



# idées

L'utopie d'une restauration républicaine

par ANTOINE COMPAGNON (\*)

L'UNE des raisons de se réjouir du 10 mai 1981, et une raison suffisante, tenait à l'espoir d'une restauration politique. On pouvait s'attendre à quelque cafoilage économique de la part d'un personnel longtemps écarté du pouvoir national, et l'accepter du moment qu'une responsabilité politique, une volonté historique, seraient affirmées avec détermination, du moment que la portée politico-historique des décisions ne serait plus masquée, serait au contraire exposée sans relâche.

Après un septennat qui avait constamment nié l'histoire et redouté la politique (recourant de plus en plus à l'article 49, alinéa 3, de la Constitution pour faire adopter un texte de loi sans délibération), qui avait systématiquement évité la discussion sur les fins pour se cantonner à des choix prétendument techniques de moyens, il semblait urgent d'en finir avec l'indécision historique, de suspendre la dépolitisation du pays, et tant pis s'il fallait dévaler deux ou trois fois le franc. A l'échelle de l'histoire, le prix ne paraissait pas trop fort.

La défaite de Valéry Giscard d'Estaing ne signifiait-elle pas que le pays n'était pas aussi amnésique que l'ancien chef de l'Etat le rêvait ? Le programme de François Mitterrand présentait par contraste l'allure d'une réclamation de fins, n'y avait-il pas moyen de prêter à sa victoire le sens d'une revanche du politique sur le technique et le médiatique, la valeur d'un sursaut historique et d'un nouveau débat démocratique ?

Après l'oubli de l'histoire peu à peu insinué dans la conscience nationale sous la V<sup>e</sup> République, pouvait-on cependant renouer avec elle sans qu'il s'agisse d'une régression ? Dès lors que nous ne croyons plus au dogme rousseauique de la raison abstraite pour fonder la souveraineté populaire, seule la conscience historique d'une nation permet un véritable débat politique sur les fins, sans lequel la démocratie est un vain mot. Mais peut-on ressusciter un sentiment historique national, ce

consensus minimal légitimant l'autorité démocratique ? François Mitterrand, visitant le Panthéon pour inaugurer son mandat, annonçait d'emblée la couleur et, par-dessus les IV<sup>e</sup> et V<sup>e</sup> Républiques des « trente glorieuses » sans histoire, se réclamait de la III<sup>e</sup> République, la conscience du pays est à retrouver dans la réécriture de la tradition nationale. Il s'agit de rendre du sens à la devise républicaine : Liberté, égalité, fraternité, et il n'y a rien d'intrinsèquement réactionnaire, passiste ou nostalgique.

## Le dernier idéologue du régime

Notre président est malheureusement le dernier idéologue du régime. Depuis le 10 mai et le Panthéon, il n'y a aucune apparence que les idées de la Révolution aient acquis plus de réalité, qu'une volonté historique se soit déclarée. Ce que la III<sup>e</sup> République - dans sa première époque, jusqu'à la séparation de l'Eglise et de l'Etat - sut accomplir par la célébration d'un sentiment national, le régime actuel s'en est relevé incapable, en dépit des accents volontiers cordons du premier ministre. Le pouvoir n'est aujourd'hui pas plus autorisé que sous le septennat précédent. Celui-ci, malgré lui, est vrai, en a même fait davantage pour réinscrire la Révolution française dans la mémoire collective, tandis que le Conseil constitutionnel se reconnaissait peu à peu compétent pour juger de la conformité des lois non seulement à la Constitution mais à son préambule, lequel renvoie à la Déclaration des droits de l'homme de 1789.

Le nouveau régime, lui, renonce à l'exposition universelle qui eût été

1789 : nul regret, les divers projets ayant assez montré qu'on ne savait pas trop à quel saint vouer cette commémoration. Depuis trente ans, la classe politique ne s'est donnée aucune envergure politico-historique. La III<sup>e</sup> République avait trouvé la « solidarité » pour tenir lieu d'un contenu positif de la liberté-égalité-fraternité. Le solidarisme, idéologie officielle de la république radicale, juste milieu du socialisme et du libéralisme, permit du moins la démocratisation de l'école. Mais quand Louis Léger, dans son rapport sur l'enseignement, n'inventait que les seuls vieux mots d'ordre de l'affaire Dreyfus, « tolérance » et « solidarité », comme idéaux d'un nouvel humanisme, cela sent le réchauffé et dénonce l'effacement pour une société toujours plus assistée.

Le président est une fois encore contraint de monter lui-même au créneau, et il met en cause l'enseignement de l'histoire. « Scandale et angoisse par ses carences », se dit-il. Nous le sommes tous. N'est-il pas cependant chimérique d'attendre d'une réforme du cours d'histoire qu'elle redonne la mémoire collective des Français ? Comme après Sedan, l'Université est jugée coupable du manque d'énergie nationale, mais s'en prenant aux mauvais maîtres le président joue sa dernière carte pour la reconquête du sentiment national, et une carte douce. A l'école d'initier à la vie sociale et de former des citoyens, et comment le ferait-elle sinon par l'histoire, celle des portes du lycée qui ouvre sur le monde, disait-on sous Jules Ferry ?

« L'enseignement de l'histoire comme instrument d'éducation politique », c'était le programme du radical Seignobos, du temps où les historiens de la III<sup>e</sup> République étaient des hommes de la rue. « Enseignement de l'histoire à l'université de Rouen et à l'école polytechnique », c'était le programme du radical Seignobos, du temps où les historiens de la III<sup>e</sup> République étaient des hommes de la rue. « Enseignement de l'histoire à l'université de Rouen et à l'école polytechnique », c'était le programme du radical Seignobos, du temps où les historiens de la III<sup>e</sup> République étaient des hommes de la rue.

toriens n'avaient pas froid aux yeux. Mais, peu à peu, depuis vingt ans, se muant en discipline d'école, renouant à l'instruction civique pour l'animation culturelle, envahie par les images médiatiques insensées et désordonnées, le prodigieux bouillon anecdotique - d'Eve Ruggieri à Alain Decaux - dont chacun a plein la tête, l'histoire à l'école a raté sa seconde démocratisation.

## La renonciation

Si le diagnostic présidentiel est juste - une nation amnésique est anémique, - la thérapeutique est improbable. Une réforme du cours d'histoire n'aura jamais qu'une portée désincarnée dans un pays en mal de volonté historique. S'adresser aux historiens après les intellectuels, c'est méconnaître la responsabilité historique de la classe politique. Car il n'y a pas une histoire de France, et quelle histoire voulons-nous raconter aujourd'hui ? Sans réponse à ce préalable, la nouvelle histoire ne sera qu'une histoire fourre-tout, vaine, molle, aussi indéfinie que les médias. Or on a déjà répondu : par la reconnaissance. Le cri d'alarme du président ne fait que confirmer ce qui appartient à une génération d'idéologues tandis que sa majorité, ses professeurs et ses députés ne sont plus que des animateurs.

Le redressement historique d'il y a cent ans a réussi - si l'on appelle réussite le sens de la nation-qu'il a incarné - parce qu'il n'a pas porté seulement sur l'enseignement de l'histoire. Il a tout historiquement avec une détermination politique qui a fait des intellectuels et des historiens les compagnons de route de la future république des professeurs. En l'absence d'une volonté historique de la classe politique, il n'y a pas grand risque à parler que la « rehistorisation » du cours d'histoire au collège ne suffira pas à rendre le pays à l'histoire : mettre la charrette devant les bœufs n'a jamais fait que beaucoup de bruit pour rien.

## Marianne et le pot au lait, de Philippe Alexandre et Roger Priouret

### Décapage

Il est sain que des journalistes enragés. Parce que la vérité sort - aussi - de la bouche d'observateurs en colère. Deux compères des médias, Philippe Alexandre et Roger Priouret, se sont servis de leurs magnétophones et de leurs stylos pour aider à ce qu'on prêche un peu moins les citoyens pour des attardés. Tous les gouvernements répugnent à dire la vérité aux Français. L'exception de Mendès a confirmé la règle. Si le pouvoir peut ainsi user du camouflage, c'est parce qu'une masse de gens ne dispose pas des connaissances élémentaires en économie. Parant de la nos auteurs se sont efforcés à un travail d'explication simple.

Comme ces professeurs de piano qui, pour ne pas décevoir leurs élèves, les installent devant un clavier et leur font entrer quelques petits airs par l'oreille avant de leur parler solfège, Philippe Alexandre et Roger Priouret utilisent l'histoire présente pour initier leur public aux mécanismes de la monnaie, du marché international, des productions industrielles et agricoles, des nationalisations, de l'inflation, etc. Du coup, ils réussissent un assez joli double, le décapage portant à la fois sur les idées reçues et sur la politique menée par l'actuel gouvernement.

Marianne et le pot au lait. Le titre est clair. La gauche a rêvé elle a bâti un programme sans tenir assez compte des circonstances, et surtout elle a voulu l'appliquer à la hussarde, et un peu plus d'un an après son arrivée au pouvoir elle a dû complètement changer de cap, sans que les responsables aient, au reste, fait la grâce à l'opinion de la reconnaître. Pourquoi la gauche, comme la droite quand elle était au pouvoir, s'obstine-t-elle à laisser croire que l'Etat peut éviter aux Français les secousses économiques ?

Etrange ! Le gouvernement a eu le courage de faire ce qu'il faut, c'est-à-dire de rebrousser chemin le 13 juin 1982, quand il a vu qu'il s'était trompé, mais pas le courage de dire. Mitterrand, dans une conférence de presse, quelques jours avant le lancement de la politique d'austérité, ne laissait rien entrevoir de ce virage. Ou bien le chef de l'Etat a le courage de dire (par exemple que les « prélèvements obligatoires » sont trop élevés), mais non celui de faire en sorte qu'ils diminuent. Or le plus bel Etat du monde ne peut donner que ce qu'il a.

La sévérité des jugements de Philippe Alexandre et Roger Priouret sur certaines pratiques du pouvoir s'explique par une attente déçue, mais chacun de nos deux auteurs, qui se sont attelés ensemble à la tâche pour deux cents pages, reprend ensuite sa liberté de conclure. « Je suis de ceux qui refusent à désespérer de la gauche », écrit Roger Priouret, qui insiste sur l'« impératif industriel » - comme le gouvernement d'aujourd'hui, - le rôle de la « finance internationale », le prix de la guerre de religion entre la gauche et le patronat, la baisse de la qualité du travail.

Philippe Alexandre, lui, regrette que la gauche ne se soit pas attaquée aux blocages de la société française dans l'entreprise, dans l'éducation, que le pouvoir soit trop « monarchique », et la jeunesse trop peu associée aux projets. M. Mitterrand met peut-être en œuvre une politique pour laquelle il n'a pas été élu, mais ce qu'on peut dire de Philippe Alexandre, c'est que, s'il ne menait pas cette politique-là, la gauche ne pourrait rester à la barre, entraînée par la dérive économique.

PIERRE DROUIN.

\* Marianne et le pot au lait, de Philippe Alexandre et Roger Priouret. Ed. Grasset, 264 pages, 69 F.

## LETTRES AU Monde

### Réponse

à Alain Duhamel

Au risque de l'instabilité (ouvert par une réforme du mode de scrutin législatif), M. Duhamel (*le Monde* du 26 octobre), pour faire bonne mesure, ajoute un nouveau fantasme, qu'il définit ainsi : c'en serait fini de la « transparence des choix, car aujourd'hui, ce sont les électeurs eux-mêmes qui donnent la victoire à une coalition organisée derrière ses leaders et affichant son programme ».

Alors, là, ho là ! Cet enthousiasme est sympathique, mais malheureusement injustifié. Il y a même quelque aveuglement à parler de transparence des choix sous la mandature d'une majorité abolie de députés socialistes élus dans la foule d'une élection présidentielle passionnée par des citoyens auxquels on avait délibérément caché le type de coalition gouvernementale qui résulterait de leur vote. Sur ce plan, on ne voit

pas comment la compétition pourrait être plus obscure sous le régime de la représentation proportionnelle.

On est en droit de se demander si, emporté par sa dialectique d'efficacité, rançon de la « modernité », M. Duhamel n'aurait pas trop ses griefs contre une éventuelle « introduction » d'une dose de représentation proportionnelle.

D'autant plus qu'on connaît parfaitement, à l'opposé, les méfaits d'une overdose de scrutin majoritaire qui nous régit, et que l'on rappellera brièvement :

• Un abaissement pathologique et déséquilibrant du rôle du Parlement. Les « députés frontaliers » sont peut-être inquiétants, les moroses batailles de godillots, quelle que soit leur couleur, entre deux airs de fraude, accentuent la coupure entre le pouvoir et le peuple. Ni l'un ni l'autre n'ont à y gagner.

L'épée de la dissolution est comode, vue du Château : elle n'a qu'un vice : elle engourdit la démocra-

tie. Et faire des députés des courtiers commissionnaires n'enrichit pas le débat public.

C'est peut-être le prix à payer pour l'efficacité de la gestion d'Etat. Mais alors, qu'on ne se paye pas d'illusions et que l'on cesse de faire de la morale.

• Une accentuation de la bipolarisation, jusqu'à la cécité. Incantations et pleurompheries sur ce chapitre deviennent dès lors inutiles. Il faut le savoir : coalitions bloquées. Ministres communistes, pour longtemps, d'un côté ; extrême droite acceptée, demain peut-être courtoise, de l'autre.

C'est peut-être le prix de la clarté. Qu'on le paye donc, en sachant que les hymnes à la tolérance, au dialogue, au recadrage ne sont que littérature d'expert, ou manigances de petits stratèges.

Contre la dose de proportionnelle, une remède qui n'a pas que de bons effets, assurément, n'en remettons pas.

JEAN-PIERRE VERON  
(Paradeur d'un haut fonctionnaire).

## Fraudeurs à visage découvert

Je suis stupéfait par la séquence que j'ai vue sur Antenne 2 le 6 novembre, lors de l'émission « Dimanche Magazine » au cours de laquelle était évoquée la fraude dans le métro. Le sujet était certes intéressant, mais le fait de montrer les fraudeurs à visage découvert, sans avoir obtenu au préalable (ce qui est vraisemblable) leur accord, est contraire aux droits de la personnalité, et en particulier au droit à l'image.

De surcroît, les réalisateurs ont poussé l'insolence jusqu'à faire une distinction entre les fraudeurs jeunes ou étrangers (voire les deux à la fois), filmés de face ou de profil mais identifiables, et un chef d'entreprise - se rendant au Forum de l'Expansion - filmé de dos.

Pensait-on que ce dernier avait plus à perdre que les autres d'être reconnu ?

Il ne s'agit pas de polémiquer sur la distinction faite entre les diverses catégories d'individus, mais, si l'on a pris le soin de filmer de dos le chef d'entreprise, c'est que les responsables de l'émission étaient conscients du tort qu'ils lui auraient causé s'il avait été vu de face.

Cela est grave, car l'attitude manifestée à l'égard de la personnalité

## Amusez-vous bien !

Nuclear War, c'est le nom d'un jeu de société que l'on peut acheter à Manhattan. Il s'adresse à des joueurs de toutes les classes d'âge. Le couvercle de sa boîte s'orne d'un aimable champignon atomique polychrome et de cette explication : « Un divertissant jeu de cartes offrant d'indiscutables perspectives sur la diplomatie internationale, la propagande et l'holocauste. De deux à six joueurs s'engagent dans de difficiles négociations jusqu'à ce qu'un facteur de guerre apparaisse sur le bouton. Ce jeu amusant s'apprend rapidement et ne prend pas beaucoup de temps. Mais attention : si tout le monde est assis, personne n'a gagné. » Cette information provient d'un article de *Die Zeit* (n° 42, du 14 octobre). Nous le devons à Iris Mainka, qui précise et commente :

« Pour commencer, chaque joueur reçoit quelques millions de vies humaines comme capital de départ. En outre, un handicap est distribué à chacun sur une carte secrète. Pour beaucoup, le coup est rude : « Deux millions de pacifistes du pays ennemi protestent contre la guerre atomique et demandent asile chez vous. » Ou bien : « Deux millions de ressortissants ennemis quittent leur patrie pour la vôtre, dans l'espoir de bénéficier des bienfaits de votre système. » Les handicaps une fois distribués, on commence. Un coup d'œil circulaire vous permet de repérer le partenaire qui vous inspire le plus grande antipathie : c'est le premier auquel vous déclarerez une guerre de propa-

gande. Puis vient le tour de votre voisin, et ainsi de suite, selon l'irréversible escalade. Pas plus que dans la vie nous ne sommes des anges ; si ce n'est pas vous qui commencez à utiliser les fuses atomiques, un autre le fera. Mais pesez bien votre décision : dès que sévit la guerre atomique, toutes les cartes de propagande encore en circulation perdent leur valeur. Vous ne pouvez plus reculer. Et n'oubliez pas, après chaque attaque atomique réussie, d'exiger de vos adversaires les vies humaines correspondantes. A quelle fin ? Ces millions d'êtres humains doivent être remis à la « banque », que la règle veut que vous, le joueur d'aujourd'hui, baptisez d'un autre nom, selon vos goûts. Quand la population d'un pays est totalement anéantie, la paix règne de nouveau dans le pays. Chaque fois qu'une fusée a été lancée, un joueur fait tourner la roue de la fortune (la roulette) : elle vous indique si le nombre de vies humaines figurant sur votre carte doit être multiplié ; si la chance vous sourit, vous enlèverez trente millions d'hommes d'un coup. Mais gardez la mesure, car chaque vie humaine perdue fait avancer d'un pas vers la fin du jeu. Il existe aussi de petites déconvenues : si vous manquez de chances, votre fusée n'explodera pas et ne s'illuminera même pas. Ou bien elle explosera avant d'avoir quitté la rampe de lancement, et c'en sera fait de votre propre population. Mais retenez vos larmes : ce n'est qu'un jeu. » Iris Mainka conclut, en regrettant que son vœu ne concerne encore que quelques Américains : « Amusez-vous bien ! »

PIERRE COTET.  
(Paris.)

Une déviation inconstitutionnelle

L'article de Bertrand Le Gendre, intitulé « Vérification ou délit de faciès », qui concerne l'application

de la nouvelle loi sur les contrôles d'identité (*le Monde* du 4 novembre 1983), comporte une excellente justification de la déviation inconstitutionnelle des ordonnances ou arrêtés de certains magistrats quant à l'application version « union de la gauche » de cette loi. Comment peut-on admettre, comme le précise M. Bertrand Le Gendre, que la volonté opposée de quelques magistrats puisse contrecarrer la volonté du Parlement, alors que la Constitution de 1958 interdit au corps judiciaire « toute manifestation d'hostilité au principe ou à la forme du gouvernement de la République » et « toute démonstration de nature politique incompatible avec la réserve qu'impose la fonction de magistrat ».

MARTIAL LEMOINE  
(Paris.)

Lisez LE MONDE diplomatique

Le Monde  
Service des Abonnements  
5, rue des Abbayes  
75477 PARIS CEDEX 09  
C.C.P. Paris 4307-23  
ABONNEMENTS  
3 mois 6 mois 9 mois 12 mois  
FRANCE  
341 F 554 F 767 F 980 F  
TOUTS PAYS ÉTRANGERS  
PAR VOIE NORMALE  
661 F 1194 F 1727 F 2260 F  
ÉTRANGER  
(par mandat)  
L - BELGIQUE-LUXEMBOURG  
PAYS-BAS  
381 F 634 F 887 F 1140 F  
IL - SUISSE-TUNISIE  
454 F 779 F 1105 F 1430 F  
Par voie aérienne  
Tous les deux mois  
Les abonnés qui paient par chèque postal (trois virements) voudront bien joindre le chèque à leur demande.  
Changements d'adresse de préférence par mandat (deux semaines au plus) : les abonnés sont invités à formuler leur demande une semaine au moins avant leur départ.  
Joindre la dernière bande d'envoi à toute correspondance.  
Veuillez avoir l'obligeance de régler tous les monts propres en capitales d'imprimerie.

Presses de la Fondation Nationale des Sciences Politiques

GERARD VINCENT

d'Ambition à Zizanie

Lexique illustré de la France contemporaine

Si ce lexique, établi par Gérard Vincent et illustré par Tim, est moins qu'un dictionnaire, il est plus qu'un simple répertoire : dans chaque rubrique, on trouvera l'étymologie et l'histoire du mot, sa ou ses définitions suivant les différents auteurs, l'état actuel de la problématique, des références bibliographiques ; c'est aussi l'occasion de décrire les structures socio-économiques, les mentalités, dans leur permanence et leur évolution.

536 p., 200 F.

27, rue Saint-Guilhem 75341 Paris Cedex 07  
Tél. : 269.39.60 et 222.09.85

Tandis que le cessez-le-feu intervient à l'ouest de Tripoli entre les fidèles de l'Armée libanaise et les dissidents de l'O.L.P., le chef de l'Organisation de libération de la Palestine, Yasser Arafat, a décidé de mener une offensive pour préserver son autorité à la capitale palestinienne. Il a révoqué à ce propos la première fois, samedi, à Tripoli, qu'il avait nommé à la tête de la zone, le général Yusef Sbeih, par craintes d'interférences avec la Jordanie pour tenter de parvenir à un accord avec le régime palestinien, et qu'il était mécontent de ce jour des résultats de ses

Dimanche, M. Arafat a demandé qu'une observation arabe vienne prendre position au camp de Saddam. « J'ai reçu, a-t-il dit, une lettre de mon départ de Beyrouth, où j'ai été assassiné par des palestiniens de Sabra et Shatila. Je demande au moins des obser-

« Le to est de n'avoir pas su p estim

Le 10 novembre, à l'occasion de la Journée internationale de la femme, le chef de l'Organisation de libération de la Palestine, Yasser Arafat, a déclaré que la femme palestinienne était une femme de combat. Il a souligné que la femme palestinienne était une femme de combat, une femme qui a souffert de la violence et de la répression, et qui a résisté à l'oppression. Il a appelé à une lutte plus active de la femme palestinienne pour la libération de son pays.

Le 10 novembre, à l'occasion de la Journée internationale de la femme, le chef de l'Organisation de libération de la Palestine, Yasser Arafat, a déclaré que la femme palestinienne était une femme de combat. Il a souligné que la femme palestinienne était une femme de combat, une femme qui a souffert de la violence et de la répression, et qui a résisté à l'oppression. Il a appelé à une lutte plus active de la femme palestinienne pour la libération de son pays.

Le 10 novembre, à l'occasion de la Journée internationale de la femme, le chef de l'Organisation de libération de la Palestine, Yasser Arafat, a déclaré que la femme palestinienne était une femme de combat. Il a souligné que la femme palestinienne était une femme de combat, une femme qui a souffert de la violence et de la répression, et qui a résisté à l'oppression. Il a appelé à une lutte plus active de la femme palestinienne pour la libération de son pays.

Le 10 novembre, à l'occasion de la Journée internationale de la femme, le chef de l'Organisation de libération de la Palestine, Yasser Arafat, a déclaré que la femme palestinienne était une femme de combat. Il a souligné que la femme palestinienne était une femme de combat, une femme qui a souffert de la violence et de la répression, et qui a résisté à l'oppression. Il a appelé à une lutte plus active de la femme palestinienne pour la libération de son pays.

Le 10 novembre, à l'occasion de la Journée internationale de la femme, le chef de l'Organisation de libération de la Palestine, Yasser Arafat, a déclaré que la femme palestinienne était une femme de combat. Il a souligné que la femme palestinienne était une femme de combat, une femme qui a souffert de la violence et de la répression, et qui a résisté à l'oppression. Il a appelé à une lutte plus active de la femme palestinienne pour la libération de son pays.

Le 10 novembre, à l'occasion de la Journée internationale de la femme, le chef de l'Organisation de libération de la Palestine, Yasser Arafat, a déclaré que la femme palestinienne était une femme de combat. Il a souligné que la femme palestinienne était une femme de combat, une femme qui a souffert de la violence et de la répression, et qui a résisté à l'oppression. Il a appelé à une lutte plus active de la femme palestinienne pour la libération de son pays.

Le 10 novembre, à l'occasion de la Journée internationale de la femme, le chef de l'Organisation de libération de la Palestine, Yasser Arafat, a déclaré que la femme palestinienne était une femme de combat. Il a souligné que la femme palestinienne était une femme de combat, une femme qui a souffert de la violence et de la répression, et qui a résisté à l'oppression. Il a appelé à une lutte plus active de la femme palestinienne pour la libération de son pays.

Le 10 novembre, à l'occasion de la Journée internationale de la femme, le chef de l'Organisation de libération de la Palestine, Yasser Arafat, a déclaré que la femme palestinienne était une femme de combat. Il a souligné que la femme palestinienne était une femme de combat, une femme qui a souffert de la violence et de la répression, et qui a résisté à l'oppression. Il a appelé à une lutte plus active de la femme palestinienne pour la libération de son pays.

مكتبة من الأصل



# étranger

## LE CONFLIT DU PROCHE-ORIENT ET LE SORT DE M. ARAFAT

Tandis que le cessez-le-feu intervenu mercredi dernier autour de Tripoli entre les fidèles de M. Yasser Arafat et les dissidents de l'O.L.P., soutenus par la Syrie, paraît relativement respecté, M. Yasser Arafat, chef de l'Organisation de libération de la Palestine, semble décidé à mener un combat diplomatique pour préserver son autorité à la tête de la centrale palestinienne. Il a révisé à ce propos, pour la première fois, samedi, à Tripoli, qu'il avait déjà engagé, par émissaires interposés, des négociations avec la Jordanie pour tenter de parvenir à un « compromis » jordanien-palestinien, et qu'il était « relativement satisfait » à ce jour des résultats de ces entretiens.

Dimanche, M. Arafat a demandé qu'un corps d'observateurs arabes vienne prendre position autour du camp de Baddaoui. « J'ai reçu, a-t-il dit, une sérieuse leçon après mon départ de Beyrouth avec les massacres des camps palestiniens de Sabra et Chatila. Aussi, je demande au moins des observateurs, si

ce n'est des soldats arabes, pour protéger le camp. » Il a avancé à ce propos le nom de plusieurs pays arabes : Arabie Saoudite, Koweït, Yémen, Soudan et Fédération des Émirats arabes unis.

Un porte-parole du chef de l'O.L.P. a rappelé les conditions mises par les loyalistes à son départ de M. Arafat de Tripoli : respect du cessez-le-feu ; retrait de la région des troupes syriennes, libanaises et des dissidents palestiniens récemment arrivés autour de Tripoli ; mise en place d'observateurs arabes à Baddaoui ; garanties pour la surveillance de la ville de Tripoli. De son côté, un porte-parole des dissidents, M. Jihad Saleh, a déclaré, dimanche, au camp de Nahr-el-Bared, que l'objectif n'est pas « d'arrêter ou de tuer Yasser Arafat ». « Nous voulons qu'il sorte sain et sauf de Tripoli, et nous pouvons l'aider à le faire s'il le désire », a-t-il dit.

À JERUSALEM, le vice-premier ministre israélien, M. David Levy, a affirmé, samedi soir, lors

d'une réunion publique dans le nord du pays, qu'Israël disposait d'informations selon lesquelles des conseillers militaires soviétiques prépareraient leur départ prochain de Syrie, comme ils l'avaient fait à la veille de la guerre d'octobre 1973. M. Levy a indiqué à ce propos qu'un « plan d'évacuation » des conseillers militaires soviétiques et de leurs familles pourrait être mis à exécution « dans les deux mois ».

À BEYROUTH, la radio libanaise a annoncé, samedi, que la seconde session du congrès de réconciliation nationale, qui devait se tenir ce lundi 14 novembre, à Genève, a été reportée à une date non précisée, les contacts que doit effectuer le président libanais avant la reprise des négociations n'ayant pas encore été débutés.

À WASHINGTON, le Pentagone a indiqué, samedi soir, qu'un second appareil F-14 américain s'était écrasé en Méditerranée vendredi, mais que ses deux membres d'équipage avaient été secourus. Un premier F-14 s'était abîmé en mer mardi dernier,

et ses deux membres d'équipage avaient trouvé la mort. Le Pentagone a précisé que la perte de ces deux appareils « n'avaient pas été causée par des tirs hostiles » et qu'ils effectuaient des « missions d'entraînement de routine ».

À PARIS, Air France a annulé ses trois vols sur le Liban samedi 12, dimanche 13 et lundi 14 novembre. Le suivant, celui de mercredi 16, est en suspens. La compagnie libanaise Middle East Airlines a annulé son vol Londres-Beyrouth de ce lundi 14. Des raisons techniques, puis des raisons de sécurité liées aux conditions prévalant à l'aéroport de Beyrouth ont été invoquées par la compagnie française. À Paris, la compagnie française ne faisait, ce lundi matin, aucun commentaire sur d'éventuelles menaces qui lui auraient été adressées, et s'en tenait à la raison invoquée officiellement : la sécurité, liée à un environnement général au Liban. — (A.F.P., Reuters, A.P.)

### « Le tort du chef de l'O.L.P. est de n'avoir pas su prendre des risques au bon moment » estime-t-on à Amman

Amman. — « Yasser Arafat parle trop ! », telle était, dimanche 13 novembre, la réaction d'un homme d'affaires jordanien au lendemain de la déclaration dans laquelle le chef de l'O.L.P., assiégé à Tripoli, affirmait qu'il était en pourparlers avec Amman en vue d'un compromis jordanien-palestinien. En fait, cette déclaration semble être tombée à plat dans la capitale jordanienne, où elle n'avait fait l'objet d'aucune prise de position officielle dimanche soir.

Les milieux gouvernementaux s'en tiennent pour le moment à des commentaires évasifs : « Le tort de Yasser Arafat est de n'avoir pas su prendre des risques au bon moment. Les propositions que lui faisait la Jordanie en avril dernier étaient de bonnes propositions », nous a cependant déclaré M. Walid Tashir, secrétaire général au ministère jordanien des affaires étrangères. « Si maintenant Yasser Arafat acceptait l'accord auquel il était parvenu avec le roi Hussein en avril dernier, je ne sais pas si cela aurait le même impact qu'aujourd'hui. À l'époque, le monde attendait. Aujourd'hui, cela semble un peu tard. »

Le roi Hussein n'en déclarait pas moins, le 3 novembre dernier, au journal koweïtien *Al-Sayass*, que « la porte est toujours ouverte » pour un dialogue jordanien-palestinien. Le souverain hachémite a également reçu à plusieurs reprises ces dernières semaines de hauts responsables palestiniens, dont M. Hané El Hassan, l'un des plus proches collaborateurs de M. Arafat.

De toute évidence, les dirigeants jordanien pensent à l'après-Tripoli. Selon des sources diplomatiques occidentales, le roi Hussein aurait laissé entendre à des visiteurs étrangers qu'« une O.L.P. sous contrôle syrien ne serait plus représentative » et qu'il faudrait donc « penser à une autre formule ». M. Tashir ne dit pas autre chose quand il affirme : « Notre point de référence est la résolution du sommet de Rabat [qui reconnaît l'O.L.P. comme unique et légitime représentant du peuple palestinien]. Si l'O.L.P. devait passer sous le contrôle d'un pays arabe, nous n'aurions plus la même attitude. »

D'autre part, les dirigeants jordanien estiment que si M. Yasser Arafat veut coopérer avec Amman, ce devra être sur la base des principes convenus avec le roi Hussein en avril dernier (principes que M. Arafat

Correspondance n'avait pu faire ratifier par la direction de l'O.L.P. et pas autrement. « Il n'est pas question de reprendre les discussions à leur point de départ », soulignent-ils dans les milieux gouvernementaux jordanien. Mais M. Yasser Arafat sera-t-il capable, ou disposé, de sauter le pas s'il se tient du piège de Tripoli ?

De façon générale, les Jordaniens paraissent partagés à ce propos. Certains estiment qu'il adoptera une ligne plus radicale afin de ne pas aggraver son cas vis-à-vis de la Syrie et de ses opposants au sein du Fath et de l'O.L.P. D'autres croient au contraire que M. Yasser Arafat n'aura pas d'autre choix que de coopérer avec la Jordanie et l'Égypte. Rares sont ceux toutefois qui sont véritablement convaincus que le chef palestinien ait encore un avenir.

Un signal d'alarme Il n'en est pas moins vrai que, aux yeux de la majorité des Palestiniens de Jordanie, de la diaspora palestinienne dans le Golfe et les territoires occupés par Israël, M. Yasser Arafat demeure le symbole de la cause de la Palestine. À ce titre, le roi Hussein ne serait pas mécontent de le « récupérer » politiquement dans son camp avec les modérés de l'O.L.P. afin de conserver un morceau de la « carte palestinienne ».

Les dirigeants jordanien redoutent en effet que l'O.L.P. ne passe entièrement sous la domination syrienne, ce qui représenterait plusieurs dangers pour le royaume hachémite :

- Si Damas prenait le contrôle total de l'O.L.P. après en avoir éliminé ou neutralisé les modérés, la Jordanie risquerait de se voir pratiquement exclue d'un règlement au Proche-Orient. D'autant, estime le rédacteur en chef d'un quotidien jordanien, « que nous ne sommes pas sûrs de ce que veulent les Américains et les Syriens en dépit des récents événements. La Jordanie pourrait en faire les frais » ;
- Une O.L.P. privée de ses modérés et dominée par les dissidents soutenus par la Syrie serait totalement hostile à la Jordanie, avec la menace d'actions violentes dirigées contre le royaume que cela comporterait. La série d'attentats ou de tentatives d'attentats à laquelle on assiste depuis un mois dans ce pays, et plus encore les récentes agressions contre les ambassadeurs de Jordanie

### EN CISJORDANIE Deux manifestants arabes ont été tués par la police

Jérusalem. — Une jeep de l'armée patrouille dans les rues désertes. Quelques rares passants se hâtent sous l'averse glaciale. Les rideaux de fer baissent aveuglent les magasins. Grosse bourgade du nord-ouest de la Cisjordanie, Tulikarem, offrait, samedi 12 novembre, le spectacle propre aux villes sous couvre-feu après la mort de deux manifestants arabes tués par la police des frontières.

Ce grave incident s'est déroulé selon un scénario désormais classique dans les territoires occupés. Sur la place centrale de Tulikarem, des groupes de jeunes Palestiniens déclenchent une manifestation de soutien à l'O.L.P. et à son chef élimé, M. Yasser Arafat, en lançant des pierres sur les voitures et les boutiques avoisinantes. Une unité de gardes-frontières intervient au plus vite pour disperser le rassemblement.

Selon la version officielle, cinq manifestants, le visage masqué d'un keffiyeh, prennent alors la fuite en ignorant les sommations d'usage. Les policiers tirent dans leur direction. Deux hommes s'écroulent tués sur le coup. Agés de vingt et vingt-deux ans, ils habitaient le camp de réfugiés tout proche. Des témoins arabes, contestant la thèse policière, affirment que les deux victimes ont été abattues de sang-froid dans la cour d'une maison. Les gardes-frontières arrêtent une quinzaine d'autres jeunes réfugiés qui reconnaissent avoir préparé leur manifestation lors d'une réunion dans le camp la nuit précédente. Le camp et la petite ville sont aussitôt placés sous couvre-feu.

D'autres incidents, moins graves, ont ponctué le week-end en Cisjordanie. Le même soir, une voiture israélienne essuie une rafale. Près de Naplouse, un pavé fait voler en éclats le pare-brise d'un autobus et, dimanche, l'armée impose un couvre-feu préventif sur la casbah

De notre correspondant parti travailliste — d'un important rapport sur les violations des droits de l'homme dans les territoires. Ce document exhaustif, le premier du genre depuis 1967, dénonce la « discrimination systématique » dont souffre la population arabe dans tous les domaines.

« Les colons, tous armés, souligne le rapport, ont été encouragés à se considérer comme les gardiens de l'ordre par les autorités militaires, qui, depuis 1979, les ont regroupés en unités territoriales chargées d'intervenir localement en cas de troubles. » Entre le 1<sup>er</sup> janvier 1979 et aujourd'hui, dix Israéliens ont été tués dans les territoires contre quarante-trois Palestiniens (dont huit par balles en 1983).

Le rapport cite les divers actes de violence commis par certains miliciens israéliens : passages à tabac des détenus, rassemblements de réfugiés sous la pluie, humiliations diverses, châtiments collectifs. « Ces pratiques, note toutefois le rapport, ne sont plus encouragées depuis la démission, l'an dernier, de l'ancien ministre de la défense, M. Ariel Sharon, et le départ en retraite de son chef d'état-major, le général Rappaport Eytan. » Les autorités d'occupation ne recourent pratiquement plus à l'expulsion et plus du tout aux emprisonnements administratifs par simple décret.

Le niveau de vie des Arabes, ajoute le rapport, s'est incontestablement accru depuis 1967 ; cinquante mille d'entre eux travaillent en Israël. Mais, s'ils paient l'impôt, ils ne bénéficient pas des mêmes aides familiales que les travailleurs israéliens. « Nous avons tenté, observe, en conclusion, l'un des auteurs du rapport, M. Dadi Zakar, de faire comprendre autour de nous que ces violations des droits de l'homme ne sont justifiées par aucun motif de sécurité. »

Le gouvernement de Jérusalem en profite pour réaffirmer sa fermeté et calmer les craintes des colons juifs partisans d'une répression accrue contre les agitateurs.

Le ministre de la défense, M. Moshe Arens, qui inaugure dimanche une nouvelle implantation dans la région de Hébron, a saisi l'occasion pour qualifier d'« intolérable » l'insécurité régnant sur les routes des territoires occupés.

Cette nouvelle poussée de fureur en Cisjordanie coïncide avec la publication par le Comité international pour la paix au Proche-Orient — qui regroupe des universitaires et des personnalités de l'aile gauche du

### Henri Laoust est mort Un orientaliste de talent

Henri Laoust, qui fut titulaire de la chaire de sociologie musulmane au Collège de France jusqu'en 1976, est mort samedi 12 novembre à Rogues, près d'Albi-en-Provence, dans la maison de repos où il s'était retiré. Il était âgé de soixante-dix-huit ans.

Henri Laoust était un des plus solides orientalistes français. Son adolescence au Maroc, où son père était un savant berbère, l'avait doté, naturellement vers l'agréation d'arabe et lui avait donné une connaissance intime du Maghreb. Ensuite, ses séjours à Damas en 1928 et au Caire (1930-1936) l'introduisirent au cœur même du Machrek arabe et le préparèrent à une œuvre scientifique de la plus haute importance : il se spécialisa dans l'étude difficile du droit canonique musulman, qu'il creusa avec un esprit rigoureux.


Ses études l'amènèrent, après dix ans d'enseignement à l'université de Lyon (1948-1956), à occuper au Collège de France la chaire de sociologie musulmane, précédemment illustrée par notre maître Louis-Massignon. Aux fulgurantes intuitions mystiques de Massignon s'ajoutèrent alors, les compléments sans s'y opposer, l'esprit méthodique et le ferme bon sens de Laoust.

D'autres, diront l'ampleur de son œuvre, ses travaux monumentaux sur Ibn Taimiya (1939),

DENOËL DENOËL DENOËL

Julia Kristeva

Histoires d'amour



### A TRAVERS LE MONDE

El Salvador DEUX CENTES MORTS EN UNE SEMAINE. — Plus de deux cents personnes ont été tuées entre le 4 et le 10 novembre, a déclaré l'archevêque de San-Salvador, Mgr Arturo Rivera y Damas, dans son homélie du dimanche 13 novembre. Il a précisé que parmi les victimes figuraient cent soixante-dix-huit combattants de l'armée régulière ou de la guérilla et trente-quatre civils tués par des groupes paramilitaires. Il a, en outre, annoncé que la conférence épiscopale doit publier une déclaration de solidarité avec lui-même et son évêque auxiliaire, Mgr Gregorio Rosa Chavez, tous deux menacés par un mouvement d'extrême droite. La conférence demande aux autorités de mettre un terme aux escadrons de la mort, « qui causent tant de mal au pays », a indiqué le prélat, qui a aussi dénoncé l'as-

assinat du prêtre guatémaltèque Augusto Ramírez Monasterio, tué mardi à Guatemala, victime de cette « violence irrégulière » qui frappe l'Eglise catholique en Amérique centrale. — (A.F.P.)

### Irlande du Nord

M. GERRY ADAMS, PRÉSIDENT DU SINN FEIN. — M. Gerry Adams, trente-quatre ans, député de Belfast, a été élu, dimanche 13 novembre, à la présidence du Sinn Fein, la représentation politique de l'IRA. Cette nomination traduit la progression au sein de l'organisation représentée dans toute l'Irlande de la ligne électorale imposée par les militants d'Irlande du Nord. La violence n'en continue pas moins : l'IRA a revendiqué un attentat commis samedi contre un commissariat d'Armagh et dans lequel un policier est mort (le dixième en dix jours) et six autres ont été blessés. — (A.F.P.)

F  
R

# DIPLOMATIE

## LA VISITE EN FRANCE DU PRÉSIDENT SOUDANAIS

### Le conflit tchadien sera au centre des entretiens entre le maréchal Nemeiry et M. Mitterrand

Le maréchal Nemeiry, chef de l'Etat soudanais, arrivé dimanche 13 novembre à Paris, après un séjour à Rome, devant ce lundi, déjeuner à l'Élysée avec M. Mitterrand et avoir une tête-à-tête avec, à l'Élysée, le président de la République. Cette « visite officielle de travail », comparable à celle déjà accomplie à Paris en 1977 par M. Nemeiry, ne dure qu'une journée, à l'issue de laquelle le chef de l'Etat soudanais passera cinq jours en France à titre privé, avant de se rendre à Washington, puis à Londres.

Les Français n'ont fait que récemment un effort pour être présents dans le plus grand Etat d'Afrique (2,5 millions de kilomètres carrés). Ils y ont relativement bien et vite réussi. Certes, la France n'est encore que le cinquième fournisseur du Soudan et son septième client, mais sa présence est multiforme. La Compagnie des grands travaux de Marseille réalise à Jonglei « le canal de Suez du XX<sup>e</sup> siècle », gigantesque liaison entre deux bras du Nil. Total participe à l'exploration pétrolière. Khartoum a son hôtel Méridien. Quant au dialogue politique, il s'est notamment matérialisé lors de la visite rendue à Khartoum en 1979, par M. Giscard d'Estaing. Le Soudan participe aux sommets annuels franco-africains.

Il n'avait pas manqué d'experts français, ces dernières années, pour prédire que l'immensité soudanaise, riche de terre arable et d'eau, serait demain le grenier de l'ensemble afro-arabe. Ce « pays d'avenir » a cependant vite déçu. On avait un peu vite oublié qu'il se comptait vingt-deux millions d'habitants, sans beaucoup de tradition ni de goût pour les travaux agricoles.

Résultat, le Soudan fait plutôt figure aujourd'hui d'un pays en semi-désert, mal géré et aux lendemains politico-économiques incertains. L'Etat qui devait nourrir l'Afrique a maintenant son nom sur la liste des nations les plus démunies

du monde. Paris et les autres grandes capitales occidentales créancières de Khartoum, regroupées au sein du Club de Paris, ont néanmoins décidé de continuer à soutenir le Soudan. Sa dette extérieure totale, évaluée à quelque 65 milliards de francs a été consolidée cette année par le Club de Paris. Cette créance représente pour le Soudan une année de produit national brut et neuf années d'exportations.

La France a une raison particulière d'être attentive à la situation soudanaise : ce pays, riverain du Tchad, y joue parfois un rôle politique déterminant. L'actuel chef de l'Etat tchadien, M. Hissène Habré, alors rebelle, s'appuya sur le Soudan pour repartir à la conquête du pouvoir. A l'origine partenaire du colonel Kadhaï, le maréchal Nemeiry est ensuite devenu l'un de ses plus farouches adversaires depuis que Tripoli a, semble-t-il, trempé en 1974 et 1976 dans des complots contre le régime soudanais. Aussi bien Khartoum approuve-t-il sans réserves la présence militaire française au Tchad et soutiendrait même qu'elle fut plus « offensive » jusqu'à rejeter les Libyens chez eux. En principe, le dossier tchadien occupe l'essentiel des entretiens de MM. Mitterrand et Nemeiry. On prête également au chef d'Etat soudanais l'intention de demander à Paris de lui fournir des armements, notamment des hélicoptères.

Les responsables français, favorables à un renforcement des liens franco-soudanais, font valoir aujourd'hui que le Soudan va probablement devenir une puissance pétrolière avec 50 000 barils par jour, production qui pourrait, assurent-ils, vite tripler. Pourtant, ce n'est pas une entreprise française, mais la SNAM-Projet internationale qui a remporté le contrat de construction de l'oléoduc de 1 400 kilomètres, devant transporter le naphte, situé au sud du pays, vers Port-Soudan, sur la mer Rouge.

J.-P. PÉRONCEL-HUGOZ.

## Du nasséro-marxisme à l'islamisme

Né en 1930 à Omdurman, ville jumelle de Khartoum, dans une famille arabisée aisée, originaire du nord musulman, le jeune élève officier Gaffar Nemeiry s'enthousiasme pour la révolution militaire égyptienne de 1952. En 1959, M. Nemeiry fut exclu de l'armée pour participation à deux conjurations nassériennes contre le gouvernement.

Réintégré en 1961, le turbulent officier fut expédié en garnison dans le Sud en révolte contre les « Arabes » au pouvoir à Khartoum, puis en exil en Allemagne fédérale et aux Etats-Unis. De retour au pays, il s'entend avec d'anciens camarades de promotion, dont plusieurs, très liés au puissant Parti communiste soudanais, pour renverser le régime. Le 25 mai 1969, celui qui se fera plus tard proclamer maréchal (maréchal), est enfin au pouvoir. Il frappe alors les forces islamiques, frères musulmans ou Ansars.

Le président Nemeiry se retournera ensuite contre ses alliés communistes lorsqu'ils tenteront en 1971 de l'éliminer. Grâce à l'Égypte de Sadate, M. Nemeiry garde le pouvoir et note dans le sang toute validité de la résistance communiste.

Cette remise en selle permet, toutefois, au président Nemeiry de se consacrer au problème sudiste qui ronge le pays depuis 1963. Issu de la médiation du négus d'Éthiopie et du Conseil

mondial des Eglises, l'accord d'Addis-Abeba du 26 février 1972 met fin à la guerre civile et accorde l'autonomie régionale au Sud non musulman. Cet accord essentiel du régime risque d'être maintenant remis en question par la décision inattendue, prise personnellement par M. Nemeiry en septembre (le Monde du 10 octobre et du 3 novembre) d'appliquer la loi islamique « à la lettre » aux Soudanais.

Si sa décision remplit d'aise certains milieux intégristes du Nord, elle ne paraît même pas avoir été jugée opportune par le guide des Frères musulmans, M. Hassan Tourabi, certes conseiller du maréchal mais dont les convictions fondamentalistes paraissent assez tempérées par son doctorat en droit de la Sorbonne.

Surtout, les Soudanais chrétiens ou animistes se sentent de nouveau floués par leurs compatriotes arabo-musulmans. Si le million et demi de chrétiens, faute de mieux, peuvent au moins espérer bénéficier de la « dhimma » (protection assurée d'un statut juridique inférieur) que le Coran leur accorde, les cinq millions d'animistes, si jamais la loi islamique était appliquée stricto sensu, risqueraient d'être obligés de se convertir à l'islam. De cet excès de zèle religieux la paix civile risque de pâtir au Soudan. — J.-P. P.-H.

## AVANT LA VISITE DU PRÉSIDENT FINLANDAIS A PARIS

### M. Mitterrand se montre sceptique sur la création de zones dénucléarisées en Europe

Quelque trente mille jeunes Roumains ont participé, le samedi 12 novembre à Bucarest, à une manifestation contre les armements nucléaires. Des rumeurs non confirmées y circulent actuellement avec insistance, selon lesquelles Moscou ferait pression sur le gouvernement de M. Ceausescu pour que des missiles soviétiques soient installés en Roumanie en cas d'échec des négociations de Genève.

Le chef de l'Etat bulgare, M. Jivkov, et le premier ministre grec, M. Papandréou, ont de leur côté renouvelé dimanche leur proposition de créer une zone dénucléarisée dans les Balkans et confirmé leur refus respectif d'accepter sur le sol de leur pays des missiles soviétiques et américains. En Allemagne de l'Est, selon l'hebdomadaire de R.F.A. Welt am Sonntag, l'U.R.S.S. aurait déjà installé trente-six fusées SS-21.

Dans un entretien accordé à un groupe de jeunes finlandais, avant la visite à Paris du président Kolviisto, attendu mardi, M. Mitterrand a exprimé son scepticisme sur la création de zones dénucléarisées en Europe. « L'Europe est, géographiquement, une petite région, a-t-il notamment déclaré, et introduire des armes nucléaires dans une zone où une autre ne correspond peut-être pas aux réalités d'aujourd'hui ». M. Mitterrand se montre « d'ailleurs pessimiste, quant au déroulement des négociations américano-soviétiques de Genève et aux conséquences de leur échec éventuel : « Tout cela pourrait déboucher sur une crise dans les prochains jours », a-t-il estimé.

En Grande-Bretagne, l'arrivée des premiers missiles de croisière est attendue pour mardi par les pacifistes qui font le siège de la base anglo-américaine de Greenham Common.

## A Greenham Common, en attendant les premiers missiles...

Greenham-Common. — « Ils arrivent mardi... ». Les militants pacifistes qui depuis deux ans montent la garde devant la base de Greenham Common le répètent inlassablement aux sympathisants venus les encourager. D'autant que dimanche 13 novembre le Sunday Times a paru accorder la rumeur en affirmant en gros titre que les premiers missiles de croisière seront transportés le 15 novembre à bord de l'un de ces énormes avions Galaxy qui ont déjà convoyé au cours des dernières semaines l'essentiel de l'équipement nécessaire, notamment les rampes de lancement. Bien sûr la nouvelle n'est pas confirmée officiellement. A la fin du mois dernier une « fuite » avait révélé que l'installation des missiles devait commencer le 1<sup>er</sup> novembre, ce qui avait amené les gouvernements britannique et américain à retarder l'événement. La même chose pourrait se reproduire le 15 novembre.

L'arrivée des missiles, quoi qu'il en soit, est proche, et la tension est de plus en plus grande à Greenham Common. Elle n'a cessé de croître depuis que les pacifistes anglais ont montré l'ampleur du mouvement le 22 octobre en rassemblant deux cent mille manifestants dans les rues de Londres et le 3 novembre en manifestant devant les cent deux bases utilisées, selon eux, par l'armée américaine. La secrétaire à la Défense avait fait scandale en déclarant, un peu malgré lui, au début du mois que les soldats chargés de la garde de la base pourraient ouvrir le feu sur les manifestants si ces derniers tentaient de s'approcher du site des missiles.

Pourtant, dimanche, cette tension s'est étrangement dissipée

### De notre envoyé spécial

durant quelques heures. C'était dans tout le Royaume-Uni la Journée du souvenir à la mémoire des victimes de toutes les guerres, y compris celles des Malouines. A l'instant où à Londres, devant le monument aux morts de Whitehall, déboutait la principale cérémonie officielle, tous les policiers en faction autour de la base se sont figés au garde-à-vous pour une minute de silence. Devant l'entrée principale, où est installé le « camp de la paix », les militantes les ont rejoint, têtes inclinées. « C'était très émouvant ; nous a dit l'une d'entre elles, après des mois de face à face enfin nous avions à l'échelle de quelque chose à partager. » L'un des hobbies nous a confié : « Oui, c'était vraiment très bien de leur part... ».

Une cinquantaine de femmes vivent là dans de misérables huttes couvertes d'emballages de plastiques qui partent en lambeaux. Elles ont disposé quelques fleurs aux portes des cabanes, et même installé un minuscule potager. Près d'un feu de bois, une jeune éducatrice au chômage, explique : « Nous n'empêcherons sans doute pas l'arrivée des missiles, mais nous représentons une gêne considérable pour le gouvernement. Regardez : les militaires et les policiers sont cent fois plus nombreux que nous. A l'avenir, beaucoup de gens dans les gouvernements ou simplement dans la population se montreront plus circonspects avant de prendre ou d'accepter une décision de ce genre. Grâce à une poignée de femmes, Greenham Common est maintenant un symbole connu du monde entier. »

Que feront les manifestantes et ceux qui les soutiennent le jour

où arriveront les premiers missiles ? Prudente, une des dirigeantes du groupe élude la réponse, mais déclare cependant : « Si y a des coups de feu, ce ne sera assurément pas de notre faute. Nous avons toujours dit, et prouvés, que notre mouvement était non violent. »

### Un camp retranché

Il est vrai que le dispositif de sécurité est étonnant. L'immense rectangle de la base aérienne, taillé dans la campagne, à moins d'une centaine de kilomètres de Londres, est devenu un camp retranché en état d'alerte. Six cents policiers surveillent les 15 kilomètres de clôture, renforcée de barbelés.

A l'intérieur, où flottent côte à côte les drapeaux britannique et américain, un régiment entier de parcs est affecté à la surveillance. Partout, des projecteurs et des miradors viennent d'être installés, ainsi que de petits emplacements fortifiés faits de sacs de sable qui ressemblent à des positions de tir. Les soldats sont accompagnés de chiens de garde. Les hélicoptères survolent en permanence le secteur à très basse altitude.

Malgré cet inquiétant spectacle, on voit aux traditions : Insignes, salutations, les policiers saluent d'un « Hello ! » ou d'un « Good Afternoon ! » les manifestantes qui déambulent le long de la clôture pour se réchauffer. Des coups de feu à Greenham Common ? Le simple fait d'en avoir parlé était assurément choquant pour les Britanniques ; mais du côté des forces de l'ordre, comme de celui des contestataires, le flingue et la dignité restent de rigueur.

FRANÇOIS CORNU.

## M. TRUDEAU SOUHAITE DES NÉGOCIATIONS ENTRE LES CINQ PUISSANCES NUCLÉAIRES

(De notre correspondant.)

Montréal. — M. Trudeau a réservé, dimanche 13 novembre, la primauté du compte rendu de ses démarches en Europe en faveur de la reprise du dialogue Est-Ouest et du désarmement à quelque trois mille militants de l'Allée québécoise du parti libéral fédéral réunis à Montréal. « Le premier ministre canadien, qui s'était rendu à Paris, La Haye, Bruxelles, Rome, Bonn et Londres, a assuré « avoir le sentiment que les amis et les alliés (du Canada) appuient son initiative de paix et portent sa conviction quant à l'urgence de la situation ». Il a indiqué qu'il prolongerait ces discussions le 19 novembre à Tokyo, puis à New Delhi, à l'occasion de la conférence des chefs de gouvernement du Commonwealth. Il a enfin précisé que des consultations étaient en cours avec les Etats-Unis et que des contacts avaient été pris avec l'U.R.S.S. et la Chine.

Après avoir dénoncé le « recours accru à la force », l'« effritement accéléré du régime international destiné à prévenir la prolifération des armes nucléaires » et les « rapports imprégnés d'animosité entre les superpuissances », M. Trudeau a esquissé son programme pour « gérer la crise actuelle ».

Le premier élément de ce dispositif « porte sur la nécessité de créer, aussitôt que possible au cours de l'année prochaine, une tribune pour la négociation des limites globales à fixer aux arsenaux des cinq Etats nucléaires ». Cette tribune « reconstruirait le droit des Etats-Unis et de l'U.R.S.S. à l'égalité stratégique ».

Le second point concerne le renforcement du traité sur la non-prolifération. En troisième lieu, le premier ministre canadien estime qu'un « vigoureux élan politique » permettrait de débloquer les négociations M.B.F.R. de Vienne sur les armes conventionnelles en Europe. Il souhaite une « présence politique à un haut niveau » à l'ouverture des négociations de Stockholm, en janvier 1984, pour éviter qu'elles ne s'enlisent à leur tour.

Enfin, M. Trudeau a annoncé qu'il soumettrait « en temps opportun et aux autorités compétentes » des documents visant à la conclusion d'un accord international destiné à interdire l'essai et le déploiement de systèmes antisatellites, à limiter la mobilité « excessive » des missiles intercontinentaux et à exiger que tout nouveau système d'armements stratégiques soit entièrement vérifiable par les « moyens techniques nationaux ». (C'est-à-dire essentiellement les satellites espions.)

Jusqu'à présent, la croisade de la paix de M. Trudeau a été accueillie avec un mélange de sympathie et de scepticisme par ses compatriotes. Ses initiatives sont de nature à renouer un écho favorable dans un pays qui s'est fait une tradition de jouer les conciliateurs sur la scène internationale, que ce soit avec Lester Pearson lors de la crise de Suez ou, plus récemment, dans la recherche du dialogue Nord-Sud. Mais les prochains sondages d'opinion montreront si M. Trudeau va réussir à faire remonter la cote du parti libéral, que la crise économique a fait tomber au plus bas. (Inédit.)

En ce qui concerne la production d'une négociation globale réunissant les cinq puissances nucléaires, telle que l'a formulée M. Trudeau à l'occasion de son voyage, on rappelle à Paris les trois conditions auxquelles la France pourrait s'associer : « le moment venu », à de tels pourparlers : 1) les arsenaux des deux super-puissances devraient être réduits à des niveaux tels que l'on puisse considérer que l'écart entre leurs potentiels nucléaires et celui de la France a changé de nature ; 2) les systèmes stratégiques défensifs (c'est-à-dire antisatellites) devraient être réduits quantitativement et qualitativement ; 3) la réduction des armements conventionnels devrait être significative, et la « menace chimique » abolie (le Monde du 6 juillet).

M. Mauroy à Buenos-Aires. — M. Pierre Mauroy se rendra à Buenos-Aires pour représenter le gouvernement français aux cérémonies d'installation du nouveau chef de l'Etat argentin, M. Raul Alfonsín, a annoncé, le samedi 12 novembre, l'ambassade de France dans la capitale argentine.

# AMÉRIQUES

## La Grenade

### Plusieurs centaines de personnes ont été appréhendées par les forces américaines

Plusieurs centaines de personnes soupçonnées d'avoir des sympathies pour le gouvernement que dirigeait Maurice Bishop ou pour la jeune garde en place ont été appréhendées à la Grenade par les forces armées américaines. Certaines ont été relâchées après interrogatoire. D'autres ont été enfermées dans un camp entouré de barbelés près de Point Salinas, au sud de l'île.

L'une des personnalités connues parmi les interpellés est M. Radix, ancien ministre du gouvernement Bishop, et qui avait été arrêté par la jeune garde après la mort de Maurice Bishop. M. Radix a été libéré après vingt-quatre heures d'interrogatoire. Il a protesté contre les conditions de sa détention, la qualification de « chasseur aux sorcières ».

● A LA HAVANE, les corps de vingt-quatre Cubains morts à Gre-

nade sont arrivés dimanche 13 novembre. Les plus grands honneurs militaires dus aux héros nationaux leur ont été rendus par M. Fidel Castro et toutes les autorités du parti communiste et du gouvernement. Un défilé national de trois jours a été décrété par le Conseil d'Etat à la mémoire des « disparus internationalistes ». Après de M. Fidel Castro, recueilli et apparemment très ému, se trouvaient son frère, le général Raoul Castro, ministre des forces armées, et M. Juan Almeida, l'un des vice-présidents du gouvernement.

Sur la terrasse de l'aéroport, d'ordinaire réservée au public, il y avait que quelques centaines de personnes. Les autorités avaient demandé à la population de ne pas se rendre à l'aéroport pour éviter d'éventuelles « difficultés ».

## Costa-Rica

### M. VOLO, MINISTRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES, QUITTE LE GOUVERNEMENT

San-José (A.F.P.). — Le ministre des affaires étrangères, M. Fernando Volio, a annoncé dimanche 13 novembre sa « démission irrévocable », à l'issue d'une réunion avec le chef de l'Etat, M. Luis Alberto Monge.

On estime que sa démission s'explique par les divergences avec le président Monge à propos de la décision de ce dernier de proclamer, le 17 novembre, l'état de neutralité « active, perpétuelle et désarmée » du Costa-Rica.

M. Volio est le principal porte-parole des secteurs pro-américains et conservateurs du gouvernement. Il s'était vu, dès sa nomination, il y a dix-huit mois, reprocher par certains de ses collègues sa position « dure » face au régime sandiniste nicaraguayen.

TWA Flâneries Américaines

# Floride en roue libre : 6310 F.\*

2 nuits à New York, 3 nuits à Orlando, visite de Disneyworld et Epcot, 2 nuits à Miami... et voiture pendant 5 jours en Floride.

\* Prix par personne en chambre double.

Paris 1<sup>er</sup> : 19, rue du Mont-Thabor Tél. 260-39-85. Province : Lézards S.A. : Bordeaux, Lyon, Marseille, Nantes, Nice, Strasbourg.

Vous plaire nous plaît

TWA

مكتبة من الأصل



***Gagnez encore  
du temps sur le temps.  
54 TGV au départ de Paris.***

**NUCLÉAIRES**  
[De notre correspondant.]  
Montréal. — M. Trudeau a  
servi dimanche 13 novembre  
premier du compte rendu de ses  
marchés en Europe en faveur de  
la reprise du dialogue Est-Ouest et  
désarmement et quelque trois  
milliers de militants de l'Allée  
partis libéral fédéral réunis à  
Montréal.

- Le premier ministre canadien se'était rendu à Paris. La fête de Bruxelles, Rome et Londres, assuré - avoir certainement que amis et les alliés du Canada) jugent son initiative de pure et pudence de la situation quand il avait qu'il prolongerait ces discussions 19 novembre à Tokyo, puis à Delhi, à l'occasion de la conférence des chefs de gouvernement mondiaux. Il sera précédé par des consultations étaient en contact avec les États-Unis et ceux contacts avaient été pris avec le P.U.R.S.S.

Après avoir parcouru le cours  
accusé de la guerre internationale  
celle du régime international se  
tine à peindre la manifestation de  
armes nucléaires et les «  
impregnes de la guerre entre les  
personnes. M. Trudon de  
laissé un programme pour la  
la crise.

Le premier élément de ce dispositif - pour la mise en œuvre d'un assésseur - est la mise au point d'un cadre principal de la courbe de la négociation de la monnaie globale, fixer une certaine des deux les négociations. Cette courbe sera

Le second est, comme le premier, de ne pas se précipiter. Il faut attendre que les conditions soient suffisamment favorables pour permettre à la République de faire face à ses obligations financières. En attendant, il faut continuer à travailler pour améliorer la situation économique et sociale du pays.

1. The first step in the process is to identify the problem. This involves gathering information about the situation and the people involved.

Mrs. J. H. ...  
 Part ...  
 Ave ...  
 Street ...  
 No ...  
 Court ...  
 Plaz ...  
 Inter ...  
 St ...  
 On ...  
 And ...  
 Pro ...  
 Inter ...  
 Fa ...  
 Tal ...

« Il est de mon devoir de le prouver  
 dans une circonstance aussi importante  
 que celle-ci. J'espère que l'Assemblée  
 sera favorable à la proposition de  
 constituer une commission d'enquête  
 sur les événements qui ont eu lieu  
 dans la région de la capitale, et  
 de lui confier la tâche de faire  
 un rapport à la fin de la session  
 prochaine. Je suis sûr que la  
 commission sera composée de  
 membres de la majorité et de la  
 minorité, et que son rapport  
 sera impartial et équilibré. Je  
 suis sûr que la commission  
 sera composée de membres de la  
 majorité et de la minorité, et  
 que son rapport sera impartial  
 et équilibré. Je suis sûr que la  
 commission sera composée de  
 membres de la majorité et de la  
 minorité, et que son rapport  
 sera impartial et équilibré. »

M. P. ...  
Bureau ...  
général ...  
de l'Etat ...  
sin, à ...  
bre ...  
compte ...

**TGV. Gagnez encore du temps sur le temps SNCF**

## DIPLOMATIE

## EN VISITE EN CORÉE DU SUD

## M. Reagan a réaffirmé ses conceptions sur « la paix par la force »

De notre envoyé spécial

Séoul. — Sur la ligne de front d'une zone figée depuis trente ans dans une tension militaire et un antagonisme idéologique hérités de la guerre, l'occasion était trop belle pour M. Reagan de montrer la force et la détermination de l'Amérique et de certains de ses alliés face au communisme. Aussi ne s'est-il pas fait faute d'en profiter, fortement aidé en cela par son hôte, le président Chun Doo Hwan, un allié selon le cœur et la raison de l'administration Reagan : les circonstances et les fautes de l'adversaire avaient-elles contribué à créer l'occasion.

Plus que n'importe où ailleurs dans le monde, la visite en Corée du Sud, chargée d'histoire, de drames et de symboles, a permis au président des États-Unis de jouer, sur la toile de fond des tensions régionales et internationales, de ses thèmes favoris : restauration de la grandeur et des servitudes militaires de l'Amérique, croisade anticomuniste et responsabilité du « protecteur du monde libre » à l'égard de ses alliés, volonté de « paix par la force », libre échange, etc. Quitte pour cela, et ce fut une fois de plus le cas à Séoul, à mettre une sourdine aux thèmes de la démocratie et du respect des libertés chez les régimes autoritaires alliés de Washington.

Tout, en effet, se prêtait à un « show » politique et militaire, à une dramatique télévisuelle — et télévisée de bout en bout, dont les images d'Épinal à la mode américano-coréenne n'ont pas dû manquer de frapper les esprits et, chez beaucoup, de relever le prestige national et international du président Reagan sur le plan politique et diplomatique, mais aussi, bien évidemment, électoral.

Dans cet ordre d'idées, et au-delà de la réaffirmation prévisible, à Séoul, des grands thèmes politiques, stratégiques et économiques, le véritable sommet de cette tournée asiatique —

le clou du « spectacle » — ce ne furent pas tant les rencontres et entretiens du président américain avec les dirigeants japonais et sud-coréens que sa « montée au front », sa présence, au centre d'un dispositif de sécurité considérable, au beau milieu de camps américains établis dans le secteur de la zone démilitarisée, le long du 38<sup>e</sup> parallèle qui divise depuis l'armistice de 1953 la péninsule en deux camps antagonistes armés jusqu'aux dents.

Là, dans les collines pelées du secteur de Panmunjon, tournant le dos à un ennemi nordiste invisible et faisant face aux GI's de la 2<sup>e</sup> division d'infanterie, vêtu d'un anorak kaki, tête nue malgré le froid vif, le président Reagan a rappelé les sacrifices des forces armées américaines pendant la guerre de Corée (plus de cinquante mille morts), et le sens du maintien de leur présence : « Vous vous tenez entre le monde libre et les forces armées d'un système hostile à tout ce à quoi nous croyons, nous, Américains. Un système communiste comme celui du Nord est fondé sur la haine et l'oppression. Il s'en prend brutalement à toute forme de liberté humaine et déclare que ceux qui croient en Dieu sont les ennemis du peuple. »

## L'attentat de Rangoun

Sur les lieux où, contrairement au Vietnam (lui aussi autrefois divisé par une zone démilitarisée défendue par l'armée américaine), les États-Unis et leurs alliés ont mis en échec la tentative communiste de conquérir le Sud, le président a clairement annoncé que le « syndrome vietnamien » était en voie de disparition : « Les douces années 70 cèdent le pas à une nouvelle ère de confiance et à un sens de direction », a-t-il dit. « Le communisme n'est pas la vague du futur, et ne l'a jamais été. La li-

berté est : les gens commencent à le comprendre. »

Tout cela et aussi le fait que les deux parties de la péninsule, pour des raisons bien différentes, y ont mis du leur, a contribué à faire de la visite, du moins du point de vue américain et sud-coréen, un grand succès. A un « détail » près : celui des droits de l'homme.

Ce succès, à Séoul, ne pouvait faire de doute. D'abord parce que, depuis la guerre de 1950, les États-Unis, pour leurs propres intérêts et pour ceux des Sud-Coréens, demeurent l'allié militaire, le protecteur nucléaire et le partenaire commercial numéro un. Ensuite parce que les régimes autoritaires qui se sont succédé ici au pouvoir, tout particulièrement celui du président Chun, ont toujours partagé l'anticommunisme de Washington et recherché auprès de leur allié américain non seulement un soutien politique, militaire et diplomatique, mais aussi la légitimité « démocratique » qui leur a parfois fait défaut dans leur propre pays. Et sur ce point, le président Reagan est nettement plus compréhensif que son prédécesseur vis-à-vis du régime sud-coréen.

Pour le président Chun, mis au ban d'une partie de l'opinion publique internationale après sa prise du pouvoir — militaire et sanglante — en 1980, disposant d'un soutien politique limité et, en quelque sorte, « légitimé » une première fois au début 1981 lors de sa visite officielle à Washington, la venue, l'accueil amical et les propos élogieux du président Reagan valent leur pesant d'or politique et diplomatique.

À l'occasion, à un moment où la Corée du Sud (et les États-Unis) ont subi un attentat de la part de la Corée du Nord (Korean Airlines, attentat de Rangoun) qui l'ont endeuillée tout en faisant considérablement remonter la tension dans la péninsule. Échange de bons procédés, le président Chun n'a pas ménagé ses louanges au président Reagan pour son leadership politique et son soutien pour ses entreprises militaires, à la Grenade et au Liban.

## Discretion sur les droits de l'homme

Paradoxalement, la Corée du Nord, farouchement opposée à la présence américaine au Sud, aura contribué très largement au succès de la visite de son « ennemi principal » en lui offrant sur un plateau sanglant l'attentat qu'elle a perpétré à Rangoun le 9 octobre dernier, dont elle a été formellement accusée par le gouvernement birman et qui a décimé, en territoire neutre et non aligné, dix-sept personnes du gouvernement et de l'entourage du président Chun Doo Hwan.

Le crime nord-coréen est, si l'on peut dire, venu à point nommé pour renforcer l'argumentation — simple au point d'en apparaître manichéenne — du président Reagan. Il a servi de repoussoir et permis de présenter, à diverses reprises, le Sud en blanc et le Nord en noir, de faire apparaître « le contraste entre le miracle économique du Sud et l'échec du Nord », les libertés ici, l'oppression là.

Dans un parcours où les mesures de sécurité les plus strictes se justifiaient par la proximité de la ligne de front, les tentatives d'infiltration et les menaces (plus ou moins exagérées) du Nord, le dérapage, le faux pas aura porté sur les libertés

et les droits de l'homme. Certes, M. Reagan a fait allusion dans plusieurs discours, mais de façon discrète, à la nécessité de « développer les politiques », à l'attachement des États-Unis aux libertés, et le secrétaire d'État, M. Shultz, a estimé que la Corée du Sud faisait des « progrès » dans le sens d'une libéralisation. Mais l'équipe officielle américaine s'est montrée fort embarrassée face aux questions de la presse, lorsque l'on a appris — alors même que le président Reagan assistait (quelques minutes) à une réception donnée par l'ambassade des États-Unis pour une cinquantaine d'opposants tristes sur le volet, afin de montrer l'intérêt de l'administration pour les problèmes de l'opposition — que les services de sécurité sud-coréens avaient, dans leur zèle protecteur, assigné à résidence ou placé sous surveillance directe plus de mille opposants jugés « dangereux », y compris, par exemple, un couple de religieux âgés de plus de soixante ans et militants des droits de l'homme.

Sur ces questions, il semble que M. Reagan n'ait pas voulu gêner un hôte dont il partage très largement les vues et qui, dans le toast qu'il prononça lors du dîner offert au président américain, déclarait : « La paix ne peut pas être obtenue seulement en pleurant ou en criant son nom : elle ne peut être maintenue que si elle repose sur une force adéquate (...). même si cela suppose le sacrifice temporaire des intérêts individuels. »

C'est là, semble-t-il, la philosophie d'une visite-avant-tout destinée (comme cela fut aussi le cas à Tokyo) à confirmer et à renforcer les liens militaires, stratégiques et, éventuellement, économiques, entre les États-Unis et leurs deux grands alliés régionaux, en même temps, bien entendu, qu'à conforter les relations personnelles des trois dirigeants, dont les positions publiques ont rarement paru aussi proches.

R.-P. PARINGAUX.

■ *Manifestation contre la politique étrangère de M. Reagan.* — Environ vingt mille personnes selon la police, cinquante mille selon les organisateurs, ont manifesté, samedi 12 novembre, aux abords de la Maison Blanche pour protester contre la politique étrangère du président Reagan. M. Jesse Jackson, candidat à l'investiture démocrate pour l'élection présidentielle, a accusé le président « d'utiliser de plus en plus la puissance militaire en premier plutôt qu'en dernier ressort ». — (A.P.)

(Publicité)  
**HOMMAGE À JEAN-PIERRE BLOCH**  
Président de la LICRA  
MARDI 15 NOVEMBRE À 20 h 30  
sous la présidence d'honneur de  
Monsieur Alain POCHER  
Président du Sénat  
avec :  
René SEMELIAT  
Grand Rabbin de France  
Emmanuel LA GRAVIERE  
Pasteur de l'Église réformée  
Si Hamza BOUBAKEUR  
Recteur de la Mosquée de Paris  
Gaston MONNERVILLE  
ancien Président du Sénat  
THOMAS KLEIN  
Président du CNIF  
Jean TIERCE  
Représentant du maire de Paris  
Jean-Michel ROSENFELD  
Représentant du 1<sup>er</sup> ministre  
CENTRE BACH 30, Bd. de Puteaux 75005 PARIS

## ASIE

## Chine

## UN PILOTE MILITAIRE CHINOIS SE RÉFUGIE À TAIWAN

Taipei (Reuter, A.F.P.). — Un pilote militaire de la République populaire de Chine s'est posé le lundi 14 novembre, avec son chasseur MIG 17 sur l'aéroport international de Taipei et a demandé l'asile politique aux autorités de Taiwan. Un porte-parole officiel a indiqué que l'appareil avait décollé d'une base aérienne située dans la province du Zhejiang. Il a ajouté que le pilote recevra une récompense de deux millions de dollars en or.

C'est la première fois depuis plusieurs années qu'un pilote militaire de Chine populaire se réfugie directement à Taiwan. D'autres pilotes se sont en revanche enfuis ces derniers temps vers la Corée du Sud, d'où ils se sont ensuite rendus à Taiwan.

■ *Reprise des consultations sur Hongkong.* — La Chine et la Grande-Bretagne ont repris, ce lundi 14 novembre à Pékin, leurs négociations sur l'avenir de Hongkong. Cette nouvelle session de consultations s'ouvre alors que la Chine vient de rappeler qu'elle était déterminée à proclamer unilatéralement « sa politique et ses principes » concernant le territoire dans le courant de l'an prochain, si aucun accord n'est intervenu entre-temps avec la Grande-Bretagne. — (A.F.P.)

## EUROPE

## Pologne

## Les autorités tentent de faire admettre de nouvelles hausses de prix

Les autorités polonaises ont présenté deux « options » pour la nouvelle hausse de prix attendue au début de l'année prochaine : ces « options », exposées samedi 12 novembre par la presse de Varsovie, correspondraient, selon les données officielles, à une hausse globale du coût de la vie de 4,5 % ou 6,5 % « seulement », alors même que les augmentations envisagées vont de 10 % à presque 70 %, et touchent à peu près tous les produits de base, y compris le pain et le beurre. La première « option » est supposée rapporter à l'État 120 milliards de zlotys, la seconde, qualifiée de « sociale », parce qu'elle fait porter l'essentiel des hausses sur des produits déjà très rares, comme la viande de bonne qualité, rapporterait 164 milliards de zlotys.

Ces hausses, selon la terminologie officielle, « n'interviendront pas cette année » — ce qui signifie sans doute qu'elles seront introduites le 1<sup>er</sup> janvier prochain. Elles s'ajoutent aux augmentations massives des prix qui ont suivi la proclamation de l'état de guerre, et ont entraîné une forte baisse du niveau de vie au cours de l'année 1982.

## Espagne

## UN OFFICIER DE MARINE ASSASSINÉ À BILBAO

Bilbao (Reuter). — Un officier de marine, le lieutenant Antonio de Vicente Comesaña, a été tué samedi 12 novembre près de Bilbao par des assaillants soupçonnés d'être des séparatistes basques. La police a précisé que les cartouches retrouvées sont du même type que celles utilisées par les militants de l'ETA.

## LIVRES

## POLONAIS

et livres français  
sur la Pologne  
et  
l'Europe de l'Est  
Catalogues sur demande  
LIBELLA  
12, rue Saint-Louis-en-l'Île, PARIS-4<sup>e</sup>  
Tél. : 326-51-09

Depuis 39 ans, le journal spécialisé

“Les Annonces” est le n° 1  
pour la vente des fonds de commerce

En vente partout 3 F et 36, rue de la Harpe, 75011 PARIS - Tél. 11 805-30-30

## Pakistan

## RÉGAIN D'AGITATION DANS LE SIND ET AU PENDJAB

Islamabad (A.F.P., A.P., U.P.I.). — De nouveaux et sérieux incidents se sont produits au Pakistan, où l'opposition s'efforce de relancer sa campagne d'agitation contre le régime militaire.

Dans la province méridionale du Sind, des centaines de personnes ont été arrêtées au cours de la nuit du 11 au 12 novembre. La police avait pour ordre d'interpeller les « délinquants » et de confisquer les armes détenues illégalement, mais il semble évident que l'opération avait pour but d'intimider les partisans du Mouvement pour la restauration de la démocratie. Au moins trois manifestations ont, d'autre part, été dispersées par la police.

Le samedi matin 12 novembre, huit cents prisonniers politiques détenus à Hyderabad, la seconde ville du pays, ont lancé, à l'intérieur de l'établissement pénitentiaire, des slogans hostiles au régime et se sont également attaqués à leurs gardiens. Cette révolte, la seconde en une semaine dans le Sind, coïncidait avec l'annonce du maintien en détention sans jugement, pour une nouvelle période de quatre-vingt-dix jours, de responsables de l'opposition.

À Lahore, la capitale de la province du Pendjab, la police avait bouclé la ville, samedi 12 novembre, pour empêcher le déroulement de deux manifestations organisées par les avocats. Elle a également fait irruption dans l'enceinte de la Haute Cour, pour y arrêter trois personnes.

## Voyage

Le voyage de M. Reagan en Asie du Sud-Est, qui s'achève aujourd'hui, a été marqué par une série d'incidents. Le président américain a été victime d'un attentat à l'arme blanche à Bangkok, le 11 novembre. Il a également été victime d'un attentat à l'arme chimique à Séoul, le 12 novembre. Ces incidents ont suscité une vive réaction internationale. Le régime sud-coréen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime thaïlandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme blanche. Le régime vietnamien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime cambodien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime laotien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime birman a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime indonésien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime philippin a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime malaisien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime singapourien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime japonais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime chinois a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime soviétique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime afghan a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime ougandais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime congolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime zairien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime angolais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime namibien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime sud-africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime israélien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime arabe a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime africain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime asiatique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime européen a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime américain a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime français a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime allemand a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime britannique a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime italien a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime espagnol a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime portugais a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime grec a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime turc a été accusé d'être responsable de l'attentat à l'arme chimique. Le régime iranien a été accusé d'être responsable de l'att



ASIE

Voyage à travers la résistance afghane

(Suite de la première page.)

Les corporations de chauffeurs, qui n'ont rien à voir avec les fantomatiques syndicats du régime, traitent d'égal à égal avec les responsables de la résistance, et probablement aussi avec les gouvernements. Les camions chargés de marchandises passent aisément les barrières militaires moyennant un petit bakchich que ne dédaignent pas non plus les Soviétiques. Là où la concurrence entre chauffeurs peut être vive, leurs corporations restent sur pied une réglementation. Ainsi, pour aller du Hazarajat libéré au Pakistan (quinze heures de Jeep si tout va bien), on peut partir de deux bazzars : l'un, hazarajite, a plus de clients, pour des raisons géographiques ; l'autre, pachounne sunnite, est un point de passage obligé à partir du premier. Les deux corporations ont donc signé un accord : les véhicules partent par groupe de deux : un chauffeur chite et un autre sunnite (ce qui est apprécié en cas de panne dans le désert). Le prix est fixe et payé directement au bureau de la corporation.

Les partis locaux de la résistance se gardent bien d'interférer, se contentant de prélever une taxe par véhicule. C'est une constante que l'on rencontre dans toute la résistance afghane : les combattants répugnent à intervenir dans la vie économique et sociale sauf en cas d'abus manifeste (stockage de blé en période de pénurie par exemple). Ce respect pour la société civile s'explique par le traumatisme qu'a constitué l'interventionnisme soviétique et malade des communistes (surtout de la tendance khalq) mais aussi par l'influence du droit islamique, qui se contente de fixer les limites dans laquelle une transaction est permise. Enfin aucun des partis n'est suffisamment fort pour prendre en main l'économie de la résistance. Mais cette autonomie de la société civile constitue aussi un atout pour la résistance qui jouit ainsi d'une grande souplesse et d'une grande capacité à s'adapter aux circonstances.

duits alimentaires et du bois que les paysans vendent dans les bazzars. Un blocus économique des campagnes leur coûterait très cher en subventions pour approvisionner la ville. Car il s'agit, dans cette guerre, d'équilibrer entre les deux camps

et il est difficile de savoir lequel en retire le plus grand bénéfice à long terme.

Dans les régions tribales ou reculées, la résistance a rarement mis en place une structure politique pour encadrer la population. Les gros propriétaires, s'il y en a, sont générale-

ment partis au Pakistan, comme partout dans le pays. Le pouvoir est aux mains des *maliks*, ces chefs de village désignés par consensus, et des « barbes blanches ». On circule généralement de village en village, selon le cérémonial traditionnel

de l'hospitalité afghane. Il suffit d'être présenté par les gens du village précédent.

Ici le lien personnel l'emporte sur les considérations politiques même si la population se situe sans ambiguïté dans la résistance. Chaque Afghane se sent lié à un groupe communautaire (la *gawm*) qui peut aussi bien être une tribu, un clan, une parentèle ou une simple communauté villageoise. Cette appartenance dessine un réseau de solidarité capable de résister à bien des hautes politiques. C'est ainsi que dans la province de Ghôr j'ai pu rencontrer un homme que tout le monde tenait manifestement à juste titre pour un agent gouvernemental : voyageant de village en village, sous prétexte de commerce, il faisait de la propagande en faveur du régime, pour lequel il avait officiellement travaillé jusqu'à l'an passé. Un groupe de la résistance a tenté de l'abattre, mais sa *gawm* a fait savoir que sa mort au combat ne serait pas considérée comme une offense, mais son exécution sur son territoire impliquerait, en revanche, le devoir de vengeance, débouchant sur une de ces vendettas que la résistance veut à tout prix éviter. L'homme est donc libéré. Mais il est encore, le jeu est réversible, et la résistance bénéficie souvent d'informations fournies par des gens du gouvernement qui, même communistes convaincus, prévoient leur groupe de ce qui les menace.

Dans ces zones traditionnelles, le poids des notables est généralement plus fort que celui des religieux et la justice relève plus souvent des *jirgas* (conseils des « barbes blanches », voire de tous les hommes adultes) que des *qadis* (juges religieux). Mais n'en concluons pas que la société traditionnelle afghane a su s'adapter à une guerre longue et peu spectaculaire. Une étude plus précise des partis de la résistance, de leur pratique de la guerre, montre que là où la résistance est la plus efficace, la société a subi une nette évolution, caractérisée en particulier par l'émergence de cadres islamistes jeunes et nouveaux, cela au moment précis où les Soviétiques, abandonnant toute politique de « bolchévisme » des campagnes, bâtissent leur politique de pacification sur les mécanismes de la société traditionnelle, à l'instar des Britanniques au dix-neuvième siècle.

OLIVIER ROY.

Prochain article :

La guerre sainte.



CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15



A LA DECOUVERTE DU NCR DECISION V

LE MICRO-ORDINATEUR PROFESSIONNEL QUI A DU CŒUR

Il est indispensable de pouvoir compter sur son ordinateur personnel, comme sur l'un de ses proches. C'est pourquoi nous avons conçu le NCR DECISION V pour en faire votre ami dévoué. Discret quant à la place qu'il occupe, d'une extrême simplicité au niveau de sa mise en service (il suffit de connecter le clavier à l'ordinateur et de le brancher), le NCR DECISION V se distingue par sa grande facilité d'emploi et permet d'éviter la plupart des manipulations fastidieuses.

N'est-ce pas avoir du cœur ?

UN COUP DE CŒUR QUI SERA LE DEBUT D'UNE GRANDE AMITIÉ.

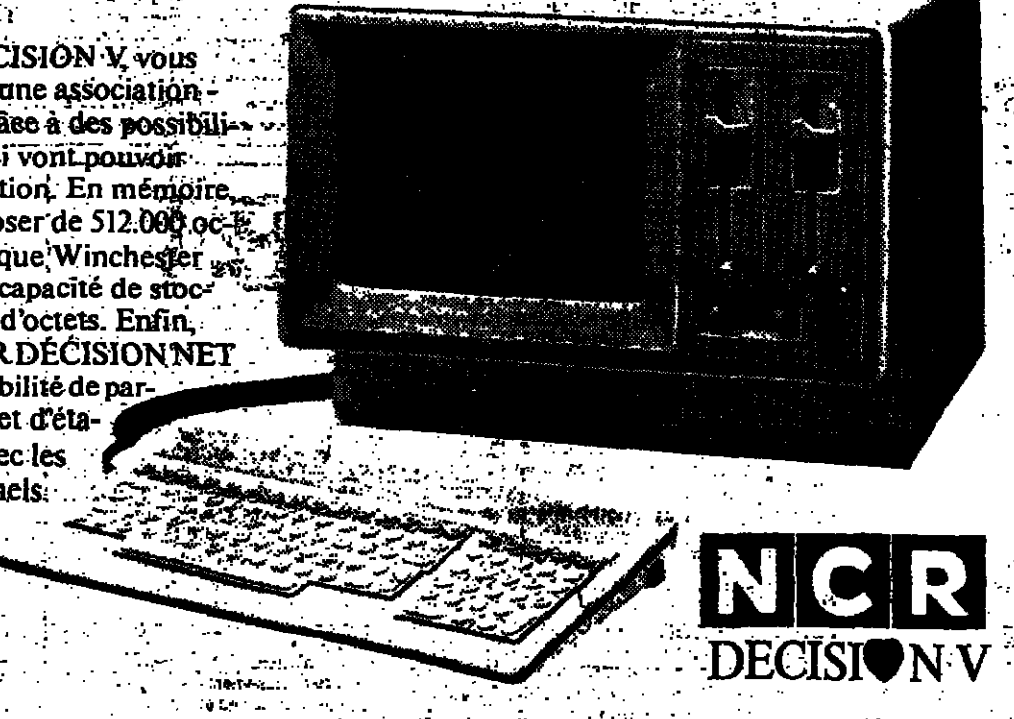
Avec le NCR DECISION V, vous pouvez envisager une association amitié durable, grâce à des possibilités d'extension qui vont pouvoir suivre votre évolution. En mémoire, vous pouvez disposer de 512 000 octets et avec un disque Winchester vous portez votre capacité de stockage à 10 millions d'octets. Enfin, avec le réseau NCR DECISION NET vous aurez la possibilité de partager les données et d'établir le dialogue avec les micros professionnels de presque toutes les autres marques.

PARLONS A CŒUR OUVERT

NCR fabrique des ordinateurs depuis toujours et notre société est implantée en Europe depuis 1885. Démarrerez une longue amitié avec le NCR DECISION V. Avec nos 364 centres d'après-vente dans toute l'Europe, vous pouvez nous faire confiance sans réserve.

Alors, n'hésitez plus, venez essayer votre NCR DECISION V, le meilleur des micro-ordinateurs personnels. La preuve ? Nous lui avons donné un cœur.

NCR DECISION V.  
Le micro-ordinateur professionnel qui a du cœur.



NCR DECISION V

NCR France - Tour Neptune - 20 place de Seine - Cedex 20 - 92081 La Défense - Tél. 778.13.31  
Ci-contre liste de nos distributeurs agréés.

NCR DECISION V. LISTE DES DISTRIBUTEURS AGREES

- DISTRIBUTEUR NATIONAL**  
STE LIGEST  
47, rue de la Chaussée-d'Antin  
75009 Paris  
Tél. 336.11.44
- DISTRIBUTEURS AGREES**  
**PARIS/REGION PARISIENNE**  
CLE 128  
51, rue de Miromesnil - 75008 Paris  
Tél. 742.46.83  
STE I.M.F.  
8/10, rue de l'Eglise - 75015 Paris  
Tél. 575.58.30/578.07.62  
STE PROGRAM  
35, rue la Fontaine - 75016 Paris  
Tél. 288.48.68  
S.D.P.I.  
424, La Closerie, Mont-d'Est  
93160 Noisy-le-Grand  
Tél. 305.81.30  
S.D.I.  
Tour Gallieni 1 - 78 à 80, av.  
Gallieni - 93174 Bagnole Cedex  
Tél. 360.13.54/360.13.55
- PROVINCE**  
STE PRO-GE INFORMATIQUE  
9, rue Diderot - 06000 Nice  
Tél. (93) 53.61.22  
STE ATEL  
46, rue St-Jacques - 13006 Marseille  
Tél. (91) 53.02.91  
SPIL DIFFUSION  
240, rue Paradis - 13006 Marseille  
Tél. (91) 81.25.69  
HEXAGONE INFORMATIQUE SUD  
19, rue de Pontevès - B.P. 1957  
13226 Marseille Cedex 02  
Tél. (91) 91.91.15  
MICRO-INFORMATIQUE SYSTEME  
ET SERVICES  
7, avenue de la Porte Neuve  
17000 La Rochelle  
Tél. (46) 34.86.02 (M. Astoul)  
BUREAU SERVICE  
Av. Kennedy - 20000 Ajaccio  
Tél. (95) 22.26.21  
S.R.I.D.I.  
18, rue Dame Rose - 21310 Mirebeau  
Tél. (80) 36.50.86  
SYSTEMES INFORMATIQUES  
10, rue Jules Ferry  
39000 Lons-Le-Saulnier  
Tél. (84) 47.05.00 (M. Janin)  
ETS LE DUGOU  
2, bd Victor Hugo - 44000 Nantes  
Tél. (40) 20.09.80  
L'ORGANIGRAMME  
16, rue Emile Zola - 51100 Reims  
Tél. (26) 88.51.13  
ETS DESMAG  
273, bd Victor Hugo - 59000 Lille  
Tél. (20) 54.44.30  
INGEFOR  
79, rue de l'Hôpital Militaire  
59000 Lille  
Tél. (20) 54.09.04  
ACPM  
30, rue de Ribesville  
67100 Strasbourg  
Tél. (88) 34.51.75  
MICRO BOETIQUE  
37, passage de l'Argue - 69002 Lyon  
Tél. (7) 837.37.63  
SYSTEMES INFORMATIQUES  
7, rue Victor Hugo - 69002 Lyon  
Tél. (7) 837.21.54



Le style "IN" pour les grands : CAPEL

CAPEL prêt-à-porter hommes grands hommes forts  
• 74, boulevard de Sébastopol Paris 3  
• 26, boulevard Malesherbes Paris 8  
• Centre Com. Maine-Montparnasse Paris 15

Pakistan  
REGAIN D'AGITATION  
DANS LE SIND  
ET AU PENDING

Islamabad AFP-AP - De nouvelles et violentes émeutes ont éclaté au cours de la nuit du 12 novembre. La police a ouvert le feu sur les manifestants, tuant au moins deux personnes et blessant une dizaine.

Dans la province de Sindh, de nouvelles émeutes ont éclaté au cours de la nuit du 12 novembre. La police a ouvert le feu sur les manifestants, tuant au moins deux personnes et blessant une dizaine.

Le Sindh, dans le sud-ouest du Pakistan, est une province à majorité hindoue. Les tensions ethniques y sont vives. Les émeutes de la nuit du 12 novembre ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

Les émeutes ont été déclenchées par une manifestation pour la libération du Sindh. Les manifestants ont exigé l'indépendance de la province.

## les « pertes de la gauche » au recul du P.S.

positions. Aussi les communistes doivent-ils, à leur tour, « engager l'offensive sur ce terrain ». « Les militants, les élus communistes, ont les mains propres », a déclaré M. Marchais: ils n'ont pas peur du verdict populaire, ils le respectent.

en toutes circonstances, et ils ne demandent rien d'autre que la même vigilance démocratique de la part de tous ! Puisqu'on parle de la fraude électorale, nous en reparlons ! Et on verra, le moment venu, qui la combat et qui s'en accommode, s'il ne l'organise pas.

Le secrétaire général a ajouté : « Nul ne doit se faire d'illusion quant à notre résolution unitaire et inébranlable. Et nul ne doit nous

**Parler vrai**

Que la «rectitude morale» des militants et des élus communistes soit incontestable,

d'accord. Que les élus du P.C.F. ne s'enrichissent pas grâce à leur mandats, c'est évident. Qu'ils ne soient pas « *corrompus* », on en est convaincu. Faut-il pour autant avaler comme pain béni toutes les conclusions que M. Georges Marchais tire de ce

« Non, affirme le secrétaire général du P.C.F., les militants, les élus communistes ne « fraudent » pas ; ils ne l'ont jamais fait. » Eh bien si, quelques-uns l'ont fait. Ne savait-ils qu'une poignée, ils l'ont fait. Et se fier,

pour le reconnaître et le dire, aux décisions du Conseil d'Etat, n'est pas participer à une campagne «*prôprement monstrueuse*» nourrie de «*haine anticommuniste*». Ce n'est pas, non plus contester l'«*honnêteté*» de l'ensemble des élus communistes. Honnêteté dont l'Humanité estime qu'il s'agit de leur «*point fort*», comme si les autres l'étaient moins, par nature, puisqu'ils ne sont pas communistes.

Dès lors que la fraude, selon

M. Marchais, est une pure invention de la droite et de la presse qui la soutient. Les échecs électoraux de la gauche ne seraient imputables qu'aux reculs massifs du parti socialiste. La direction du parti socialiste est bien mal payée d'avoir fait silence sur les fraudes passées et d'avoir reconduit, comme si de rien n'était, des listes d'union à qui les ent-

On peut comprendre que M. Marchais décerne à tous les élus communistes un brevet de bonne conduite, niant ainsi les fautes de quelques-uns. Mais il est permis, sans « haine », de ne pas admettre le mensonge. On peut comprendre que, par souci unitaire et afin de ne pas amoindrir encore un peu plus les chances électorales de la gauche la direction du parti socialiste...

liste se soit contrainte à la discrétion. Faut-il pour autant admettre le silence ? Après réflexion, après avoir beaucoup tardé, le P.S., par la voie de son numéro 2, M. Jean Poparen, a répondu que non.

**JEAN-YVES LHOMEAU.**

**comment préparer...**  
**SCIENCES-PO**  
(entrée en 1<sup>re</sup> ou 2<sup>e</sup> année) 308 pages  
Présentation des I.E.P. (Paris, Province),  
consentis, de méthode, présentation des  
épreuves, annales, débouchés  
159 F prix de vente par correspondance  
**les GRANDES ÉCOLES  
de COMMERCE**

388 pages, liste des préparations avec leurs résultats, les épreuves des concours, annales et statistiques, présentation détaillée de 28 écoles, débouchés et salaires, 159 F prix de vente par correspondance;

**les ETUDES de MEDECINE  
et de PHARMACIE**  
(Paris et région parisienne)  
180 pages, présentation de la réforme des études médicales et des études de pharmacie, programmes et analyses des sta-

VENTE en librairie (diffusion VUBERT)  
ou par correspondance à  
Groupe SIGMA Editions  
16, rue du Cloître Notre-Dame,  
75004 Paris, tél. 325 63 30

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

5, av. de l'Opéra 75001 Paris 260 36 37  
59, cours Vitton 69006 Lyon 893 71 04

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26

٥٠ من الأسفل



# A MAJORITÉ

## ACCUSATION DE FRAUDE

### Marchais attribue

#### la « gauche » au recul du P.C.F.

Le recul du P.C.F. aux élections municipales de 1977, et la perte, lors de scrutins partiels, de municipalités qu'il avait, dans un premier temps, conservées de peu. Le troisième congrès de l'Association nationale des élus communistes et républicains (A.N.E.C.R.), réuni au Palais des sports de Saint-Denis le samedi 12 et le dimanche 13 novembre, a été l'occasion, pour les responsables communistes, de préciser leur conception de ce que doit être, aujourd'hui, la gestion municipale du parti.

Dans le rapport introductif qu'il a présenté samedi, M. Marcel Rosette, sénateur du Val-de-Marne, président de l'A.N.E.C.R., a indiqué que le P.C.F. avait perdu cinquante-sept maires de communes de plus de trois mille cinq cents habitants (1), par rapport aux résultats de 1977, mais qu'il avait gagné quatre-vingt-quatre maires de communes moins importantes, ce qui établit le nombre total de ses maires à mille quatre cent quatre-vingt-sept (soit deux cent huit apparentés), soit trente-sept de plus qu'en 1977. Le nombre des conseillers municipaux communistes et apparentés est proche de vingt-sept mille.

M. Georges Marchais a souligné, dans le discours qu'il a prononcé à la fin du congrès, que ces maires et ces conseillers municipaux sont « les élus de tous ». Le secrétaire général du P.C.F. a apporté des assurances aux élus du parti, surtout aux maires, en soulignant que ceux-ci ne représentent pas « les seuls communistes ni même [leurs] seuls électeurs », mais « toute la population ».

Le secrétaire général a souligné la diversité de la population communiste, qui « se doit de réaliser un programme adopté dans l'union par l'ensemble de la liste qu'il a conduite », et le secrétaire de cellule ou de section, qui « met en œuvre une politique, celle que son parti a définie lors de son congrès ». Il a précisé que les élus ne sont « ni des relais ni les courroies de transmission » des responsables locaux du parti.

Sortir de son bureau. Cette mise au point aura été appréciée par les maires, qui avaient réagi diversement, dans la période 1977-1981, aux incitations dont ils avaient été l'objet et qui visaient à leur faire traduire, dans l'exercice de leur mandat, la politique — dirigée contre le P.S. — qui était, alors, celle du P.C.F. En revanche, M. Marchais a repris certains griefs des cadres du parti à l'encontre des élus, en mettant en garde ceux-ci « contre toute tendance à s'enfermer dans des tâches administratives, voire bureaucratiques ». « Nul, a-t-il dit, ne peut penser connaître une fois pour toutes les besoins des habitants, comme s'il s'agissait de réalités intangibles. Il faut, au contraire, être attentif à ce qui se transforme, à ce qui apparaît, aux aspirations qui grandissent et qui peuvent nous conduire à revoir telle forme de gestion, à abandonner telle manière de faire, à expérimenter tel style nouveau de travail. En un mot, il nous faut mettre en œuvre une gestion du quotidien. Et pour y parvenir, la meilleure boussole, c'est le contact direct, la relation suivie, la présence sur le terrain. »

M. Rosette a précisé, dans son rapport, les principes qui doivent guider cette « autre façon de gérer ». Il a souligné lui aussi, comme devait le faire dimanche M. Marchais, qu'« une bonne gestion ne se fait pas à partir d'un bureau ».

Dans le domaine économique, M. Rosette a incité les maires à soutenir les contrats proposés par M. Jack Ralite, ministre délégué à l'emploi, à favoriser la coopération entre les entreprises, à offrir à celles-ci des infrastructures, à participer à des études de solutions industrielles pour les entreprises en difficulté, à faire, en sorte que les « fiches industrielles » ne soient pas l'occasion d'opérations immobilières, mais soient réservées à des activités industrielles.

Il s'agit, en fait, pour les élus communistes, de défendre la vocation industrielle des communes qu'ils administrent dans les banlieues des grandes villes et de lutter contre ce que M. Rosette a appelé la « stratégie de l'organisation de la vie sociale » mise en œuvre par la droite, qui « a réussi à modifier la composition de la population » des communes à municipalité communale.

La modernisation du communisme municipal ne doit pas, toutefois, aux yeux des responsables du P.C.F., se borner à des tentatives, aléatoires au demeurant, pour protéger le milieu sociologique qui avait été propice à son enracinement. Certes, les communistes revendiquent la maîtrise des élus sur l'attribution des logements sociaux construits dans leur commune —

## Les élus communistes à la recherche d'une « autre façon de gérer »

Le secrétaire général a souligné la diversité de la population communiste, qui « se doit de réaliser un programme adopté dans l'union par l'ensemble de la liste qu'il a conduite », et le secrétaire de cellule ou de section, qui « met en œuvre une politique, celle que son parti a définie lors de son congrès ». Il a précisé que les élus ne sont « ni des relais ni les courroies de transmission » des responsables locaux du parti.

Sortir de son bureau. Cette mise au point aura été appréciée par les maires, qui avaient réagi diversement, dans la période 1977-1981, aux incitations dont ils avaient été l'objet et qui visaient à leur faire traduire, dans l'exercice de leur mandat, la politique — dirigée contre le P.S. — qui était, alors, celle du P.C.F. En revanche, M. Marchais a repris certains griefs des cadres du parti à l'encontre des élus, en mettant en garde ceux-ci « contre toute tendance à s'enfermer dans des tâches administratives, voire bureaucratiques ». « Nul, a-t-il dit, ne peut penser connaître une fois pour toutes les besoins des habitants, comme s'il s'agissait de réalités intangibles. Il faut, au contraire, être attentif à ce qui se transforme, à ce qui apparaît, aux aspirations qui grandissent et qui peuvent nous conduire à revoir telle forme de gestion, à abandonner telle manière de faire, à expérimenter tel style nouveau de travail. En un mot, il nous faut mettre en œuvre une gestion du quotidien. Et pour y parvenir, la meilleure boussole, c'est le contact direct, la relation suivie, la présence sur le terrain. »

M. Rosette a précisé, dans son rapport, les principes qui doivent guider cette « autre façon de gérer ». Il a souligné lui aussi, comme devait le faire dimanche M. Marchais, qu'« une bonne gestion ne se fait pas à partir d'un bureau ».

Dans le domaine économique, M. Rosette a incité les maires à soutenir les contrats proposés par M. Jack Ralite, ministre délégué à l'emploi, à favoriser la coopération entre les entreprises, à offrir à celles-ci des infrastructures, à participer à des études de solutions industrielles pour les entreprises en difficulté, à faire, en sorte que les « fiches industrielles » ne soient pas l'occasion d'opérations immobilières, mais soient réservées à des activités industrielles.

Il s'agit, en fait, pour les élus communistes, de défendre la vocation industrielle des communes qu'ils administrent dans les banlieues des grandes villes et de lutter contre ce que M. Rosette a appelé la « stratégie de l'organisation de la vie sociale » mise en œuvre par la droite, qui « a réussi à modifier la composition de la population » des communes à municipalité communale.

La modernisation du communisme municipal ne doit pas, toutefois, aux yeux des responsables du P.C.F., se borner à des tentatives, aléatoires au demeurant, pour protéger le milieu sociologique qui avait été propice à son enracinement. Certes, les communistes revendiquent la maîtrise des élus sur l'attribution des logements sociaux construits dans leur commune —

afin de s'opposer, notamment, à la concentration des travailleurs immigrés sur leur territoire — mais M. Rosette a souligné que certaines hiérarchies de priorités doivent être révisées et que, par exemple, certaines aides sociales des communes doivent être étendues à des familles disposant de plus hauts revenus que celles qui en bénéficient aujourd'hui.

M. Rosette a exprimé sa « préoccupation » devant le risque que certaines « propositions » de M. Alain Savary, ministre de l'Éducation nationale, « ne se traduisent par l'institutionnalisation du dualisme scolaire au sein du service public », mais il a, surtout, appelé les élus communistes à faire « plus, beaucoup plus en direction [de] et avec la jeunesse ». Retrouver le contact avec la jeunesse, c'est, en effet, la condition principale d'un renouveau du communisme municipal.

(1) Dont seize villes de plus de trente mille habitants, auxquelles se sont ajoutées Sarcelles, Antony, Villeneuve-Saint-Georges et Aubrey-sous-Bois.

### Sortir de son bureau

Cette mise au point aura été appréciée par les maires, qui avaient réagi diversement, dans la période 1977-1981, aux incitations dont ils avaient été l'objet et qui visaient à leur faire traduire, dans l'exercice de leur mandat, la politique — dirigée contre le P.S. — qui était, alors, celle du P.C.F. En revanche, M. Marchais a repris certains griefs des cadres du parti à l'encontre des élus, en mettant en garde ceux-ci « contre toute tendance à s'enfermer dans des tâches administratives, voire bureaucratiques ». « Nul, a-t-il dit, ne peut penser connaître une fois pour toutes les besoins des habitants, comme s'il s'agissait de réalités intangibles. Il faut, au contraire, être attentif à ce qui se transforme, à ce qui apparaît, aux aspirations qui grandissent et qui peuvent nous conduire à revoir telle forme de gestion, à abandonner telle manière de faire, à expérimenter tel style nouveau de travail. En un mot, il nous faut mettre en œuvre une gestion du quotidien. Et pour y parvenir, la meilleure boussole, c'est le contact direct, la relation suivie, la présence sur le terrain. »

M. Rosette a précisé, dans son rapport, les principes qui doivent

guider cette « autre façon de gérer ». Il a souligné lui aussi, comme devait le faire dimanche M. Marchais, qu'« une bonne gestion ne se fait pas à partir d'un bureau ».

Dans le domaine économique, M. Rosette a incité les maires à soutenir les contrats proposés par M. Jack Ralite, ministre délégué à l'emploi, à favoriser la coopération entre les entreprises, à offrir à celles-ci des infrastructures, à participer à des études de solutions industrielles pour les entreprises en difficulté, à faire, en sorte que les « fiches industrielles » ne soient pas l'occasion d'opérations immobilières, mais soient réservées à des activités industrielles.

Il s'agit, en fait, pour les élus communistes, de défendre la vocation industrielle des communes qu'ils administrent dans les banlieues des grandes villes et de lutter contre ce que M. Rosette a appelé la « stratégie de l'organisation de la vie sociale » mise en œuvre par la droite, qui « a réussi à modifier la composition de la population » des communes à municipalité communale.

La modernisation du communisme municipal ne doit pas, toutefois, aux yeux des responsables du P.C.F., se borner à des tentatives, aléatoires au demeurant, pour protéger le milieu sociologique qui avait été propice à son enracinement. Certes, les communistes revendiquent la maîtrise des élus sur l'attribution des logements sociaux construits dans leur commune —

afin de s'opposer, notamment, à la concentration des travailleurs immigrés sur leur territoire — mais M. Rosette a souligné que certaines hiérarchies de priorités doivent être révisées et que, par exemple, certaines aides sociales des communes doivent être étendues à des familles disposant de plus hauts revenus que celles qui en bénéficient aujourd'hui.

M. Rosette a exprimé sa « préoccupation » devant le risque que certaines « propositions » de M. Alain Savary, ministre de l'Éducation nationale, « ne se traduisent par l'institutionnalisation du dualisme scolaire au sein du service public », mais il a, surtout, appelé les élus communistes à faire « plus, beaucoup plus en direction [de] et avec la jeunesse ». Retrouver le contact avec la jeunesse, c'est, en effet, la condition principale d'un renouveau du communisme municipal.

(1) Dont seize villes de plus de trente mille habitants, auxquelles se sont ajoutées Sarcelles, Antony, Villeneuve-Saint-Georges et Aubrey-sous-Bois.

RECTIFICATIF. — Dans l'article consacré au marathon budgétaire à l'Assemblée nationale, publié dans le Monde daté 13-14 novembre 1983, une erreur technique nous a fait qualifier M. Michel Rocard de « ministre technique » ; c'est bien entendu « ministre technique » qu'il fallait lire.

Jean de Bonnot : des livres comme autrefois.

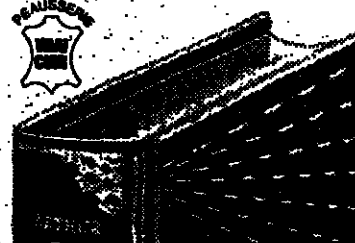


Le poète le plus contesté du 19<sup>e</sup> siècle

« Je suis jeune, fendez-moi la main », clame Rimbaud à Verlaine.

Il est jeune, il est vrai. « J'ai dix-sept ans », écrit-il. Il n'en a pas seize. Un an auparavant, il a publié son premier poème. Quatre ans après, le 2 janvier 1873 exactement, il termine le dernier : « Une Saison en Enfer ». Il a juste dix-neuf ans et il n'écrit plus jamais.

Après son dernier poème, il a encore dix-sept ans à vivre. C'est peu. C'est à partir de ce moment qu'il court les routes du monde, il s'engage dans l'armée coloniale



hollandaise, déserte et revient en France. La Belgique, Vienne, Hambourg. En attendant d'entrer dans la marine américaine, il travaille dans un cirque et puis, de nouveau, prend la route. La Suède, le Danemark, Marseille, Alexandrie, l'Italie et encore Hambourg et la Belgique.

Il traverse les Vosges et le Saint-Gothard à pied. Gènes, l'Égypte, Chypre, l'Arabie. Il travaille dans un comptoir colonial. C'est la stabilité, ou presque, mais le démon du voyage resurgit. C'est maintenant l'Afrique incon nue. Il est le premier à mettre les pieds à Boussa et à traverser l'Ogaden. Il y a des années au roi du Choa, Mélek. Il explore des régions ignorées.



En un seul grand volume, l'œuvre poétique intégrale d'Arthur Rimbaud. "l'enfant maudit de la poésie". Édition d'art en or 22 carats : 349 illustrations "en bandeaux" de maîtres graveurs de l'époque.

En créant ce livre, j'ai essayé de faire, moi aussi, de la poésie à ma manière. Nous avons travaillé, mes compagnons et moi, avec amour, mission étrange et chahoutante que de toucher à cette œuvre extravagante et mystique. Le texte comporte les variantes souhaitées par le Poète. Les caractères et les illustrations (349 au total) sont de l'époque. Le papier est notre vergé chiffon.

Dans une facpône, à Harrar, il est atteint d'une tumeur au genou. On l'embarque pour Marseille où on l'ampute de la jambe droite. Il est trop tard. La maladie progresse toujours. Il meurt à l'âge de trente-sept ans.

Un livre d'art fait de main d'ouvrier. Je désire vous présenter notre édition qui, en un seul volume, recueille toute l'œuvre de cet homme misérable et merveilleux.

Nouvelle édition en or véritable. Reliure plein cuir.

fabriqué, selon l'ancienne méthode de la "forme ronde", dans une papeterie des Vosges qui date de 1590. Papier délicat, aux "vergeures" précieuses, papier chaleureux que l'on aime à regarder à contre-jour, comme le faisaient nos ancêtres.

En plein cuir de mouton, coupé d'une seule pièce, décoré à l'or véritable avec des fers gravés à la main par Maurice Charrier, une reliure raffinée habille cet ouvrage précieux.

Garantie à vie. Je vous prête avec grand plaisir ce volume, afin que vous puissiez vous rendre compte, par vous-même et décider en toute tranquillité. Si vous n'êtes pas séduit, n'hésitez pas à me le renvoyer dans son emballage d'origine. Vous ne me devez rien et vous conserverez de toute façon la gravure que je vous offre. De plus, pour vous démontrer ma confiance dans cet ouvrage, je me déclare prêt à vous le racheter, au même prix, même dans plusieurs années, si, un jour, vous désirez vous en séparer. Votre bien dévoué.

CADEAU. Les souscripteurs qui renverront leur bulletin qui renverront recevront une estampe originale, représentant un paysage. Cette gravure de 14x21 cm est une véritable petite œuvre d'art, manuscrite et signée par l'artiste. Elle leur restera acquise quelle que soit leur décision.

## Prêtez-moi ce livre S.V.P.

à envoyer à JEAN de BONNOT 7, Faubourg Saint-Honoré 75392 Paris Cedex 08

Qui, envoyez-moi, pour un prêt gratuit de dix jours l'Œuvre Poétique d'Arthur Rimbaud, en un seul volume 14x21cm, auquel vous joindrez mon cadeau.

Si ce livre ne me convient pas, je vous le renverrai dans son emballage d'origine, dans les dix jours, sans rien vous devoir, mais je conserverai, de toute façon, la gravure que vous m'offrez. Si je décide de le garder, je vous réglerai le montant de 149,50 F (+ 10,70 F de frais de p.d.t.).

Nom ..... Prénoms .....

Adresse complète .....

Code postal ..... Ville .....

Signature ..... 1

Je déclare sur l'honneur que tant mon adresse que ma signature sont conformes.

## HACHETTE UNIVERSITÉ

### Collection THU

<b>Coarbit</b> De la philosophie (2 tomes) Guide de la dissertation et du commentaire, composé en philosophie	<b>Maths</b> Initiation aux méthodes de la statistique descriptive Principes et méthodes de statistique locale Statistique descriptive : exercices et applications
<b>Sémin</b> Exercices philosophiques, quatre dissertations et commentaires de textes	<b>Stimulus</b> Communication de masse. Éléments de sociologie empirique
<b>Série « Études françaises »</b> Autheur Le commentaire composé Chassigny, Senequier La dissertation littéraire générale (2 tomes) Wagner, Pichon Grammaire du français classique et moderne	<b>Série « Civilisations anglaise et américaine »</b> Emery, Ponsard British society to-day Fichou, Ponsard Les États-Unis, guide culturel Fondestein, Labat American institutions to-day Fondestein, Marty American society to-day Fondestein, Ponsard Business in contemporary society Labat English education to-day Marty, Ponsard British institutions to-day Dixon, Whitford Handbook of American idioms and idiomatic usage Emery, Fondestein, Labat, Marty, Ponsard English texts and texts
<b>Série « Langue, Linguistique, Communication »</b> sous la direction de Bernard Galand Chassigny Langue et discours, éléments de sémiotique Chas, Fichou, Malgouyres Linguistique française, initiation à la problématique structurale (2 tomes) Coarbit Lectures sémiotiques de Paris Coarbit Introduction à la sémiotique narrative et discursive Grimmes, Gaudin Sémiotique : Dictionnaire raisonné de la théorie du langage Emery Théorie générale de l'information et de la communication Fichou, Le Goff Initiation aux problèmes des linguistiques contemporaines Grimmes, Labat Introduction à l'analyse des discours en sciences sociales Hazon Introduction à l'étude des systèmes descriptifs Labat Sémiotique descriptive Malgouyres Initiation aux méthodes de l'analyse du discours, Approche de l'information en linguistique française Marty Logique, langage et argumentation Moreau Introduction à la théorie des langages	<b>Série « Études d'anglais »</b> sous la direction de A. Gell et G. Gell Jelly, Vial Introduction aux études de la phonétique de l'anglais La prononciation de l'anglais Règles phonologiques et exercices de transcription Coarbit, Chas, Fichou, Malgouyres, Ponsard Versions anglaises Chassigny, Gaudin Grammaire anglaise : Théorie construite (pour le maître) Gaudin, Fichou, Malgouyres Anglais, thèmes d'anglais
	<b>Série « Littératures anglaise et américaine »</b> Marty, Vial, Ponsard American literature : an anthology Tome 1 : De l'époque coloniale à 1912 Tome 2 : 1912-1972



CLASSIQUES HACHETTE

EN VENTE CHEZ VOTRE LIBRAIRE

comment préparer SCIENCES-PO

les GRANDES ÉCOLES de COMMERCE

les ÉTUDES de MÉDECINE et de PHARMACIE

## société

## LA RÉPONSE DE L'ENSEIGNEMENT CATHOLIQUE

## La déclaration du Comité national

La déclaration intitulée « Réponse du comité national de l'enseignement catholique au texte gouvernemental du 19 octobre 1983 » a été adoptée, le 12 novembre, par 36 voix contre 1. En voici le texte complet :

« Le Comité national de l'enseignement catholique, réuni le 12 novembre 1983, a procédé à l'examen du texte que le gouvernement a publié le 19 octobre 1983, concernant les rapports entre l'enseignement public et l'enseignement privé.

« Le Comité de l'enseignement catholique affirme à nouveau que la nécessaire rénovation du système éducatif français ne peut être réalisée hors d'un pluralisme d'établissements qui, seul, permet l'expression de projets spécifiques et le libre choix de l'école pour les parents et les personnels. Cela implique la reconnaissance de la liberté effective de l'enseignement sans pénalisation d'aucune sorte, dans l'égal accès de tous à l'éducation et dans le respect des consciences et des choix éducatifs, individuels et collectifs.

« Le texte du gouvernement présente quelques ouvertures en ce sens : le Comité national en prend acte et il s'associe à toute recherche qui permettra d'établir, sur des bases définies ci-dessus, une paix scolaire durable.

« Par contre, le Comité national constate le caractère ambigu des orientations et des objections de ce texte, qui ne fait pas apparaître clairement des espaces de liberté que l'enseignement catholique estime essentiels et qui pourraient être remis en cause :

— L'autonomie juridique et administrative des établissements liés à l'Etat par contrat ;

— Le libre choix du chef d'établissement, et, par lui, de son équipe éducative ;

— Le libre choix des parents et des personnels en fonction d'un projet éducatif qui puisse se référer notamment à des valeurs religieuses ;

— La liberté d'élaboration de ce projet éducatif et celle de la formation des personnels.

« Il refuse fermement tout ce qui conduit dans le texte à une assimilation du secteur privé sous contrat au

secteur public, en particulier : la nomination du chef d'établissement par l'autorité publique et la titularisation des enseignants volontaires dans les corps correspondants de l'enseignement public, mesures génératrices d'un mécanisme irréversible d'intégration.

« C'est pourquoi le Comité national ne peut pas accepter toutes les orientations et tous les objectifs de ce texte, ni la globalité de la méthode proposée.

« Cependant dans le cadre de l'adaptation à l'évolution des structures et des besoins du pays, le Comité national est conscient de problèmes à résoudre et ouvert à ces aménagements possibles. Se référant à sa déclaration du 9 janvier 1983 et aux propositions gouvernementales du 19 octobre 1983, il est prêt à étudier quatre groupes de problèmes posés à l'enseignement privé sous contrat :

— L'entrée de celui-ci dans un système budgétaire prévisionnel et, par voie de conséquence, les conditions de création ou de fermeture de classes ou de sections.

— Sa adaptation au contexte nouveau de la décentralisation du système éducatif et les modalités de prise en charge financière des établissements par les collectivités territoriales concernées.

— La participation à des projets d'expérimentation et d'innovation pédagogiques.

— Un statut spécifique pour le corps enseignant des établissements privés sous contrat prévoyant notamment une formation initiale et continue, assurée à l'initiative et sous la responsabilité de l'enseignement privé.

« Le Comité national souligne l'importance que prendront, dans le même temps, l'apurement des contentieux en cours et la clarification des dispositions budgétaires prochaines.

« L'engagement d'un processus de fonctionnarisation des personnels, qui placerait l'enseignement catholique devant un fait accompli, avant même l'ouverture de négociations, serait en particulier, inacceptable.

« Toute initiative législative ou réglementaire, visant à transformer la situation actuelle, en dehors de l'accord des parties concernées, obligerait le Comité national à cesser une négociation éventuellement engagée et à en informer l'opinion publique.

« Le Comité national exprime enfin son espoir de voir le dialogue se situer, au-delà des passions, dans la seule perspective de servir les intérêts du pays et les aspirations des jeunes et de leurs familles. »

## UN « PARLEMENT »

Le Comité national de l'enseignement catholique (C.N.E.C.) est une sorte de parlement. Toutes les composantes de l'école catholique sont représentées par ses quelque quarante membres, y compris le syndicat C.F.D.T., dont la position favorable à l'intégration du privé au public tranche avec les autres.

Le C.N.E.C. assure un rôle de coordination. Il est présidé de droit par le président de la commission épiscopale du monde scolaire et universitaire, actuellement Mgr Jean Honoré, archevêque de Tours. Le secrétaire général de l'enseignement catholique, le chanoine Guiberteau, et ses adjoints sont nommés par

l'épiscopat. Ils sont membres de droit du C.N.E.C. Les autres membres sont élus ou cooptés. Ce sont les représentants des parents d'élèves (UNAPEL), des enseignants, des chefs d'établissement, des gestionnaires, des directeurs diocésains, des organismes de formation et d'inspection, des religieuses, des anciens élèves, des institutions catholiques, de mouvements d'action catholique.

M. Lefebvre, ancien président de l'UNAPEL, qui s'était illustré en 1978 en parlant « des fous et des assassins » à propos des partisans du programme commun, a été samedi l'un des plus durs au sein du C.N.E.C.

## Un oui associé de réserves

(Suite de la première page.)

L'enseignement privé se sentait, aux dires du chanoine Guiberteau, « enfermé dans ce cadre », pris au piège d'un enclos délimité dont il ne voulait pas. L'établissement d'un statut public proposé par M. Savary lui semblait aggraver la minime de la puissance publique sur les initiatives privées ; l'insertion du secteur privé dans la carte scolaire réduisait le choix des parents, et la titularisation des personnels enclenchait à ses yeux un processus d'intégration. Le C.N.E.C. avait alors exigé des « garanties explicites » contre ces dangers. Faut-il que, point de dialogue.

Ces garanties n'ont pas été à proprement parler explicites. La démarche adoptée cette fois par M. Alain Savary est toute différente. Plutôt que de dessiner ce que pourrait être demain un système scolaire dont le « dualisme », c'est-à-dire la démarcation entre deux réseaux d'établissements, devrait être réduit, le ministre de l'éducation nationale a préféré poser quelques grands principes : égalité de tous devant l'éducation, respect des consciences, liberté de l'enseignement. Et surtout, examine, dresse un inventaire « non exhaustif » des problèmes à résoudre. C'est la balle qui est saisie les responsables de l'école catholique.

A pragmatisme, pragmatisme et demi. C'est vrai qu'il y a des problèmes, reconnaissent-ils ; nous n'avons pas tout à fait la même liste que vous. Mais pourquoi ne pas s'asseoir et en parler ?

Tous, parmi eux, n'ont pas abandonné leurs préventions. Au Comité national, samedi, chaque mot de la réponse préparée la semaine précédente par la commission permanente a été décortiqué. Les amendements ont fleuri. La pression exercée ces dernières semaines par les milieux politiques de l'opposition a écarté certaines formulations plus conciliantes. La ligne dure, représentée surtout par le SNEC-C.F.T.C. et par M. Henri Lefebvre, ancien président de l'UNAPEL, s'est ralliée, préservant l'unité. Elle n'a pu obtenir que le texte se termine sur l'avertissement de rupture en cas de décision unilatérale du gouvernement.

Enfin, le dernier paragraphe, plus ouvert dans le ton, s'est imposé. Victoire des modérés, qui, par la voix du chanoine Guiberteau, déclarent : « Il serait catastrophique que les discussions s'engagent et doivent se briser... Nous voulons essayer de résoudre les problèmes urgents avec ce gouvernement. » Victoire que les évêques ont fagotée, avec d'autant plus de résolution qu'ils rappellent, le 6 novembre dernier, à Lourdes, « la responsabilité des familles face aux tendances monopolisatrices », comme pour assurer les ultras des limites qu'ils fixent à la conciliation.

Une conciliation à laquelle le Comité national d'action laïque (CNAL) se refuse, créant une situation symétrique, mais « en creux », de celle qui suivit les premières propositions de M. Savary. Le gouvernement se trouve confronté à la méfiance née dans les rangs de ses amis. Mais ici, l'unité, même de façade, fait défaut. Le groupe parlementaire socialiste a, d'emblée, pris fait et cause pour le ministre de l'éducation nationale, appuyant à travers lui le président de la République. Le P.C.F. « partage la démarche » de M. Savary. Cependant, les deux partis soutiennent le CNAL et participent à ses prochains meetings. La C.G.T. aussi. Pas la C.F.D.T. qui approuve les propositions de M. Savary, ni F.O. qui les désapprouve. Quel sera le poids des opposants au sein de la majorité, de ceux qui dénoncent, tel M. Michel Bouchareiss, secrétaire général du CNAL, dans le numéro de l'Ecole libératrice du 12 novembre, « une gauche se voulant « moderniste » mais apeurée face aux pressions de la droite et

rendue jusqu'à ces derniers temps aphone, voire amnésique, par sa crainte d'affronter des cléricaux ayant pourtant avec impudence accaparé l'idée de liberté ?

Ces divergences seront vraisemblablement exploitées par la droite. La voici prise à contre-pied par la réponse des dirigeants de l'enseignement catholique, qui ne l'ont pas écoutée. L'acceptation de discussions paraissait « impossible » à M. Jacques Barrot, président de l'Association parlementaire pour la liberté de l'enseignement. M. Michel Debré avait annoncé qu'il serait « médusé si l'enseignement catholique jouait le jeu hasardeux et dangereux de négocier ». M. Debré, qui, décidément, n'arrive pas à se souvenir que, lorsqu'il avait fait voter sa loi en 1959, il avait eu à surmonter l'hostilité conjuguée de nombreux catholiques et de ses adversaires politiques, risque fort d'être « médusé ».

En ce sens, M. Savary peut être rassuré ! Le terrain reste mouvant sous ses pas et sous ceux de ses partenaires engagés dans cette confrontation sur un problème centenaire. Pour que le sol ne se déroge pas, il faudra encore triompher de nombreuses embûches. Les dirigeants de l'enseignement privé proclament qu'ils écouteront avec une attention soutenue les propos du ministre de l'éducation nationale au cours de l'examen parlementaire du budget pour y déceler ses intentions profondes. L'annonce par lui d'un début de mise en œuvre de la titularisation des maîtres du privé avant un accord serait, préviennent-ils, un casus belli.

CHARLES VIAL.

## STAGES DE SCIENCES HUMAINES APPLIQUEES

NEGOCIATION ET RESOLUTION DE CONFLITS : 30 heures (6 heures/5 jours) du 16 au 20/1/1984  
PRATIQUE PROFESSIONNELLE ET ANALYSE INSTITUTIONNELLE : 56 heures (8 heures/7 jours) les 20/1, 10/2, 23/3, 20/4, 18/5, 21 et 22/6/1984.

Renseignements et inscriptions :

université paris 8 formation permanente  
2, rue de la Liberté 93528 SAINT-DENIS CEDEX 02  
Tél. 829.23.00

## BRAVO AU COURAGE !



ASCENSION DE L'EVEREST (FACE CHINOISE) PAR YANNICK SEIGNEUR ET SON EQUIPE.

Le pari impossible :

Yannick Seigneur et son équipe ne visaient pas moins que le toit du monde : l'Everest 8848 mètres par une nouvelle voie. Cette grande première par le versant chinois, devait se faire en style alpin, sans oxygène, sans cordes fixes et sans porteurs. L'itinéraire empruntait, entre autres difficultés, une longue arête, où soufflent des vents violents. Les conditions dans lesquelles devaient se dérouler l'assaut final pour le sommet supposaient une marche rapide, 3 ou 4 jours maximum et interdisaient tout retour en arrière. En relevant ce « pari de l'impossible », Yannick Seigneur et son équipe faisaient preuve de courage et de professionnalisme. Cependant, malgré une admirable technique et une endurance exceptionnelles, et après 3 assauts successifs qui ont laissé des membres de l'équipe avec des gelures sérieuses aux pieds et aux mains, l'équipe a dû renoncer à 600 mètres du sommet.

Des vents à plus de 150 km/h, une température de moins 35°, une visibilité nulle, une neige trop fraîche et un hiver précoce, ont contraint Yannick Seigneur à abandonner plutôt que de mettre en péril la vie de ses camarades et la sienne.

Pour l'audace que supposait le projet : Bravo Yannick !

Pour le courage d'avoir tenté l'expédition : Bravo Yannick !

Pour l'endurance jusqu'à 8200 mètres : Bravo Yannick !

Pour la sagesse de la décision finale : Merci Yannick !



Le bon sens près de chez vous.











# Le Monde ECONOMIE

## Le poids du service de la dette extérieure interdit pour longtemps à la France une politique de relance

Dans les quinze jours qui précèdent l'ajustement monétaire du 23 mars 1983 et la dévaluation du franc qui en résulte, la discussion s'engage au sein du gouvernement sur l'importance des mesures à prendre et sur la dose d'austérité à administrer au pays. Sur onze ministres, deux seulement, au départ, se montrent partisans de maintenir la France au sein du système monétaire européen (S.M.E.), au prix d'un freinage sans douleur de la consommation : leur objectif était de ralentir la croissance alarmante des déficits de la balance commerciale et de la balance des paiements, qui avaient, en 1982, battu des records historiques de, respectivement, 102 et 79 milliards de francs, et de mettre un terme au gonflement non moins alarmant de l'endettement extérieur. A.M. Delors qui, dès le début de l'année, avait déclaré que « cela ne pouvait plus durer », s'opposait, entre autres, M. Chevènement, soucieux de ne pas déchoir encore davantage le tissu industriel et artisanal, ou le fait, d'une sortie éventuelle du S.M.E., couplée avec un allègement des contraintes externes. M. François Mitterrand, pris entre ces opinions contradictoires, resta hésitant un certain temps.

Un élément, alors, fit pencher la balance vers l'austérité : ce furent les chiffres présentés par les experts de la Banque de France sur le poids

### Plus la France exporte plus elle s'endette

Lorsque les pouvoirs publics mettent en regard, de l'endettement brut du pays le montant important de ses créances à moyen et long terme sur l'étranger (295,4 milliards de francs et 212,3 milliards de francs respectivement, ce qui ramène l'endettement net, véritable, à 83 milliards de francs au 31 décembre 1982), ils soulèvent une question qui risque de se prolonger : celle sur la fiabilité des créances françaises.

Le rapport du groupe de travail du IX<sup>e</sup> Plan sur la politique monétaire juge leur qualité moyenne « médiocre ». A la fin de 1981, et cela ne s'est guère arrangé depuis, la part des pays non pétroliers en voie de développement était de 55 %. Si on retranchait l'ensemble de nos créances, toutes catégories confondues, y compris les crédits en devises sur ressources empruntées à l'étranger, on s'aperçoit que le Brésil, à lui tout seul, dépasse 50 milliards de francs (dont une quarantaine en devises). L'Argentine, environ 13 milliards de francs, la Côte d'Ivoire, un peu plus de 13 milliards, le Maroc, un peu plus de 12 milliards (soit 1,5 milliard de dollars sur les 13 de la dette totale de ce pays) sans oublier, évidemment, la Pologne, un peu plus de 16 milliards de francs, la Roumanie, un peu moins de 10 milliards, et les pays pétroliers, le Mexique, un peu moins

### L'engrenage diabolique

Relevant, par ailleurs, les dangers que présente l'engrenage diabolique des crédits à l'exportation, il y a une vingtaine d'années encore, les crédits accordés aux acheteurs étaient libellés en francs pour le montant des achats effectués, puis, progressivement, les acheteurs demandèrent, en plus, que le fournisseur assure le financement des dépenses locales. Allant encore plus loin, ils demandèrent que ces financements soient consentis en dollars, avec, en prime, un prêt supplémentaire, toujours en dollars, pour amorcer leur balance des paiements. Pour le Brésil, avant les événements récents, les fournisseurs arrivaient à prêter 200 ou 250 pour une fourniture de 100. Et voilà comment ce pays a pu accumuler une dette de 100 milliards de dollars... Pour la France, au surplus, afin d'éviter que la multiplication des prêts en francs ne permette aux clients étrangers de jouer contre notre monnaie lorsqu'elle se trouve en difficulté (les fameux eurofrancs circulant sans contrôle à l'étran-

ger), le Trésor oblige, maintenant, les industriels français à effectuer leurs prêts en devises qu'ils doivent emprunter. Résultat : leurs clients paient tout de suite en devises pour le plus grand bénéfice de la balance commerciale, mais, conséquence finale, plus la France exporte, plus elle s'endette.

Ajoutons, enfin, que, depuis deux ans, l'essentiel de l'endettement français a été contracté par les entreprises du secteur public, dont certaines ne peuvent, en aucun cas, rembourser en devises, faute des rentrées correspondantes : c'est le cas de la S.N.C.F., des P.T.T., du Crédit foncier de France et du Crédit national, du Crédit d'équipement aux P.M.E., des sociétés de développement régional et, pour la plus grande part maintenant, d.E.D.F. qui, pourtant, auparavant, expliquait qu'elle empruntait pour construire des centrales nucléaires et économiser le pétrole. Dans le cas de ces entreprises, l'endettement brut se confond avec le net, et il faudra bien trouver les devises pour rembourser.

F. R.

### Une stabilisation très délicate

Dans ces conditions, on comprend que M. Delors, annonçant, le 10 octobre dernier, que la balance des paiements française avait été positive au troisième trimestre de 1983, ait pu déclarer : « Cela nous permet de moins emprunter à l'étranger ».

Comme on l'a vu, le poids des emprunts déjà lancés conduit à obtenir, à tout prix, une stabilisation de la masse globale des emprunts extérieurs, à défaut de pouvoir la réduire rapidement. C'est alors que le problème se complique, du fait de l'existence de dépenses incompressibles en devises, dues aux besoins de financement extérieurs. Pour l'année 1984, la France devra consentir 30 milliards de francs, au minimum, de crédits commerciaux à ses clients internationaux, essentiellement pour les grands contrats d'équipement ou de travaux, sous peine de ne pouvoir obtenir ces contrats, tant que les clients sont démunis et tant que la concurrence mondiale est vive.

Or ces crédits, qui constituent un solde net après remboursements sur crédits antérieurement accordés, sont consentis en dollars ou autres

monnaies étrangères. Voilà donc, déjà 30 milliards de francs en devises à trouver. Ensuite, on constate, à l'usage, que les investissements directs des Français à l'étranger par divers canaux, fort mal contrôlés en dépit de la réglementation, atteignent une dizaine de milliards de francs, solde net après déduction d'une vingtaine de milliards de francs d'investissements étrangers en France. Voilà encore 10 milliards de francs de sorties de devises. Enfin, il faut tenir compte également des prêts en devises que le Trésor consent, bon an mal an, à certains Etats étrangers. Au total, avant même de commencer, 50 milliards de francs en devises sont à dépenser de toute façon. Si on désire que la masse de l'endettement n'augmente pas, comme la situation l'exige, ce montant devra être couvert par un excédent correspondant de la balance des paiements courants. En outre, il conviendrait de majorer cet excédent de 30 à 40 milliards de francs correspondant aux paiements des intérêts sur la dette : si ces intérêts ne sont pas payés sur l'excédent et doivent, à leur tour, être empruntés, la masse de l'endettement continue à augmenter, par un processus pervers bien connu. Seuls les remboursements en capital de la dette peuvent être empruntés, car cela revient à maintenir l'endettement de cette dette au niveau précédent.

Le tableau relatif à la balance des paiements (page 14) indique clairement que l'excédent du solde des

### « LA FRANCE QUAND MEME », de Michel Cicurel

## Un discours optimiste sans complexes

Les Français sont moroses. Ils voient leur pays sur la pente du déclin. Or rien ne justifie leur découragement. Non seulement il ne correspond pas à la réalité, mais il est dangereux. C'est ce que, sans complexe, mais aussi sans complaisance, nous affirmer, faits et raisonnements à l'appui, Michel Cicurel, dans les lectures du *Monde de l'économie* ont lu les articles publiés les années 1977 à 1981. « Il est clair que la situation de la France s'est dégradée en deux ans, mais rien d'irréparable n'a été commis », nous dit l'auteur, qui, sans que son livre prenne jamais l'allure d'un pamphlet engagé, ne cache pas que ses préférences vont à Raymond Barre. Pour lui, la France économique est aujourd'hui coupable d'un « péché » : elle est « exagérément déprimée, au sens psychologique du terme », et cette « dépression de l'âme française entraîne la dépression économique ». Les victimes de cette maladie de langueur n'ont plus d'excuses : la lecture de la France quand même peut contribuer, et de façon agréable, ce qui ne gâche rien, à les guérir.

Ses vertus thérapeutiques, le livre les tire d'une suite de démonstrations bien conduites qui assainissent l'esprit en remettant en question des idées reçues à coloration idéologique négative. La France a une obsession quasi « soviétique » de l'insuffisance de ses investissements. En réalité, elle a dans l'ensemble très bien investi, comme le témoignent son maintien à travers les années et les crises dans le peloton de tête des champions de la civilisation industrielle ; ce qui lui reste à apprendre, c'est qu'il est profitable de supprimer les activités qui travaillent à perte, même si l'on ne crée rien à la place.

Dans une première partie, Michel Cicurel montre comment la France a su réagir positivement aux chocs qui ont successivement secoué son économie : le choc du grand large avec l'ouverture des frontières, qui a appris aux producteurs de ce pays la compétitivité, une notion quasiment ignorée du temps où la France proté-

geait son marché intérieur.

Ce qui menace au déclin la France, ce sont quelques idées

fausses (par exemple, sur le commerce extérieur, Michel Cicurel explique pourquoi il n'y a pas a priori de raison de s'alarmer de la fameuse « pénétration » du marché intérieur par des produits de consommation fabriqués ailleurs) et les mirages auxquels elle risque de se prendre. Parmi ceux-ci figure l'obsession de l'égalité, alors qu'il faut au contraire la « tolérance d'un certain désordre hiérarchique » s'impose à un pays qui veut tenir compte des réalités économiques. La France méconnaît son génie quand elle est trop éprise d'ordre et de règlement, car elle excelle dans l'improvisation. Au fond, l'auteur nous rappelle que, dans son pays, il est de l'époque où il vit. Là où d'autres dénonceraient des manifestations plus ou moins pathologiques de désordre, il a tendance à voir le fonctionnement non programmé de la vie.

Le goût de la nouveauté le conduit parfois, lui qui, sans en avoir l'air, présente à ses lecteurs un magistral cours d'économie appliquée (on retiendra notamment le plaidoyer pour un franc fort), à contredire les principes dont il s'inspire. La nouvelle division internationale du travail, qu'il accepte sans crainte, est-elle compatible avec l'ambition qu'il prend à son compte d'être présent partout et de façon significative ? Un des points forts de son livre est pourtant le passage où il démonte l'illusion qui se cache derrière l'idée selon laquelle coexisteraient dans l'économie française des secteurs de pointe exposés à la concurrence internationale et des secteurs abrités.

Un livre écrit par un « libéral intelligent », qui relève les aspects positifs pour la maturité de la société française de l'expérience en cours de la gauche.

PAUL FABRA.

★ La France quand même, de Michel Cicurel, Robert Laffont, 320 pages, 75 F.

### Précarité bancaire

L'établissement financier qui vient de faire l'objet d'une opération de sauvetage en extrême n'est pas une quelconque banque chilienne ; la firme industrielle à laquelle il avait prêté huit à neuf fois son capital au mépris des règles élémentaires de prudence n'est pas non plus une société d'Amérique latine poussée comme un champignon à coups de crédits internationaux. L'imprudent établissement en question n'est autre qu'un des plus prestigieux et anciens banques privées de la R.F.A. : Schroeder, Munchmeyer, Hengst (S.M.H.), dirigée par le comte Ferdinand von Gahlen, qui jusqu'à la semaine dernière était le président de la Bourse de Francfort. Quant à l'emprunteur téméraire, c'est une holding allemande, I.B.H., qui, entre autres, est le quatrième fabricant de matériel de travaux publics du monde, possédant des filiales à l'étranger, en France notamment.

I.B.H. appartient à une profession où la capacité de production est environ le double de celle qu'elle aurait pu atteindre si elle avait répondu aux demandes en cours. La société comptait sur une reprise qui n'est pas venue pour se remettre à flot. S.M.H. n'avait pas moins de tiers de ses actifs constitués en prêts divers accordés à I.B.H., d'où la détermination quasi désespérée de M. von Gahlen de soutenir à tout prix un débiteur dont la banqueroute aurait été catastrophique pour lui. S.M.H. ne doit sa survie qu'à la transfusion de fonds opérée par les grandes banques d'outre-Rhin.

Il aura suffi à M. von Gahlen de déposer d'une filiale à Luxembourg et d'avoir fondé avec I.B.H. une société commune pour tourner le plus légalement du monde les dispositions interdisant à une banque allemande de prêter plus de 75 % de son capital à un seul débiteur. Les exemples n'ont pas manqué non plus, depuis dix ans, d'établissements financiers payant chèrement une politique aventureuse de crédit. Cela apparemment n'a guère influé sur le comportement de S.M.H. Ou un tel « accident » soit encore possible, dans un des pays réputés les plus sages, en dit long sur la précarité des systèmes financiers sous la dépendance desquels se trouvent les différentes économies nationales. On peut aussi s'attendre à une exaspération de la guerre des prix sur le marché international des travaux publics, car I.B.H. a plus que jamais besoin d'argent frais. Voilà un exemple de la façon, pas toujours saine, dont s'opère aujourd'hui le relâchement de l'inflation.

P. F.

### ENCYCLOPEDIE DELMAS pour la vie des affaires

**S. LAMBERT**  
SYNDICATS PROFESSIONNELS  
Statistiques synthétiques - Principaux syndicats

- Les syndicats professionnels
- Rôles - Attributions
- Statistiques synthétiques d'entreprises
- Méthodes et moyens d'analyse
- 1983
- 256 p.
- 180 F.

J. DELMAS & C<sup>ie</sup>

**E. DELMAS**  
E. TISSOT  
ETUDES DE MARCHÉ  
OUTILS DE LA DECISION

- Etude de Synthèse
- La conception de l'étude de marché
- La questionnaire
- Les panels
- Les études descriptives du marché
- Les études de nouveaux produits
- L'étude du marché industriel
- Le style de vie

1<sup>re</sup> éd.  
382 p.  
320 F.

J. DELMAS & C<sup>ie</sup>

**E. GAKHOULI**  
LES OPERATIONS FINANCIERES DU  
COMMERCE INTERNATIONAL  
CREDIT DOCUMENTAIRE

- Statut de l'opération
- Documents représentatifs des opérations
- Documents de crédit
- Remplacement du crédit documentaire
- Statut technique du crédit documentaire
- Remplacement du crédit documentaire
- Crédit documentaire en tant qu'instrument de financement

1<sup>re</sup> éd.  
180 p.  
180 F.

J. DELMAS & C<sup>ie</sup>

En librairie ou par correspondance  
à la M.L.S. 42 48, rue de la Colonie  
75014 Paris Cedex 13  
Prix public TTC au 14.10.83

# LE JOURNAL DES UTILISATEURS DE MICRO-ORDINATEURS



Un lundi sur deux chez votre marchand de journaux

**IX<sup>e</sup> plan 1984-1988**  
Les rapports préparatoires au IX<sup>e</sup> Plan sont diffusés par LA DOCUMENTATION FRANÇAISE

Liste disponible sur demande: Service Promotion-Diffusion, 31 quai Voltaire - 75007 PARIS

## UN DOSSIER D'ECONOMIE ET STATISTIQUE

### Situation et avenir de l'industrie française

Les difficultés de 1982. Une prévision pour 1983

Trois simulations: accroître les investissements, réduire les importations, développer la productivité.

Un nouvel outil d'analyse du système productif

Economie et Statistique n° 159, 26 F

Information, vente: Pour Paris: Observatoire économique de Paris, Tour Gamma A, 195, rue de Bercy 75582 Paris Cedex 12. Pour la province: dans les observatoires économiques régionaux de l'INSEE et chez les libraires spécialisés.

(Publicité)

## CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

# LE RÉFLEXE INTERNATIONAL

Avoir le réflexe international, c'est avant tout avoir l'esprit de conquête et la volonté de rester ouvert sur un monde en perpétuelle mutation.

Pour permettre à ses étudiants d'acquiescer ce réflexe, l'Ecole Européenne des Affaires s'est donnée une assise européenne:

- Une implantation à Paris, Oxford, Düsseldorf;
- Un corps professoral à égalité français, britannique et allemand;
- 200 entreprises dans chacun des 3 pays travaillant avec l'E.A.P.;
- Des accords de coopération avec les autres pays de la Communauté;
- Une population d'étudiants issus de l'ensemble des pays de la Communauté.

### Concours d'admission:

- Ouvert aux diplômés de l'enseignement supérieur (DEUG, Vordiplom, Kandidaats...) à Amsterdam, Athènes, Bruxelles, Copenhague, Dublin, Düsseldorf, Luxembourg, Nijmegen, Oxford, Paris, Rome, Turin.
- Ouvert à Paris aux étudiants des classes préparatoires admissibles à H.E.C., ESSEC ou E.S.C.P.

### Prochaines manifestations:

- 16 novembre: Conférence « L'avenir de l'industrie européenne dans la crise mondiale », par Christian STOFFAES.
- 6 décembre: Journée d'études « L'approche du marché indonésien, perspectives et plan d'action ».

Prendre contact avec l'EAP - 766-51-34, postes 472, 482.



ÉCOLE EUROPÉENNE DES AFFAIRES

La première d'une nouvelle génération d'écoles

PARIS - OXFORD - DUSSELDORF

Adresse France: 108, bd Malesherbes - 75017 Paris - 766-51-34

## Le poids du service de la dette extérieure interdit pour longtemps à la France une politique de relance

(Suite de la page 13.)

De toute façon, parvenir à un excédent substantiel de la balance des paiements revient à obtenir non seulement le rééquilibrage mais encore un très large suréquilibrage de la balance commerciale, et, ceci, pendant des années.

On saisit parfaitement les implications d'une telle exigence. Si la France se maintient dans le S.M.E. et veut rester en bons termes avec

ses prêteurs mondiaux, il est désormais totalement interdit à son gouvernement, quel qu'il soit, de desserrer tant soit peu les freins et de relancer même très modérément l'économie avant 1986 et même au-delà. La consommation se devra pratiquement pas augmenter et les entreprises publiques seront contraintes de réduire leurs emprunts à l'étranger, qui ont largement contribué, on le sait, à alourdir

l'endettement, ce qui implique un relèvement supplémentaire de leurs tarifs et une diminution de leurs dépenses.

Le recours à l'endettement extérieur ne pourra que se poursuivre, mais à une cadence également réduite. Un tel programme n'est sûrement pas de nature à garantir la stabilité politique en France, où, dans les années qui viennent, le rythme des alternances pourrait se précipiter, tant la facture sera lourde pour les partenaires sociaux, soumis, en permanence, à une forte tension.

A l'étranger la cote de la France, très basse en décembre 1982, est en hausse très nette, notamment aux Etats-Unis, à la faveur du plan de rigueur de mars 1983 et de ses premiers effets sur les équilibres extérieurs. Les emprunts français se placent très bien actuellement (il est

vrai que les emprunteurs considérés comme solvables deviennent de moins en moins nombreux), et si l'amélioration actuelle se poursuit la France aura le loisir de consolider sa dette en allongeant sa durée, comme vient de le faire la Suède en empruntant à vingt ans. Mais tout dérapage sera impitoyablement sanctionné par une perte de confiance de la part de l'étranger, avec tout ce que cela comporte, y compris l'intervention du Fonds monétaire international dans un ou deux, comme certains l'évoquent ouvertement de l'autre côté de l'Atlantique. Le chemin sera donc long et douloureux et il n'est pas sûr que les Français en aient encore pris totalement conscience, dans la majorité comme ailleurs.

FRANÇOIS RENARD.

### La charge du remboursement va presque doubler d'ici à 1986

	1982	1983	1984	1985	1986
Intérêts	25	30	40	45	(45)
Capital	15	20	20	38	(45)
Total	40	50	60	83	90

En milliards de francs.

### Le déficit de la balance des paiements courants avait triplé de 1981 à 1982

en milliards de francs	1978	1979	1980	1981	1982
Balance commerciale	-	- 13,5	- 56,6	- 54	- 102
Solde des services et transferts « invisibles »	+	+ 35,6	+ 39	+ 28,3	+ 13,7
Balance des paiements courants	+	+ 22	- 17,6	- 25,7	- 79,3

### 40 NOUVELLES DANS « LE MONDE »

« Le Monde » vient d'éditer une brochure illustrée rassemblant, dans une deuxième livraison, quarante nouvelles publiées par

« LE MONDE DIMANCHE »

93 pages - 25 F. En vente chez tous les marchands de journaux et au « MONDE » 5, rue des Italiens 75427 Paris Cedex 09

### AU DÉBUT DE 1983

L'endettement brut s'élevait à plus de 500 milliards de francs

Chiffres officiels au 31/12/82 publiés le 28 juin 1983

295,4
Actualisation aux cours du dollar du 1/10/83
337,4
Remboursements en capital du 31/12/83 au 1/10/83
- 14
Nouveaux emprunts
+ 60
Solde sur emprunt du Trésor octobre 1982
+ 8
Emprunt communautaire juin 1983
+ 28
Position débitrice des banques à court terme
+ 85
504,4
Emprunt à l'Arabie Saoudite de 2 milliards de dollars (16 milliards de francs) (tirage incomplet)

## Une tentative d'estimation du total des emprunts

En France, l'importance réelle de la dette extérieure reste un secret d'Etat, bien que la Rue de Rivoli ait, à la fin de juin dernier, levé pour la première fois un coin du voile, avec un chiffre de 295,4 milliards de francs au 31 décembre 1982, soit 44 milliards de dollars environ au cours de l'époque, en endettement brut. Depuis, cet endettement brut s'est encore gonflé comme l'indique le tableau ci-dessus. Outre la réévaluation de la dette en fonction de la hausse du dollar (8 F actuellement contre 6,68 F à l'époque), on a pu y ajouter de nouveaux emprunts contractés (une soixantaine de milliards de francs), le solde d'emprunt au Trésor d'octobre 1982 (8 milliards de francs tirés en 1983 sur un total de 32) et l'emprunt communautaire de juin 1983 (28 milliards de francs). Le tirage sur l'emprunt à court terme contracté auprès de l'Arabie Saoudite (16 milliards de francs) reste indéterminé.

Il a paru rationnel d'ajouter à cet endettement brut ce qui n'y figure pas officiellement, c'est-à-dire la position, à court terme, des banques françaises vis-à-vis de l'étranger, c'est-à-dire la différence entre leurs créances sur les non-résidents et leurs dettes vis-à-vis de ces non-résidents. Or, cette position, encore déitrice ou équilibrée il y a deux ans, est devenue lourdement débitrice

près de 90 milliards de francs après déduction des doubles comptages. Comme l'indique la Banque de France dans son bulletin du troisième trimestre 1983, ce débet est à court terme puisque il résulte de la différence entre les emprunts des banques à l'étranger à court terme (281,9 milliards de francs) et leurs crédits à long terme consentis à l'étranger (172 milliards de francs). Une telle différence peut être considérée comme un endettement supplémentaire vis-à-vis de l'étranger, correspondant, pour une part, aux avances en devises aux entreprises françaises.

Relevons enfin que, selon notre correspondant Christopher Hughes, la City de Londres estime à près de 70 milliards de dollars (580 milliards de francs) l'endettement brut de la France, contre 63 milliards de dollars figurant dans ce tableau (l'équivalent de 504,4 milliards de francs). A l'origine de cette divergence, on trouve, de l'autre côté du Channel, la prise en compte de l'emprunt saoudien (toujours hypothétique) et d'emprunts de banques françaises consentant des crédits à des non-résidents, qui peuvent, ou non, être retenus, dans les estimations, suivant la qualité des emprunteurs.

F. R.

### LES FOURRURES MALAT

Promotion du vision en novembre

ont le fourrures de qualité à des prix défiant toute concurrence. Grand choix, prêt-à-porter ou sur mesure, visons, loutres, renards, marmottes, etc. DE CONFIANCE Prix de gros, pelisses, cuir - Service après-vente - Tél. 878-60-67 47, rue La Fayette, 75008 PARIS - M<sup>le</sup> LE PELETIER

(Publicité)

## AUJOURD'HUI

revue du changement social

5, rue Cadet - 75439 PARIS CEDEX 09

### L'ENTREPRISE

Travailleurs-producteurs Les patrons, les syndicats et le parti de l'entreprise Charges, productivité, compétitivité

N° 64 - Novembre-Décembre 1983

Le numéro: 30 F. En vente chez votre marchand de journaux ou à commander: 26, rue de Montholon, 75439 Paris Cedex 09

## TÉLEX PARTAGÉ

ETRAVE SERVICE TELEX PARIS 345.21.62

## MAÎTRISE de L'ÉNERGIE

L'action de l'AFME à travers le monde

La régionalisation un an après.

Une tribune libre de Ignacy Sachs: énergie et style de développement.

Dossier du mois: l'enseignement de la maîtrise de l'énergie.

Dans « Le Monde » du samedi 19 novembre daté: 20-21 novembre

## Stabiliser

Par Yv...  
L'objectif des cours des matières premières agricoles, il est de deux ordres: stabiliser les cours et assurer la sécurité alimentaire. L'une consiste à contrôler les fluctuations des marchés, l'autre à garantir la production. C'est cette dernière qui est la plus difficile à réaliser. Elle nécessite une intervention constante de l'Etat, sous forme de subventions, de prêts à taux réduits, de quotas, etc. La France a été l'un des premiers pays à s'engager dans cette voie, avec la création de l'Office national interprofessionnel des céréales (ONIC) en 1955. Depuis, elle a continué à développer ses mécanismes de stabilisation, en particulier à l'égard du blé, du maïs et du soja. Ces produits sont essentiels pour l'alimentation humaine et animale, et leur prix a un impact direct sur le coût de la vie. La France a donc un intérêt majeur à maintenir la stabilité de ces marchés.

## Prochainement, pour du

Par Yv...  
Le marché de l'énergie est en pleine effervescence. Les prix du pétrole ont atteint des sommets, entraînant une hausse des coûts de production pour de nombreux secteurs de l'économie. Les gouvernements sont donc confrontés à un défi: comment stabiliser ces prix sans nuire à l'équilibre des finances publiques? La France a opté pour une stratégie de diversification, en encourageant le développement des énergies renouvelables et en améliorant l'efficacité énergétique. Elle a également renforcé ses relations avec les pays producteurs de pétrole, afin d'assurer l'approvisionnement à long terme. Ces mesures sont essentielles pour garantir la sécurité énergétique du pays et pour maintenir la compétitivité de son économie.

## La fonction de la spéculation

La spéculation joue un rôle important dans le fonctionnement des marchés financiers. Elle permet de fluidifier les échanges et de répartir les risques. Cependant, elle peut aussi entraîner des fluctuations excessives des cours, ce qui nuit à la stabilité des marchés. Les régulateurs doivent donc trouver un équilibre entre la liberté de spéculation et la nécessité de contrôler les abus. La France a mis en place un cadre réglementaire strict pour encadrer l'activité des spéculateurs, en particulier à l'égard des produits dérivés. Ces mesures visent à protéger les investisseurs et à garantir l'intégrité des marchés.

Ces marchés sont en pleine mutation. Les nouvelles technologies, les changements de comportement des consommateurs, les crises environnementales... Tout cela a un impact direct sur les marchés financiers. Les investisseurs doivent donc être capables d'anticiper ces évolutions et d'ajuster leurs stratégies en conséquence. La France a encouragé la recherche et l'innovation, afin de maintenir son avantage concurrentiel sur la scène internationale. Elle a également travaillé à renforcer la coopération internationale, afin de faire face aux défis communs.

Les marchés financiers sont devenus de plus en plus globalisés. Les capitaux circulent librement à travers les frontières, ce qui a accru l'impact des événements mondiaux sur les marchés locaux. La France a donc dû adapter ses politiques économiques et financières à cette nouvelle réalité. Elle a renforcé son rôle de puissance mondiale, en participant activement aux négociations internationales et en défendant ses intérêts. Ces efforts sont essentiels pour assurer la prospérité et la stabilité de la France à long terme.

SOMME DES TRANSACTIONS SUR LES MARCHÉS PETROLIERS A CONNU UNE TRES

PRODUITS	BOURSES	1979	1980
Crude oil	NIMEX	116	238,2
Crude oil	NYMEX	-	-
Crude oil	NYCE	-	57

مركز من الأصل



# Stabiliser les prix ou se couvrir contre les fluctuations

Face à l'instabilité des cours des matières premières et des produits agricoles, il est deux grands types de réactions possibles. L'une consiste à concevoir et à essayer d'appliquer des mécanismes propres à stabiliser les marchés. C'est cette conception qui inspire la politique agricole commune et qui jouit d'un grand prestige en France, au point que la seconde y est ou bien systématiquement ignorée ou bien, à quelques exceptions près, discréditée. Cette dernière méthode, qui est en gros celle des pays anglo-saxons, part de l'idée que, même réduit à un rôle marginal, un marché libre est indispensable pour assurer l'équilibre entre l'offre et la demande. Cependant, comme c'est le cas pour le pétrole, les variations de cours seront d'autant

plus amples que les quantités vendues à un cours librement déterminé seront faibles. Le corollaire est de créer, simultanément des marchés à terme pour permettre aux producteurs ou aux utilisateurs de s'assurer d'un cours d'avance et, par conséquent, d'éliminer en principe le risque (1).

La réalité des choses est évidemment différente. A l'abri des politiques de stabilisation se développent des spéculations de situation : les producteurs se trouvent peu ou pas déchargés d'une partie essentielle de leurs tâches qui consistent précisément à prévoir l'avenir de la demande et de s'y adapter en conséquence (le vocabulaire traditionnel qualifie fort justement de « spéculation

agricole » l'acte qui consiste à spéculer aujourd'hui pour récolter demain). D'où l'apparition de simples investisseurs qui coûtent très cher et sont la manifestation d'une mauvaise utilisation des ressources disponibles. Mais les marchés à terme, conçus à l'origine pour neutraliser les effets des fluctuations de cours, en mobilisant la spéculation au profit de la stabilité, sont souvent détournés de leur finalité. L'utile fonction d'anticipation de l'avenir tourne au casino. Cependant, en France, étant donné les habitudes acquises et les préjugés ambiants, le danger est plutôt dans l'exaltation des vertus de la stabilisation toujours plus enjolivée artificiellement et dans le mépris injustifié des techniques de couverture à terme. Le gouvernement social

liste n'a pas fait insensiblement à l'apaisement. On lui doit une réforme d'inspiration libérale de la Bourse de commerce (loi du 8 juillet 1983). Sa mise en vigueur doit moderniser progressivement les marchés français des matières premières, à commencer par celui du sucre blanc. Cette loi propose un ensemble de mesures visant à renforcer le contrôle des marchés à terme et à moraliser la collecte de l'épargne à risque indispensable à leur fonctionnement.

(1) En vertu d'un contrat à terme, le vendeur s'engage à livrer à l'acheteur à une date convenue d'une certaine quantité de la marchandise dont le prix est fixé d'avance.

## Prochainement, un marché à terme pour du pétrole brut

Par YVES SIMON (\*)

La prochaine ouverture à Londres, le 21 novembre, d'un marché à terme de pétrole brut représente le dernier effort des Bourses de commerce pour mettre en place une gamme complète de marchés de produits pétroliers.

Les premiers marchés furent ouverts le 14 novembre 1978 par le New York Mercantile Exchange (Nymex). Les contrats portaient sur le fuel domestique. Très faibles dans un premier temps, les transactions se sont progressivement étoffées. Le véritable essor de ce marché date du début de l'année 1981 (cf. tableau). Il est concomitant à l'accélération des mesures de dérégulation prises aux Etats-Unis par le président Reagan.

Le succès du marché du fuel domestique a conduit à élargir la gamme des produits négociés à terme. Cette extension s'est faite, dans un premier temps, en direction de l'essence. Le marché ouvert le 5 octobre 1981 a bien répondu aux espoirs que les responsables du Nymex avaient placés en lui.

Le marché de l'essence sera prochainement le jour.

Les modifications de l'environnement pétrolier expliquent et justifient tout à la fois l'apparition et le développement de ces marchés à terme.

Jusqu'en 1973, l'industrie pétrolière était caractérisée par une très forte intégration, une importante concentration et une remarquable stabilité des prix. Les grandes compagnies (Majors) jouaient un rôle déterminant. Elles extrayaient le pétrole, le transportaient, le raffinaient et distribuaient par leur propre réseau commercial les différents produits raffinés.

En 1973 et 1974, l'économie pétrolière fut brutalement perturbée par les hausses importantes décidées par l'OPEP et par la progressive prise de contrôle par les pays producteurs de certains stades de la filière pétrolière. Les Majors continuèrent à jouer un rôle fort important, mais il ne fut plus exclusif. C'est à cette époque que se déve-

lopèrent les premiers marchés à terme des opérations de spéculation sont importantes. Elles sont même indispensables car elles servent de contrepartie aux opérations de couverture. C'est le revers de la médaille.

Il est également vrai que personne n'est à l'abri d'un accident et que certains marchés ont à plusieurs reprises notoirement très mal fonctionné. Il faut cependant remarquer que, tout en étant spectaculaires, ces incidents sont rares, ne concernent que certains types de marchés et résultent souvent d'erreurs humaines (cf. l'encadré ci-contre). En dehors de circonstances exceptionnelles (comme celles ayant entouré l'affaire Haas), les marchés à terme ne sont pas à l'origine de l'instabilité des cours. Ils en sont bien au contraire la conséquence. L'exemple des produits pétroliers en est une parfaite illustration. Ces marchés n'existent pas tant que les prix étaient stables car ils n'offraient alors aucune utilité. Ils se sont développés qu'à partir de 1979, en réaction à l'instabilité des cours, elle-même induite par le développement des marchés libres. Dès que les prix se stabilisent, l'activité sur les marchés à terme se réduit. La seule façon de les faire disparaître serait de stabiliser durablement les cours des produits pétroliers et/ou de supprimer les marchés libres.

Les industriels français en mesure d'utiliser ces marchés pourraient, en effet, en tirer quatre avantages :

1. Une protection contre le risque de prix et la possibilité de verrouiller leurs marges de profit.

2. Une aide dans la gestion de leur approvisionnement pétrolier.

3. Une réduction du coût de financement de leurs stocks.

4. Une fixation à l'avance du prix de leurs produits pétroliers.

Les marchés à terme de Londres et de New York sont-ils aujourd'hui en mesure d'offrir tous les services qui viennent d'être énumérés ? La réponse doit être nuancée. Seuls, les marchés du fuel et de l'essence sont pour l'instant opérationnels, à condition de ne pas effectuer des transactions volumineuses. Pour le fuel domestique et les autres produits raffinés, il n'existe pas de marchés à terme. Pour le brut, enfin, les marchés ne sont pas actuellement très utilisés, même si tout laisse penser qu'ils le seront dans les prochaines années.

Ce développement des marchés libres, joint à l'instabilité des prix, perturbe dangereusement l'économie pétrolière. C'est pour remédier aux inconvénients qu'impliquent ces fluctuations que sont apparus les marchés à terme de produits pétroliers.

Soyons bien clair : ces marchés ne modifieront pas ni à court terme ni à long terme la géopolitique de l'énergie. Les marchés à terme ne sont que des instruments techniques dont la fonction principale est d'offrir une protection contre les risques de prix qui ne peuvent être pris en charge par les professionnels de l'industrie pétrolière.

Mais, en protégeant certains opérateurs, ne permettent-ils pas à d'autres intervenants de spéculer ? Et ces opérations ne risquent-elles pas de dégrader et d'accroître l'instabilité des cours ?

(\*) Professeur à l'université Paris IX-Dauphine, Professeur associé à H.E.C.

## La fonction de la spéculation

Le fonctionnement des Bourses de commerce autorise les opérateurs à intervenir sur les marchés à terme avec une mise de fonds représentant 10 % et parfois moins de la valeur de ce qu'ils achètent ou vendent.

N'y a-t-il pas là un danger ? Pour le spéculateur, c'est indéniable, mais c'est son problème. Pour l'intervenant général, la réponse n'est pas aussi brutale. Si, grâce aux appels de fonds effectués tous les soirs après la clôture des transactions, la chambre de compensation possède en permanence des garanties financières représentant à tout instant au moins 10 % à 15 % de la valeur des positions ouvertes par les spéculateurs, il y a tout lieu de penser que la sécurité du marché n'est pas entamée.

Cette façon d'opérer ne permet-elle pas aux opérateurs

de spéculer à la hausse ou à la baisse et aux prix à terme de diverger dangereusement des prix des produits physiques ?

Si l'on avait que des spéculateurs sur le marché à terme, la réponse serait évidemment négative. Si, par contre, de nombreux professionnels interviennent simultanément sur les marchés physiques et à terme, il n'y a pas de risque d'écart durable entre les prix à terme et ceux du comptant. Dès qu'apparaissent des divergences non justifiées, ces professionnels effectueraient immédiatement des opérations d'arbitrage.

La présence d'un marché physique sous-jacent au marché à terme a pour effet de créer un assésor de valeurs qui contraint à la fois à la poursuite de la faire évoluer les prix de manière parallèle sur les deux marchés.

En attendant qu'une telle éventualité se présente, les pouvoirs publics et la Banque de France doivent continuer la politique qu'ils ont mise en place et accorder aux entreprises françaises qui en font la demande les autorisations nécessaires pour opérer sur les marchés à terme étrangers.

Les industriels français en mesure d'utiliser ces marchés pourraient, en effet, en tirer quatre avantages :

1. Une protection contre le risque de prix et la possibilité de verrouiller leurs marges de profit.

2. Une aide dans la gestion de leur approvisionnement pétrolier.

3. Une réduction du coût de financement de leurs stocks.

4. Une fixation à l'avance du prix de leurs produits pétroliers.

Les marchés à terme de Londres et de New York sont-ils aujourd'hui en mesure d'offrir tous les services qui viennent d'être énumérés ? La réponse doit être nuancée. Seuls, les marchés du fuel et de l'essence sont pour l'instant opérationnels, à condition de ne pas effectuer des transactions volumineuses. Pour le fuel domestique et les autres produits raffinés, il n'existe pas de marchés à terme. Pour le brut, enfin, les marchés ne sont pas actuellement très utilisés, même si tout laisse penser qu'ils le seront dans les prochaines années.

Ce développement des marchés libres, joint à l'instabilité des prix, perturbe dangereusement l'économie pétrolière. C'est pour remédier aux inconvénients qu'impliquent ces fluctuations que sont apparus les marchés à terme de produits pétroliers.

Soyons bien clair : ces marchés ne modifieront pas ni à court terme ni à long terme la géopolitique de l'énergie. Les marchés à terme ne sont que des instruments techniques dont la fonction principale est d'offrir une protection contre les risques de prix qui ne peuvent être pris en charge par les professionnels de l'industrie pétrolière.

Mais, en protégeant certains opérateurs, ne permettent-ils pas à d'autres intervenants de spéculer ? Et ces opérations ne risquent-elles pas de dégrader et d'accroître l'instabilité des cours ?

(\*) Professeur à l'université Paris IX-Dauphine, Professeur associé à H.E.C.

## LE VOLUME DES TRANSACTIONS SUR LES MARCHÉS A TERME DE PRODUITS PETROLIERS A CONNU UNE TRÈS VIVE PROGRESSION

PRODUITS NEGOCIÉS	BOURSES	1978	1979	1980	1981	1982
Fuel domestique	NIMEX	116	33 984	238 284	995 806	1 745 526
Gazole	IPE	-	-	-	149 722	233 308
Essence avec plomb	NYMEX	-	-	-	7 260	104 882
Propane	NYCE	-	57	25	406	16 919

Unités : nombre de contrats.  
N.B. : le volume d'un contrat est de 42 000 gallons.

## Le ronron de la politique agricole commune

Par JEAN CORDIER (\*)

Les articles concernant le marché du cacao dans le Monde du 25 octobre illustrent la difficulté de prendre pour les opérateurs des positions rationnelles sur un marché compétitif. Les prix du cacao montent, les prix du cacao baissent, que faut-il faire ? Vendre au comptant, acheter à livraisons différées, se couvrir en tant que producteur ou utilisateur sur un, voire plusieurs marchés à terme ?

Les prix fluctuent sur un marché agricole, et ceci est tout à fait normal. Si la demande de produits agricoles et alimentaires est relativement stable, l'offre en revanche subit des chocs dus aux aléas climatiques et à différents problèmes d'ordre biologique qui sont encore mal maîtrisés par les scientifiques. Ces fluctuations de prix perturbent l'activité économique de la filière alimentaire en introduisant des risques financiers importants. Si les prix baissent, l'activité agricole voit sa rentabilité diminuer, alors que les industries de transformation voient leur marge augmenter. Inversement, une hausse des prix pour un produit agricole permet une meilleure rémunération de l'activité agricole mais une dégradation des marges pour l'industrie. Les positions d'acheteur ou de vendeur portent alors une espérance de rendement mais aussi un risque associé. La balance rendement-risque doit alors être gérée en fonction des contraintes de l'entreprise et des possibilités du marché.

Fort heureusement, les principes économiques sont clairs et il existe des professionnels de ces marchés compétitifs : agriculteurs, négociants ou industriels. Ils commercialisent, échangent et arbitrent avec la plus grande rationalité des matières premières, des taux de change, des taux d'intérêt ou autres produits de base. Je crains toutefois que les compétences nécessaires à l'exercice de ce métier ne soient pas répandues en France, et, plus grave, ne soient pas en progression parmi les intéressés.

Les organisations de marché mises au point en France et en Europe ont très souvent pour objectif la « stabilisation » des prix et indirectement la stabilité du revenu des producteurs agricoles. L'idée d'une nécessaire stabilisation de prix est devenue si commune que la majorité des responsables agricoles y croient comme à une vérité préceptuelle.

Ceci est très grave pour l'ensemble de la filière alimentaire française. Les organisations de producteurs concourent au développement des compétences humaines au niveau des marchés agricoles. Pourquoi se faire du souci, pourquoi investir dans des ressources humaines qui n'ont pas d'utilité immédiate ? On se trouve la difficulté pour les opérateurs si l'argent du consommateur dans le cas du système étatique soutient les prix à un niveau tel qu'ils ne risquent pas de fluctuer ? Nous

sommes tellement satisfaits de ce sentiment de calme et de sécurité en France que nous souhaitons voir se développer le même genre de système sur les marchés internationaux.

Le prix de soutien, stable par nature, possède cependant son talon d'Achille. Qui dit soutien, dit financement extérieur. De ce fait, la responsabilité du marché quitte les professionnels pour aller vers une autorité publique nationale ou internationale qui dispose d'un budget adéquat. Dès lors, le prix ne mesure plus une information utile pour les opérateurs en ce qui concerne les quantités à produire, les qualités, les lieux de production, etc. Quelques années plus tard, le budget « adéquat » ne suffit plus à financer les erreurs de soit-disant « marché ». Si le système craque, les opérateurs endormis n'ont plus qu'à réapprendre le difficile métier qui est le leur. Bien sûr, les conséquences sont coûteuses au niveau individuel comme au niveau de la société et peuvent être fort graves si des opérateurs de pays concurrents en tirent parti pour dominer les activités de négociation.

La gestion du risque naturel

En fait, il existe un choix fondamental de fonctionnement des marchés agricoles. Il concerne la méthode de gestion du risque naturel lié aux aléas, tant bioclimatiques que politico-économiques de ce monde.

Faut-il stabiliser les prix artificiellement par des systèmes de prix de soutien (par rationnement de la demande mais avec création de surplus) ou de quotas (par rationnement de l'offre) ? Les prix stabilisés sont alors supérieurs au prix d'équilibre lié à la libre confrontation de l'offre et de la demande.

On bien est-il préférable de faire fonctionner des marchés compétitifs et de créer des outils de gestion du risque pour les opérateurs ? Par outil de gestion, il faut entendre d'abord la mise en place de systèmes

(\*) Professeur à l'Institut de gestion internationale agro-alimentaire (IGIA).

d'information complets et instantanés, d'outils individuels et collectifs de prévision (dont les approches peuvent être fondamentales ou empiriques) et enfin des outils de diversification du risque résiduel comme les marchés à livraisons différées (Cash forward market) ou, mieux encore, les marchés à terme (Future market).

Il est certain que le premier choix est celui de la facilité pour les opérateurs comme pour les pouvoirs publics, car il est d'application très rapide et il ne demande que de l'argent. Quand on en dispose, il est effectivement tentant. Le second choix, lui, réclame deux choses de la part des opérateurs, de l'information et, surtout, de la formation. Du point de vue des pouvoirs publics, il faut alors de la discrétion, ce qui n'est pas toujours facile et éventuellement une aide à la formation des opérateurs et à leur information. Cette seconde possibilité est donc plus complexe et demande du temps, car elle touche à la formation humaine. Son intérêt vient du professionnalisme des opérateurs qui permet le fonctionnement et l'utilisation adéquats des outils de gestion des risques naturels de nos activités économiques.

Si le niveau moyen des prix des matières premières, des taux de change ou des taux d'intérêt est un problème crucial, leur variabilité ne doit pas gêner les opérateurs compétents. Au moment où les causes européennes sont vides, les responsables économiques et surtout les professionnels devraient considérer sérieusement la seconde approche. La création récente des marchés à terme de la pomme de terre, du porc et de la pomme Golden en Grande-Bretagne, et aux Pays-Bas, les nombreux projets qui existent, laissent penser que les « commerçants » du nord de l'Europe ont déjà choisi.

Le ronron organisé des marchés agricoles européens risque d'entraîner les pays non préparés, c'est-à-dire sans professionnels et sans outils de travail vers le sous-développement. Les pays producteurs verront le devenir de leurs produits leur échapper et passer entre les mains de professionnels étrangers. Le dialogue Nord-Sud s'élèvera alors de quelques degrés en latitude dans l'hémisphère Nord.

POUR VOS VOYAGES D'AFFAIRES OU VOS LOISIRS AU JAPON ET EN EXTRÊME ORIENT

Adoptez la formule **Jaitour**

**A.R. TOKYO + 5 NUITS D'HÔTEL 10 365 F**

3 départs par semaine

Et bénéficiez pleinement du sérieux, de la ponctualité du service et du sourire de **Jaitour**

Renseignements : JAPAN AIR LINES - 75 Champs Elysées 75008 Paris Tél. (Héliène) : (1) 225.55.01 et toutes agences de voyages

ALOUER

# LES BUREAUX DE LA PORTE DE VANVES

2<sup>e</sup> tranche : 14 000 m<sup>2</sup> livrés en Janvier 1984.

- Dans un quartier neuf parfaitement achevé.
- A quelques minutes à pied du métro Malakoff - Plateaux de Vanves.
- Niveau de 840 m<sup>2</sup>, restauré entièrement.
- Des loyers et des charges très raisonnables.

ARTOIS 6700 m<sup>2</sup> BERRI 7600 m<sup>2</sup> BEARN 8000 m<sup>2</sup>

LOUE OU SOUS OPTION

ENCORE DISPONIBLE

Commercialisateur exclusif : **sagel vendôme** 742.44.44.













**ATLAS :**  
**Sept cartes maîtresses**  
(Lire pages 20 et 21.)

**MEDIAS :**  
**Trop riches, trop pauvres**  
(Lire page 27.)

**TEMPS LIBRE :**  
**Bouillabaisse de bords de Seine**  
(Lire page 28.)

## Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

### DIX MILLIONS D'HABITANTS ET UNE RÉGION-CAPITALE

#### Des mairies de droite dans un pays de gauche



Despin de JY.

Les communistes n'ont pu conserver que les présidences de deux conseils généraux : le Val-de-Marne et la Seine-Saint-Denis ; il n'en reste plus pour les socialistes. La droite gère 65 des 123 communes de la petite couronne, et 162 des 242 cités de plus de 3 500 habitants de la grande couronne. Et cela au moment même où la gauche accorde plus de pouvoirs et d'autonomie aux collectivités locales ! Même sa tentative de contre-balancer le pouvoir du maire de Paris en créant des mairies dans chacun des vingt arrondissements de la capitale s'est retournée contre elle, puisque toutes ont été gagnées par les alliés de M. Chirac.

Les socialistes, pourtant, pouvaient espérer que les mairies locales leur seraient plus favorables et que ce seraient eux qui profiteraient de la réduction de l'électorat communiste. Trois-isme parti d'Ile-de-France à l'élection européenne de 1979, derrière les giscardiens et les communistes, le P.S. était passé en tête au premier tour de l'élection présidentielle de 1981 (24,79 % des suffrages exprimés pour M. François Mitterrand ; 24,08 % pour M. Valéry Giscard d'Estaing ; 20,32 % pour M. Jacques Chirac ; 16,51 % pour

M. Georges Marchais). M. Mitterrand avait même obtenu le 10 mai dans la région parisienne un score supérieur à sa moyenne nationale : 53,21 % contre 52,22 %.

Aux législatives aussi, les socialistes avaient fait mieux ici qu'ailleurs, en multipliant par six le nombre de leurs députés : ils détenaient 6 mandats dans les huit départements de la région avant le renouvellement de l'Assemblée ; ils en avaient encore 37 après les élections partielles de janvier 1982, consécutives aux annulations, décidées par le Conseil constitutionnel, où ils perdirent 2 sièges (un à Paris, un en Seine-et-Marne) gagnés en juin 1981. Cette fantastique percée ne leur fut donc d'aucune aide pour les cantonales de 1982 et pour les municipales de 1983, où aucun de leurs nouveaux députés briguant une mairie ne réussit à l'emporter. L'échec de la gauche fut particulièrement sensible en Ile-de-France puisque le P.C. perdit (avant même les partielles de cet automne) 33 des 119 communes de plus de 3 500 habitants qu'il gérait et le P.S. 24 des 70.

THIERRY BRÉHER.  
(Lire la suite page 23.)

**F**ORTE de ses dix millions d'habitants rassemblés sur à peine plus de deux centimètres du territoire national, l'Ile-de-France, région-capitale, est en passe de devenir une région tout court.

Le moment n'est pas encore venu de parler d'elle comme on le fait de l'Alsace, de la Bretagne ou de l'Auvergne, et il n'existe pas de nom pour désigner les habitants de la première région de France. Les « France-iliens » sont encore à inventer. Pourtant, les signes sont là qui annoncent le début d'une prise de conscience régionale. Le temps est révolu où l'Ile-de-France n'était que le rassemblement disparate de provinces souffrant du mal du pays, victimes de la centralisation excessive de l'économie nationale.

Il ne s'agissait alors pour eux que de « monter à Paris » pour y gagner leur vie ; aujourd'hui, ils commencent d'habiter l'Ile-de-France. Le développement rapide de la vie associative, les taux élevés de participation aux scrutins locaux et le succès croissant des commissions municipales de concertation, attestent : l'avenir des 1 278 communes de l'agglomération parisienne intéresse leurs habitants.

#### Paris leur province

Ce phénomène récent, né de la vague écologique et de l'engouement pour la défense du cadre de vie, a des résonances sur le développement actuel de la région. Fini le temps où l'Etat décidait en secret de l'aménagement de la région parisienne, peaufinant des schémas de développement prévoyant, au début des années 60, une agglomération de dix-huit millions d'habitants, une croissance verticale de l'urbanisation, semée à ses tours, ailleurs, ses ateliers, plus loin ses usines.

L'Ile-de-France appartient à ceux qui l'animent, et d'abord aux élus locaux, maires et conseillers généraux, puis au conseil régional. La décentralisation a scellé cette évolution. Puteaux accepterait-elle désormais d'abriter la Défense ? Les communes rurales de Seine-et-Marne laisseraient-elles disparaître les plaines agricoles pour permettre la réalisation d'une ville nouvelle ? Certainement pas.

L'exemple de l'abandon du projet présidentiel d'organiser une exposition universelle à Paris après les objections formulées par le maire de Paris, M. Jacques Chirac, et par le président du conseil régional, M. Michel Giraud, est la preuve récente et tangible d'un nouvel état d'esprit : l'indépendance.

L'opposition politique ne s'y est pas trompée. Après avoir formé des hommes aux affaires régionales, pris le pouvoir, tout le pouvoir, à la mairie de Paris et au conseil régional, elle est en train de chasser de ses fiefs le parti communiste, et fait, scrutin après scrutin, reculer la gauche. Les causes de ce recul sont multiples, comme le sont les réminiscences des banlieusards : l'insécurité, la vie chère, le prix prohibitif des logements, les temps de transports encore trop longs...

Le « populo » d'antan s'est repoussé plus loin ; petite et grande couronne s'embourgeoisent, lentement mais constamment. Les cadres, qui forment le gros des troupes régionales, s'interrogent. Cible privilégiée des taxes, des impôts, ils se reconnaissent plus volontiers dans le pragmatisme, la combativité des ténors de l'opposition, bien installés en Ile-de-France, même si l'écart demeure faible entre les vainqueurs et les vaincus.

Décrite cette région dont l'identité s'affirme chaque jour ; voici ce que, durant toute la semaine, le Monde va s'efforcer de faire.

OLIVIER SCHMITT.

#### Le roi Chirac

**C**HIRAC maire de Paris. Chirac en son donjon. Un portrait, un de plus, son appétit d'ordre et ses bottes de sept lieues, les épaulettes, jamais couchés, toujours pressés ; sonnez clairons, ou plutôt, parait-il, dans son cas, trompettes de cavalerie. Un portrait ? A quel bon. Corrézien né à Paris, Parisien né de Corrézien, il avait donc deux amours, notre bon maire, polytechnicien et énarque, la France profonde et la France vitrine, et une seule passion : évidemment, le pouvoir.

Paris et Chirac, Paris-Chirac même depuis que cet homme s'est offert une « réflexion de marché », vingt arrondissements sur vingt, mention très bien, serait donc une affaire d'ambition, devenue histoire d'écoulement. L'Etat de Ville investit en 1977, ce n'était pas seulement pour la gloire du triomphe personnel, pour s'offrir un petit coin pas cher, ou un calvaire gratifiant dans une carrière sénatoriale, entre les amies de grâce potipoliciennes et les premières démissions giscardiennes.

Paris, pour reprendre l'expression d'un de ses proches, « était à prendre : une bien belle marée et une bien belle dot ». On a épousé pour moins que cela. Même si l'on rêve encore plus grand, plus riche, plus sûr, en un mot encore plus France. Des épousailles-étape, des épousailles-tramplis. Suave situation : être déjà l'opposition quand

on est encore la majorité. Puis, après 1981, devenir majorité quand on est déjà dans l'opposition. Paris-Chirac, c'est donc d'abord, puis, une force, le royaume en république, le caractère obligatoire des visiteurs illustres. La France accéda à l'Elysée ou à Matignon. Chirac accéda à l'Hôtel de Ville. Paris, ville, est aussi capitale. Position idéale. Il n'est guère de visiteurs officiels qui ne fassent escale dans les salons d'honneur de la Ville et, on l'aura compris, pas de simples escales de politesse. L'escale est pour l'opposant. La politesse pour le maire.

Etre maire de Paris c'est être aujourd'hui premier ambassadeur de l'opposition en France, poste diplomatique médiéval. Et sans doute fort bien calculé. Lorsque Jacques Chirac se lève, s'habille, salue au clair, contre la présidence et l'opposition de l'époque ; à la conquête de la capitale, il ne s'agit pas seulement d'en devenir le maire. Même s'il n'est en France plus belle ville, plus grand nombre d'administrés, 2 000 000 d'habitants, plus vaste entreprise municipale, 40 000 employés, et plus riche féodalité.

Le calcul était allé. Prémonitoire, peut-être, prémédité, qui sait : se préparer à une cure d'opposition le plus confortable, le mieux armée possible.

PIERRE GEORGES.

(Lire la suite page 25.)

**L'OFFICE DE TOURISME DE PARIS**

**AU SERVICE DE PARIS ET DES PARISIENS.**

Pour garder à Paris sa place de capitale internationale, l'Office de Tourisme de Paris multiplie les actions d'accueil, d'information, d'animation de promotion du tourisme de loisirs et d'affaires.

Au service des Parisiens et des régionaux, l'Office de Tourisme de Paris permet en outre à chacun de profiter au mieux des richesses de la capitale. Chacun peut adhérer à l'Office pour bénéficier des avantages qu'il propose : une information régulière sur l'animation de la capitale ; des tarifs préférentiels pour des spectacles, concerts, pièces de théâtre, revues, salons ; des conditions privilégiées pour découvrir Paris ; des facilités pour préparer ses vacances en France ou pour réserver un hôtel parisien pour des amis.

Pour bénéficier de ces avantages, il suffit d'adhérer à l'Office de Tourisme de Paris, 127 Champs-Élysées, 75008 PARIS, téléphone : 720-15-23. une cotisation de 140 F accompagnée de deux photos + nom + prénom + adresse + téléphone + profession. Le carte est valable douze mois de date à date.

**la-microthèque**

**COMMUNIQUE**

POUR RÉUSSIR L'ACHAT DE VOTRE ORDINATEUR INDIVIDUEL.

**LE MARCHÉ AUX "PUCES"**

DEPUIS LES PUCES JOUEUSES JUSQU'ÀUX PUCES SÉRIEUSES ET MINUTIEUSES - LES PUCES DE L'ORDINATEUR INDIVIDUEL SE LAISSENT APPRIVOISER À LA MICROTHEQUE.

TOUTES SORTES DE NEURONES EN PLUS, POUR CERVEAUX AMATEURS OU SURDOUES DE 7 A 107 ANS, VOUS ÉCOUTENT ET VOUS PARLENT 127 RUE SAINT-CHARLES.

IL Y A AU MOINS TROIS BONNES RAISONS D'ALLER À LA MICROTHEQUE : LE CHOIX, LE CONSEIL ET LES PRIX.

C'EST EN JOUANT QU'ON APPREND. LE JEU EST ÉVIDEMMENT LA PLUS AGRÉABLE DES MÉTHODES PÉDAGOGIQUES. EN MICRO-INFORMATIQUE, C'EST EN JOUANT QU'ON APPREND À GÉRER OU À CRÉER ET QU'ON DÉVELOPPE SON SAVOIR-FAIRE. À LA MICROTHEQUE VOUS JOUEZ ET VOUS CONTRÔLEZ SUR GRAND ÉCRAN. VENEZ DONC PIANOETER.

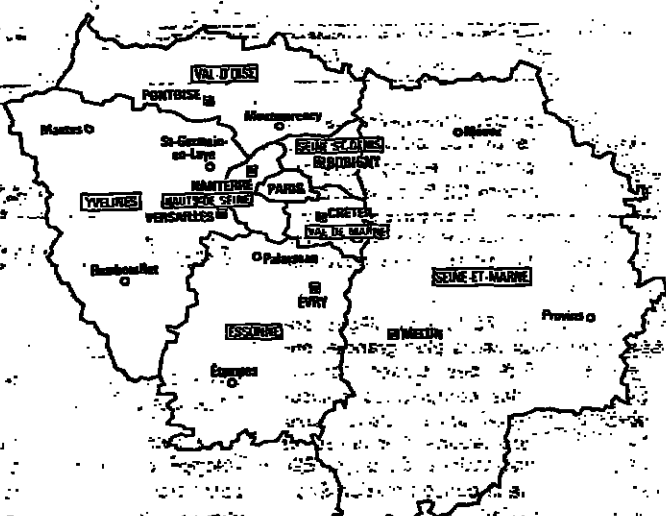
**la-microthèque**

L'INTELLIGENCE SERVICE.

Elle est représentée par le conseil régional d'Ile-de-France, qui a pour mission de contribuer au développement économique, social et culturel de la région. Il dispose d'un budget annuel de 3 milliards de francs, dont les deux tiers sont consacrés à l'amélioration de la circulation et des transports.

Le conseil est composé de 164 membres (33 députés, 17 sénateurs, 30 conseillers de l'Assemblée régionale, 30 conseillers de la région, 42 représentants des communes) désignés par chaque catégorie d'élus. Depuis la loi du 2 mars 1982, c'est le président du conseil qui détient le pouvoir exécutif, naguère dévolu au préfet de région. Le président en exercice est, depuis 1976, M. Michel Girard, sénateur et maire (R.P.R.) du Perreux, dans le Val-de-Marne, élu de la 5<sup>e</sup> circonscription de la région.

Le conseil régional est divisé en 11 commissions. L'opposition régionale compte 53 membres répartis entre le groupe communiste (29 membres), et le groupe des socialistes et apparentés (24 membres).



هكذا من الأصل



Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

Région-capitale, l'Île-de-France n'a pas de vrai mérite à se tailler la part du lion dans le palmarès économique national. Elle compte 22 % de la population active française, soit 4 580 500 personnes qui produisent 27 % de la valeur ajoutée industrielle nationale.

Elle compte 78 % des sièges sociaux des deux cents plus grandes entreprises, 75 % des sièges sociaux bancaires et des compagnies d'assurances. L'Île-de-France, c'est aussi 24 % des exportations françaises et 28 % des importations du pays. Elle utilise 15 % de la consommation énergétique nationale.

Le dernier recensement indique que le taux de chômage régional est de 7,5 %. 30 % des chômeurs ont moins de vingt-cinq ans alors que cette classe d'âge ne représente que 13 % des actifs. Ce sont des femmes dans la moitié des cas, alors qu'elles forment 44 % des actifs.

Pour l'ensemble de la région, le taux d'activité est de 48,4 %, presque identique à celui de 1975. Les hommes sont majoritaires dans toutes les activités économiques. Les femmes sont à peine plus nombreuses dans le secteur

### Les chiffres de l'économie

tertiaire (c'est-à-dire les bureaux) : 51 % des actifs.

Ce secteur tertiaire s'est encore développé en Île-de-France : 22 % des actifs travaillent dans les services marchands, 20 % dans les services non marchands et 12 % dans le commerce, soit, au total, 64 % et 3 142 200 personnes.

La catégorie socio-professionnelle la plus répandue est celle des employés : un actif sur trois. Un actif sur quatre est ouvrier, un sur cinq exerce une profession intermédiaire et un sur six est un cadre ou exerce une profession intellectuelle supérieure. Si l'Essonne et le Val-d'Oise présentent la même configuration que l'ensemble de la région, des divergences apparaissent pour les autres départements.

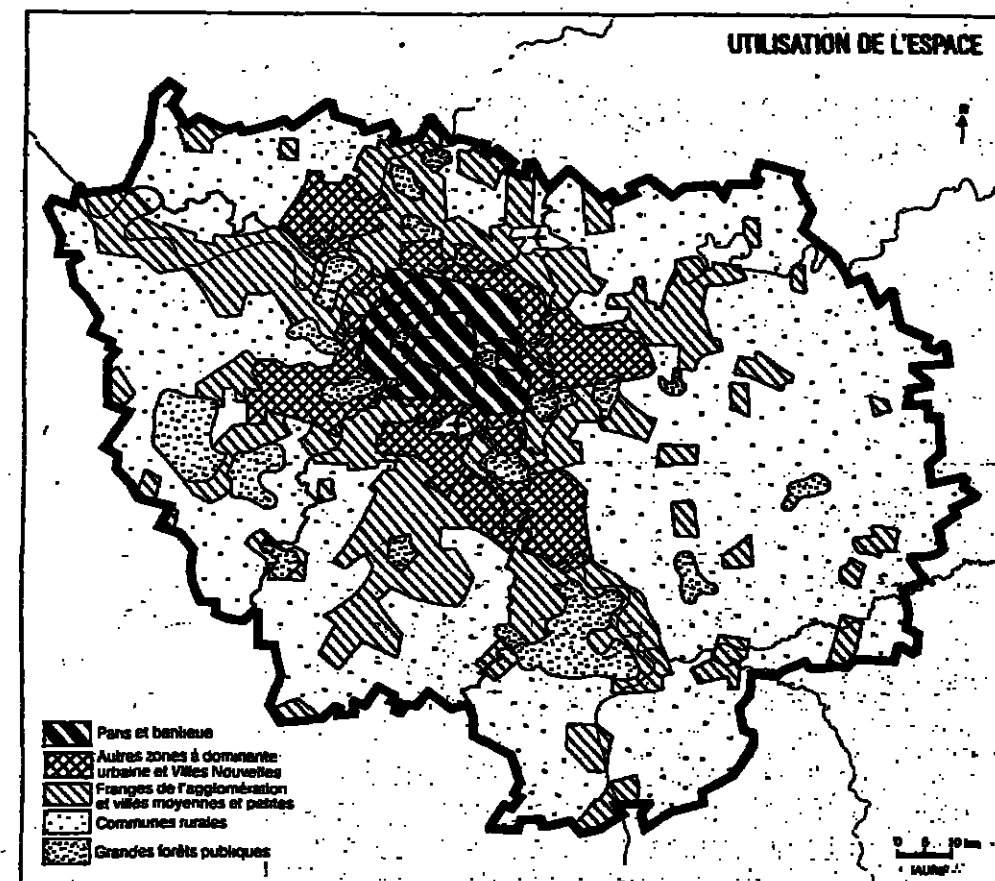
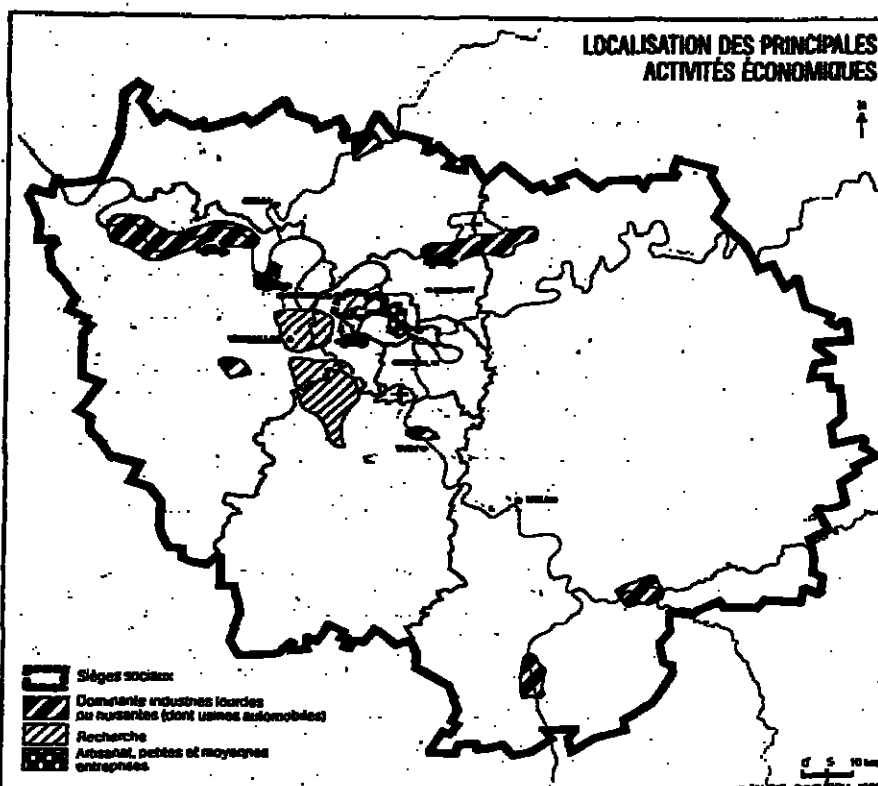
La Seine-Saint-Denis se distingue par une très forte proportion d'employés (37 % des actifs) et d'ouvriers (33 % des actifs).

Paris et, dans une moindre mesure, les Yvelines et les Hauts-de-Seine concentrent une plus forte proportion de cadres et de professions intellectuelles (22 % des actifs à Paris). Les ouvriers y sont beaucoup moins nombreux que dans le reste de la région.

L'agriculture regroupe 34 800 actifs (10,8 %), l'industrie 1 105 400 actifs (24,1 %) et le bâtiment et les travaux publics 287 100 actifs (6,5 %), secteur qui subit la plus importante recul dans les dernières années.

Les pôles d'appui de l'économie, outre le tertiaire, qui supprime toutes les autres activités, sont l'industrie lourde et principalement l'automobile et ses sous-traitants, la recherche (55 % des chercheurs français travaillent en Île-de-France), le commerce, la construction électrique et électronique. Mais la région souffre d'une importante et dé-industrialisation.

(Sources : Direction régionale de l'INSEE pour l'Île-de-France et conseil régional.)



Une tache d'huile : c'est l'image qui illustre le mieux la croissance de l'espace urbain en Île-de-France. D'un Paris à forte concentration de logements, qui s'est appuyé sur la « petite couronne » pour répondre à la demande de la population, aux communes rurales, des banlieues les plus lointaines, le tissu urbain s'étend par étapes successives.

L'espace construit représente 73 % de l'occupation du sol, dont 42 % sont dévolus à l'habitat au centre de l'agglomération parisienne (Paris et les trois départements de la « petite couronne »), alors qu'il représente 13 % de l'occupation du sol dans les quatre départements de la « grande couronne ». Au total, l'espace agricole couvre 56 % des 12 007 kilomètres

### L'occupation du sol

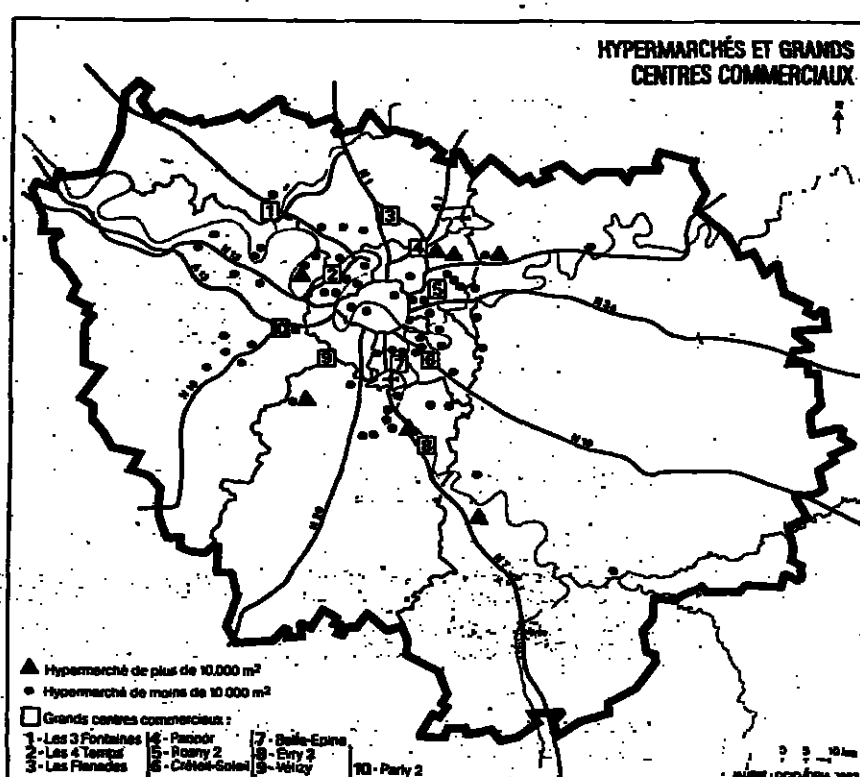
carrés de l'Île-de-France et les espaces verts 24 %. L'espace urbain se contente des 20 % restants, soit 2 250 kilomètres carrés.

Le développement actuel de la « zone agglomérée » suit un axe nord-ouest/sud-est avec un certain déséquilibre au profit de l'Ouest parisien qui vient corriger la croissance de Marne-la-Vallée à

l'est et la politique actuelle de réajustement des activités, des infrastructures et des équipements publics à l'est.

C'est évidemment Paris qui dispose du moins de verdure : le dixième du sol a été laissé à la végétation dense et au milieu naturel : restant 90 % se partageant ainsi : 75 % en tissu urbain dense et 15 % en tissu urbain aggloméré de végétation éparse, dont 6 % de pavillons.

Globalement, les pourcentages sont de 80,4 % du sol utilisé par le tissu urbain dans les Hauts-de-Seine, 89,6 % en Seine-Saint-Denis, 81,1 % dans le Val-de-Marne, 85,2 % dans l'Essonne, 64,5 % dans le Val-d'Oise, 51,8 % dans les Yvelines et 45 % en Seine-et-Marne.



Fortement peuplée, l'Île-de-France est bien armée pour répondre à la demande des consommateurs. Elle dispose en effet en 1980 de plus de quatre cents hypermarchés et de nombreux centres commerciaux regroupant des enseignes très différentes, dont nous présentons ici les dix plus importantes.

C'est en 1983 que s'est ouvert à Saint-Germain-lès-Belles, le premier hypermarché de la région, inspiré d'un modèle expérimenté dans les années 50 aux États-

### L'armature commerciale

Unis, ce type de structure a permis de répondre aux déplacements de la population du centre

de l'agglomération vers la banlieue, à la volonté des consommateurs de trouver tout au même endroit - « one stop-shopping » - et au meilleur prix.

En Île-de-France, ils ont permis de créer plus de seize mille emplois et couvrent près de 420 000 mètres carrés. Aujourd'hui, la structure commerciale régionale évolue peu puisqu'on peut constater la stabilité du petit commerce traditionnel et la stagnation des ouvertures de très grandes surfaces.

### Les forces politiques

(situation au 7 novembre 1983)

	DÉPUTÉS				CONSEILLERS GÉNÉRAUX (conseillers de Paris pour Paris)				MAIRES		
	P.C.	P.S.	R.P.R.	U.D.F.	P.C.	P.S.	R.P.R.	U.D.F.	P.C.	P.S. (5)	Opp. section
Paris	8	12	15 (1)	4	6	16	76	49	16 (6)	0	1
Val-de-Marne (6)	2	4	2	0	16	5	6	7	8	14	25
Seine-Saint-Denis (7)	5	4	0	0	26	6	6	2	23	5	12
Hauts-de-Seine	5	2	5 (2)	1	12	2	15	10	1	6	28
Yvelines (8)	0	4	4	0	5	5	14	12	2	10	36
Val-d'Oise (8)	1	4	0	0	9	5 (3)	3	12	6	10	36
Essonne (9)	0	4	0	0	10	5	11	8	1	15	39
Seine-et-Marne (8)	0	3	2	0	4	10 (3)	0	5	10	4	32
Total Île-de-France	13	37	28	5	88	54	139	105	41	83	238

- (1) Dont M. Edouard Fréddico-Dupont (CNIP apparemment R.P.R.).
- (2) Dont M. Florin d'Harcourt (CNIP, N.I.).
- (3) Dont un M.R.G.
- (4) Dont les divers opposition nationaux.
- (5) Dont M.R.G. et divers gauche.
- (6) A. Lincel-Bévennes, le tribunal administratif a inversé les résultats, mais le Conseil d'État ne l'a pas prononcé ; le maire est donc toujours communiste.
- (7) A. Aulnay-sous-Bois, le deuxième tour des nouvelles élections n'a pas eu lieu à la date d'établissement de ce tableau : elle est donc toujours comptée communiste. A Villepinte et à Noisy-le-Grand, la situation est semblable à celle de Lincel-Bévennes.
- (8) Communauté de plus de trois mille cinq cents habitants.

## Paris, France ou malheur de la France?

Quand la géographie s'appuie sur l'histoire, l'économie, la sociologie. En deux volumes de 244 et 248 pages, le portrait d'une région.

Dans chaque ouvrage : 48 pages de cartes en couleurs, 32 pages d'illustrations en noir, 32 pages de photos couleur. Chaque volume 180 F.

Collection Atlas et Géographie de la France moderne dirigée par Louis Papy.

**Flammarion**

chez nous,

898 92 01



## Grands siècles et temps nouveaux en Yvelines

### Grands siècles.

Les Yvelines : joyau de l'Île-de-France. Le creuset où s'est créée la France.

L'histoire s'y est largement écrite, par les choix royaux, à Versailles, Rambouillet, Saint-Germain-en-Laye, Poissy. Le berceau aussi de l'idée démocratique française.

### Temps nouveaux :

Les Yvelines : un département moderne, dirigé par un conseil général responsable, dynamique et créatif, qui mène une action vitale, concertée et vigilante pour aménager et améliorer le cadre de vie, développer en priorité l'aide sanitaire et sociale, stimuler l'économie, protéger l'emploi, valoriser le patrimoine et l'environnement.

Afin de garder les Yvelines au premier rang des lieux où il fait bon vivre.

Depuis mars 1982, le premier objectif d'un Président de Conseil Général est de mettre en place une structure nouvelle de qualité : pour les Yvelines c'est chose faite, sans inflation administrative alourdissant la gestion quotidienne et sans surcharge insupportable pour le contribuable.

Assurer au département les moyens d'une politique efficace : telle est ma seconde préoccupation. La diminution du niveau de vie constatée depuis un an ne permet pas de rechercher ces moyens dans la fiscalité. C'est donc la richesse économique du département que je m'efforce de développer : permettre aux entreprises de vivre, de se moderniser, de prendre des risques, d'assurer la formation professionnelle des jeunes, la réinsertion des chômeurs. Tels sont mes objectifs à moyen terme.

La finalité de la politique départementale est d'assurer à l'homme son épanouissement dans le cadre où il se trouve.

Ainsi nous poursuivons :

- une politique de la culture où chacun puisse épanouir sa personnalité,
- une politique de la vie sociale donnant aux familles toute leur place dans la société,
- une politique de l'environnement permettant à chacun de vivre dans le cadre architectural et naturel qui fait de nos Yvelines un des plus beaux départements de France.

*Tenaillon*

Paul-Louis TENAILLON,  
Président du Conseil Général



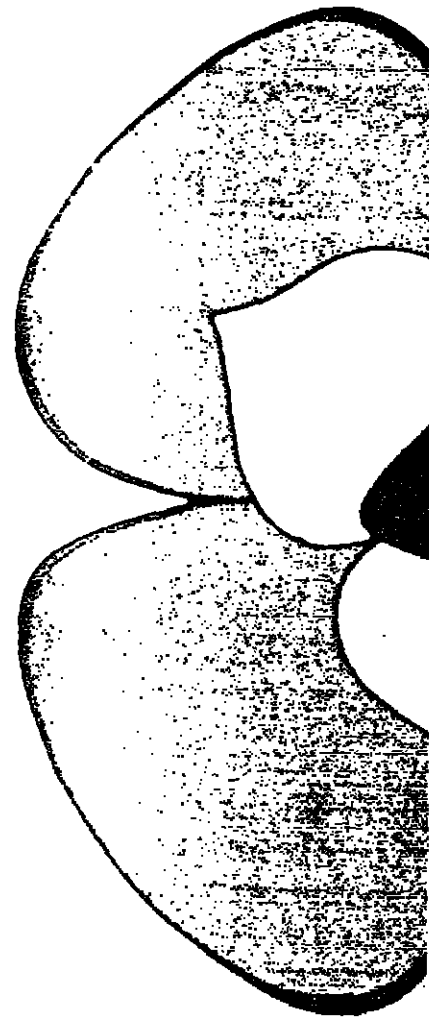
Conseil Général des Yvelines.  
Hôtel du département. 78010 Versailles. Tél. : 951.82.00

## Main

Les élections  
cassées prima  
maisons de la  
ont confirmé ce  
professionnelle  
mieux que si  
dans tous les  
l'Île-de-France  
Seine-Saint-Denis  
même en  
organisations s  
dans les Hauts  
les Yvelines, A

A drou  
le-de  
ser  
vous  
Nul ne peut  
terce pour le  
der. Puisse de  
la main de  
V. Michel  
et P. A. prési  
na, fut longu  
apparaît bien  
son efficacité  
sui avant d'a  
la responso  
l'Etat passat  
positions loca  
ments gaudi  
temps dédica  
Au contraire,  
plus à l'asse  
locaux que le  
et centristes  
tion des not  
des militants  
R.P.P. avec  
et battante q  
que des com  
menes dans l  
de l'Île-de-Fr  
men dans la  
nserne la nu  
fort.

## LA RÉ



CONSEIL RÉGI  
33 rue Ba

مكتبة من الأصل



## Mairies de droite dans un pays de gauche

(Suite de la page 19.)

Certes, les évolutions électorales et les retournements de l'opinion furent toujours plus rapides à Paris qu'en province. Mais ce ne peut être la seule explication. Dans les fiefs communistes, le bulletin au nom du candidat socialiste apparut longtemps comme le seul vote « utile » pour ceux qui ne supportaient pas l'omniprésence — supposée ou réelle — des hommes du P.C.

Le réveil militant de la droite, devenue opposition, redonna confiance à ses sympathisants, qui se détournèrent ainsi d'une position électorale qui pour eux ne représentait qu'un pis-aller. Le R.P.R. — surtout — et l'U.D.F. profitèrent ainsi du recul du P.C. et non le P.S., comme celui-ci avait pu l'espérer.

Cette évolution électorale prouve surtout que les socialistes, après quelques mois de pouvoir, n'ont pas su conserver les suffrages des classes moyennes, chez elles en Ile-de-France, qu'ils avaient réussi à attirer à eux.

La décentralisation s'est conjuguée avec l'évolution économique pour faire décroître, plus ici qu'ailleurs, la part relative des ouvriers parmi les salariés. Même dans la périphérie, les usines ont souvent laissé la place à des laboratoires, des administrations publiques ou privées.

L'ouvrier parisien de l'entre-deux-guerres a dû, dans les années 50, aller travailler en banlieue, mais aujourd'hui son fils est dessinateur dans un centre de recherche, sa bru secrétaire dans une petite boîte de publicité, sa fille agent de maîtrise dans une compagnie d'assurances et son gendre cadre au siège social d'une société dont les usines sont disséminées en province.

Les élections du 19 octobre aux caisses primaires d'assurance-maladie de la région parisienne ont confirmé cette structure socio-professionnelle : la C.G.C. a fait mieux que sa moyenne nationale dans tous les départements de l'Ile-de-France à l'exception de la Seine-Saint-Denis ; elle est arrivée même en tête de toutes les organisations syndicales à Paris, dans les Hauts-de-Seine et dans les Yvelines. Alors que la C.G.T.

et la C.F.D.T., qui a priori recueillaient surtout les voix ouvrières, ont globalement réalisé un score inférieur à leur moyenne nationale, dans six départements sur huit.

Ce score n'atteint la moyenne nationale que dans le Val-de-Marne et il ne la dépasse qu'en Seine-Saint-Denis. Les deux départements où le R.C. a pu conserver le conseil général ! Ces employés, ces cadres moyens, voire supérieurs, les socialistes

avaient su les attirer, non seulement par rejet du giscardisme, mais aussi en rendant les tenants du pouvoir en place avant mai 1981 seuls responsables du « mal-vivre » en banlieue.

Aujourd'hui, les habitants des villages-dortoirs, des grands ensembles sans âme, doivent bien constater que leurs difficultés de transport, de cohabitation, n'ont pas disparu comme par miracle. S'il est un domaine où le change-

ment ne peut avoir d'effets à court terme, c'est bien celui de l'urbanisme. Mais l'électeur est pressé !

Des récents résultats électoraux, il ne faut pourtant pas déduire que le P.S. a définitivement perdu pied en Ile-de-France. Il avait largement profité de l'effet amplificateur du scrutin majoritaire aux élections législatives de 1981 ; il en a considérablement souffert lors des cantonales de 1982 (dans les sept

départements hors Paris de la région, il a obtenu au premier tour 26,40 % des suffrages exprimés, soit plus que M. Mitterrand le 26 avril 1981), voire lors des municipales, où beaucoup de villes ne furent perdues que par un faible écart de voix.

Il faudra attendre les élections européennes du printemps prochain pour mesurer en Ile-de-France, comme ailleurs, le nouveau poids respectif des diverses forces politiques.

THIERRY BRÉHER.

## Les battants de l'opposition

**L**a droite s'est installée en Ile-de-France, et elle se part largement des pouvoirs dont elle dispose.

Nul ne peut plus ignorer l'importance pour le R.P.R. que son leader puisse disposer à sa guise de la mairie de Paris. Si le rôle de M. Michel Giraud, sénateur R.P.R., président du conseil régional, fut longtemps plus discret, il apparaît, bien maintenant, que son efficacité fut incontestable. Il sut, avant d'autres, expliquer que la reconquête du pouvoir sur l'Etat passait par la conquête de positions locales que les mouvements gaullistes avaient longtemps dédaignées. Aujourd'hui, au contraire, les pharaons sont prêts à l'aise dans leurs combats locaux que leurs alliés giscardiens et centristes, plus habitués à l'action des notables qu'au travail des militants. C'est donc le R.P.R., avec son image populaire et battante, qui est le grand vainqueur des combats droite-gauche menés dans toutes les communes de l'Ile-de-France, et spécialement dans la proche banlieue parisienne, là où le P.C. était le plus fort.

M. Michel Giraud sut aussi préserver l'unité de la droite en des temps où ce n'était pas si facile, et jouer avant tout la carte de l'union (R.P.R., U.D.F. et modérés) sont regroupés en un groupe unique au conseil régional depuis la création de celui-ci, en 1976. Si cela lui fut reproché en 1981 par les proches de M. Chirac, aujourd'hui cela sert l'image de propagandiste de l'union que veut se donner le maire de Paris. Il est clair, surtout, que la droite a su immédiatement comprendre l'importance de l'institution régionale en Ile-de-France.

Des hommes de poids qui, pour une raison ou pour une autre, ne trouvaient plus à s'employer dans la gestion de l'Etat n'estimaient pas déchoir à s'occuper des affaires de la région. M. Alain Griotteray, un des fondateurs du parti républicain (P.R.), auquel plusieurs échecs électoraux avaient fermé la porte des palais nationaux, est le grand argentier de l'Ile-de-France depuis 1976. Il a su trouver là une base d'appui logistique pour son action politique. M. Maurice Couve de Murville juge qu'un ancien premier

ministre peut être de bon conseil en tant que président de la commission des finances du conseil régional. M. Jean-Pierre Fourcade, après avoir perdu et ses postes ministériels et la présidence des clubs Perspectives et Réalités, trouve à employer ses compétences en prenant en charge, en tant que vice-président du conseil régional, le principal dossier de la région, celui des transports.

Nombreux sont les élus qui jugèrent que la place qu'ils s'étaient faite localement ne pouvait que prendre plus de poids si elle s'accompagnait d'un rôle régional. Tel est le cas, notamment, de M. Paul-Louis Tardieu, président (C.D.S.) du conseil général des Yvelines, qui préside au conseil régional la commission des transports. D'autres vivront sa faire « reconnaître » à leur tour pour être mieux appuyés dans leurs combats locaux, tel M. Raymond Lamotte, qui commence par représenter les « modérés » au bureau du conseil régional avant d'enlever au P.C. la mairie de Sarcelles. D'autres attendent ici que le sort des urnes leur soit à nouveau favorable, comme M. Alain

Devaquet, qui, après avoir dû céder, en juin 1981, son siège de député R.P.R. à un socialiste (M. Georges Sarre) et après avoir conquis la mairie du onzième arrondissement, préside au conseil régional la commission du développement économique. M. Michel Giraud est le symbole de cette attitude. Il a su se faire admettre dans le petit-groupe des leaders nationaux en s'appuyant sur l'importance de son rôle régional, en se faisant reconnaître comme l'homme de la région.

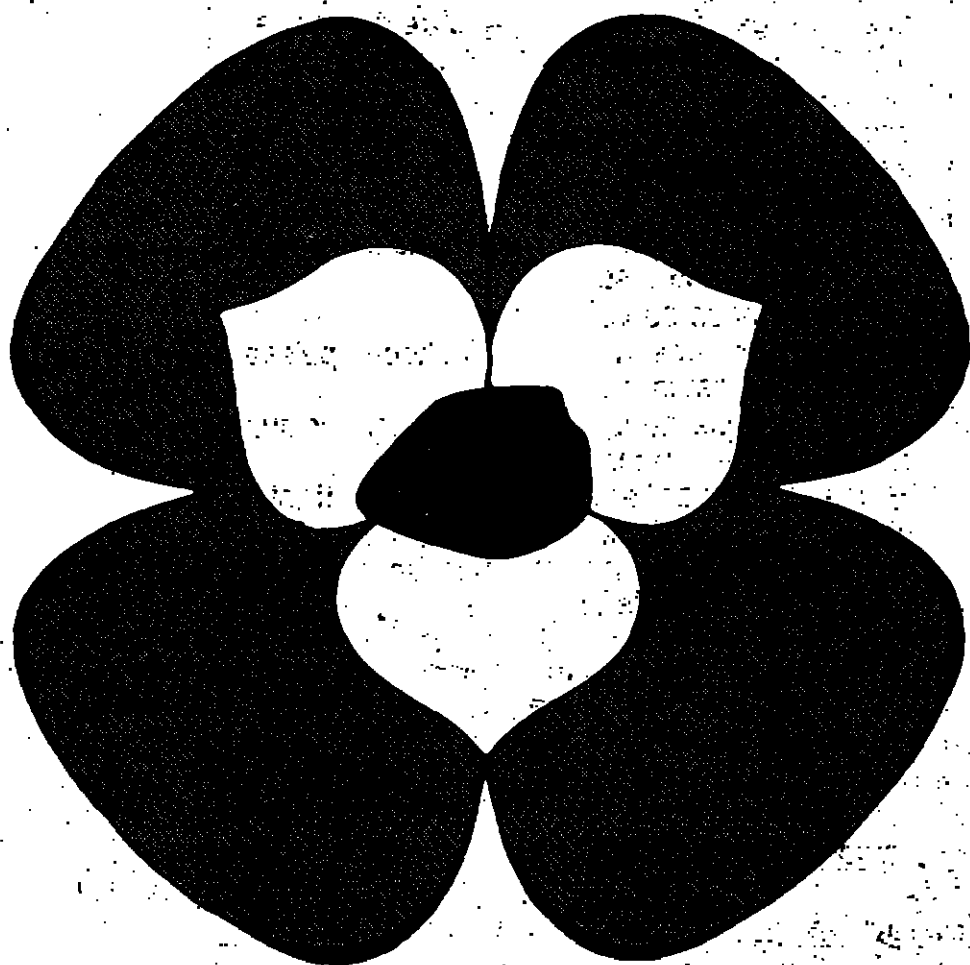
Face à cela, à gauche, c'est presque le vide. Ni le P.C., ni le P.S. n'ont su ou n'ont pu mettre en avant un leader régional. Certes, depuis mai 1981, leurs hommes de poids sont accaparés par la gestion de l'Etat ; mais, même avant, aucun d'entre eux n'avait accepté d'apparaître avant tout comme l'homme de l'Ile-de-France. Jusqu'à la victoire de la gauche, M. Georges Marchais et M. Michel Rocard siégeaient bien au conseil régional, mais leurs interventions n'y furent remarquées que parce que très rares. M. Paul Quilès, lui aussi, était membre de l'assemblée ré-

gionale avant son entrée au gouvernement, mais son action à l'épate-major du parti socialiste était manifestement pour lui plus importante. Quant aux autres, ils semblaient par trop préoccupés par leur travail local pour prendre la dimension du phénomène régional.

Nombreux sont pourtant les responsables socialistes qui ont su se donner l'image d'hommes d'une région, qu'ils y soient majoritaires ou minoritaires. A croire que l'Ile-de-France est trop proche de Paris. Aux yeux des détenteurs du pouvoir central, les affaires de la région sont de bien trop petite dimension comparées à celles de l'Etat. A part M. Charles Fauriol et M. Michel Rocard — mais ils font tous deux figure de minoritaires, le premier au gouvernement, le second dans son parti — les ministres actuels, originaires de la région parisienne, n'ont jamais semblé se préoccuper de ses dossiers. Quand viendra le jour de l'élection régionale au suffrage universel — il ne pourra pas toujours être reporté — cette absence de leader régional constituera un handicap supplémentaire pour la gauche.

Th. B.

# "LA RÉGION D'ILE-DE-FRANCE parlons-en"



**CONSEIL RÉGIONAL D'ILE-DE-FRANCE**  
33 rue Barbet de Jouy 75007 PARIS



Ce soir,  
lundi 14 novembre,  
**Michel GIRAUD**,  
Président du Conseil Régional  
d'Ile-de-France,  
**en direct avec vous**  
sur le Poste Parisien (101 FM)  
au 359.31.21.

Vous pouvez appeler de 18 h à 20 h.  
Il répondra à vos questions  
sur le Conseil Régional,  
son bilan, son action, ses projets.





## Les socialistes : « Il faut que nous arrivions à avoir un langage et un programme pour la région »

M. Jacques Guyard, député (P.S.) et maire d'Evry, président du groupe socialiste au conseil régional, répond à nos questions.

« Le groupe socialiste paraît très effacé, pour ne pas dire inexistant, dans les débats du conseil régional. Aucune personnalité ne semble s'en dégager non plus. Pourquoi ?

— Trois raisons à cela. D'abord la prise de conscience du fait régional est faible à gauche.

« Pour beaucoup de ses habitants, l'Ile-de-France, c'est Paris et sa banlieue, c'est-à-dire un magma mal organisé. Il est vrai que peu d'actions régionales touchent directement les citoyens. Même des travaux utiles, comme l'achèvement de l'autoroute circulaire A 86 ou l'assainissement, n'excitent guère l'imaginaire des gens.

« Tant que la région ne prendra pas en charge non plus exclusivement l'investissement, comme aujourd'hui, mais le fonctionnement d'un certain nombre de services communs, elle aura du mal à exister. C'est particulièrement flagrant en Ile-de-France, qui est la région consacrant la plus faible part de son budget au fonctionnement des institutions et au soutien des activités pour tout sacrifier à de grands travaux.

« Notre effacement tient aussi au manque de temps. Tous les élus, et pas seulement les nôtres, assument plusieurs mandats. Moi-même, depuis que je suis conseiller régional, j'ai dû restreindre ma fonction de parlementaire. Je consacrerai une journée et demie par semaine aux dossiers de la région, et ce sont des journées de douze heures. Malgré cela, j'ai manqué récemment deux séances parce que j'étais rapporteur d'un projet à l'Assemblée nationale.

« Enfin, au conseil régional, les socialistes ne sont que vingt-quatre sur cent cinquante-quatre. Ils sont un peu découragés d'intervenir dans la mesure où ils savent que leurs prises de position resteront lettre morte. Toutes les décisions sont prises d'avance.

« Comment comptez-vous surmonter ce triple handicap ?

« D'abord en faisant un gros travail d'information. Dans quelques jours, je réunirai au conseil régional l'ensemble des élus socialistes des conseils municipaux et des conseils généraux de l'Ile-de-France.

« Premier objectif : leur montrer l'impact réel du budget régional sur les collectivités locales. Puis commencer à clarifier nos idées sur ce que devrait être une

politique régionale. Cette réflexion devrait déboucher au printemps prochain sur un « projet socialiste pour l'Ile-de-France ». Il faut que nous arrivions à avoir un langage et un programme pour la région.

« Quant au cumul des mandats, la question ne sera résolue que lorsque les élections des conseillers au suffrage universel direct nous donneront des élus régionaux à plein temps. L'attends ce moment avec impatience.

« Quels pourraient être les points originaux et séduisants d'un projet socialiste pour l'Ile-de-France ?

« Notre projet proposera une politique économique que la région se refuse à faire ainsi que des actions sociales et culturelles plus dynamiques. Avec sa main-d'œuvre qualifiée, ses entreprises de pointe, les deux tiers de la recherche concentrée sur son territoire, l'Ile-de-France est la région qui a le potentiel de développement le plus puissant. Il faut en profiter : favoriser les transferts de technologie entre les laboratoires et l'industrie, pousser la formation professionnelle, encourager les entreprises qui ne se sentent pas soutenues par le conseil régional et qui s'en plaignent.

« En matière culturelle, la région fait pas mal de choses, mais

ça reste très traditionnel. Certains élus de la majorité ne comprennent pas quand nous proposons d'encourager la culture scientifique et technique. Même chose pour le logement. Ce n'est que du bout des lèvres que la région accueille les opérations proposées par l'Etat pour rénover les foyers sensibles. La majorité préférerait saupoudrer des crédits ici et là : c'est électoralement meilleur mais socialement inefficace.

« Tout cela — et notamment le renforcement de votre groupe — suppose que vous ayiez des élus nombreux et actifs. Or, après Paris, l'Ile-de-France paraît basculer à droite. Comment comptez-vous reconquérir vos positions perdues ?

« Paris glisse à droite pour des raisons sociologiques. La banlieue, elle, comprend mal notre politique de rigueur parce que les résultats positifs ne sont pas encore ressentis dans l'emploi et le pouvoir d'achat. Si cette politique réussit, l'Ile-de-France, grâce à son potentiel de développement, sera la première région à en profiter. Alors nous regagnerons le terrain perdu et nous redeviendrons majoritaires comme en mai 81.

Propos recueillis par MARC AMBROISE-RENDU.

## Le roi Chirac

(Suite de la page 19.)

En réalité, dans la « prise » de Paris en 1977 s'inscrivait déjà la stratégie future du R.P.R., ce fameux slogan : « Ville par ville, reconquérons la France ! ». Jacques Chirac ne pouvait offrir que la tête qu'il aime. Solide exemple qui fit école. Et le fait encore, à voir les charges victorieuses des « bêtises » Chirac : ces dernières semaines en région parisienne.

Paris-enjeu. Paris-tremplin était et est encore mariage de raison ou de calcul. Plus inattendu peut-être, sinon plus surprenant, est que de ce stade, très vite, Jacques Chirac soit passé à celui de la relation amoureuse. La conquête de Paris était ambition. La consolidation sera passion.

Cet étonnement pourrait étonner. Ses zélés, et il n'en manque point, affirment qu'il fallait mal connaître le maire, pour supposer que, trouvant là « un domaine gestionnaire à sa mesure », il pourrait laisser à d'autres le soin de le gérer. « Jacques Chirac, dit l'un, délégué, mais il décide. » « Le maire a une capacité d'écoute extraordinaire et une prodigieuse capacité d'assimilation », affirme l'autre. L'essentiel le polarise, et là il sait trancher. Bref, dit un troisième, sa première qualité, c'est d'être Chirac, une irremplaçable part de valeur ajoutée. Il écoute, il arbitre. Et, en plus, il aime Paris.

Ses adversaires, et ils ne sont pas tous réduits, en dénonçant la boulimie du personnage, son « appétit de pouvoir démesuré », ses « méthodes hussardes », et ses manières « anti-démocratiques », en conviennent aussi à leur manière : ce maire-là n'est point un maire pour rire, au sens de la seule représentation publique ou d'un simple paraphe sous des décisions élaborées par d'autres.

A oser la synthèse, il s'agirait donc d'un cas fort intéressant de passion boulimique. Avec tous ses excès — et le comportement du maire de Paris vis-à-vis de son opposition municipale n'est pas le moindre. Il suffit pour le constater d'assister à une séance du Conseil de Paris.

Mais une passion avec aussi son grand projet. Jacques Chirac est sorti de Paris, d'une première mandature, avec un bilan de gestion. A-t-il été jugé vraiment ladeur ? A-t-il été plébiscité sur son nom ? Les deux à la fois ? Qui sait ? Ce fut là le débat de la dernière campagne municipale, et on ne le rouvrira pas. Les motivations des électeurs étaient peut-être floues. Les résultats ne le furent point. C'est un maire renforcé, un maire « absolu » qui sortit de l'affaire.

Un grand succès, et par là même l'ouverture vers un grand rêve : ne plus seulement gérer Paris, mais changer cette ville, la remodeler, la rénover, lui donner l'empreinte Chirac, imaginer, si l'on peut dire, le Paris du III<sup>e</sup> Empire. Baron Haussmann-Jacques Chirac, même combat. Le second entend reprendre, bien évidemment à une moindre échelle, le travail là où l'autre l'avait arrêté, rattrapper une négligence séculaire, bref, aménager l'Est parisien.

Ce projet, ce qu'en politique on appelle un grand dessin, était probablement amorcé dans la précédente mandature. Les campagnes sur la sécurité, la propreté, la culture sage, notions-clés de l'efficacité chiraquienne première époque, annonçaient la phase suivante : un bouleversement plus fondamental de la ville, la rénovation massive des quartiers qui, selon les mêmes critères, étaient et restent des injures à la volonté du maire, à sa vision de Paris.

Ce n'est plus le Paris pompompien, avec ses hauts fourneaux culturels, ses tours, ses usines à bureaux, et sa Défense, ses pénitentes et ses radiales de l'ère frénétique du modernisme. Mais un Paris plus sage, en somme plus provincial. Faire aussi de la capitale la plus grande ville de province de France, belle comme un Hôtel de Ville ravalé, voilà peut-être bien le rêve chiraquien, un solide rêve bourgeois. Un rêve qui aurait l'extrême avantage de coller parfaitement à la mentalité majoritaire de l'époque. Le maire serait en ce sens parfaitement représentatif de la population, Parisien de province ou provincial de Paris, sensible à une forme conservatrice de la vie citadine.

### Attention aux amis

Ce grand rêve suppose un grand pouvoir. Jacques Chirac l'a théoriquement. Il fut tellement bien élu. Qui pourrait alors lui contester ? Il s'en est chargé. A Paris, mais ailleurs aussi en refusant l'Exposition universelle pour préserver son Est, parfois pris à la gauche et donc aussi, politiquement, à consolider. Ce fut en somme le rêve présidentiel contre le sien.

Ses amis ? Peut-être bien, en effet, lui faudra-t-il se garder d'eux. Ces vingt autres maires de Paris, ces maires d'arrondissement, sont dans une situation délicate. Vassaux et suzerains en même temps, légitimés par l'élection et privés de grands pouvoirs par la loi P.L.M. Tentés de murmurer « Qui t'a fait roi ? » et menacés de s'entendre répondre « Qui vous a faits princes ? ». La loi prévoyait la décentralisation, qui, pour l'instant, aboutit plutôt, à Paris, ville pourtant sans opposition, à des navettes et des retards administratifs. La loi ne prévoyait pas la fronde. Et la fronde reste possible. Fronde aujourd'hui de M. Pierre Bas, maire R.P.R. du sixième arrondissement, un ami « sûr » pourtant en rupture avec le grand maire (le Monde daté du 12 novembre). Fronde potentielle demain des maires de l'Ouest condamnés, dans un budget parisien d'austérité, à la portion congrue.

Ce risque a été parfaitement intégré à l'Hôtel de Ville. N'y laisse-t-on pas entendre que, au cas où une réforme du système électoral pour les prochaines législatives impliquerait à la fois une moindre représentation de la Ville de Paris, donc un nouveau découpage, et une désignation pour partie proportionnelle des élus, le choix des candidatures appartiendrait à l'état-major municipal. La crainte peut être aussi le début de la discipline.

PIERRE GEORGES.

## Les communistes : « Nous sommes opposés à la notion d'une région tête pensante »

AVEC vingt-neuf élus, le groupe communiste est « le premier groupe de la gauche au conseil régional », comme le souligne avec une pointe de fierté son président, M. Guy Schmaus, sénateur des Hauts-de-Seine depuis 1968, conseiller général et régional depuis 1976, et maire adjoint de M. Jacques Delors à Clichy depuis mars 1983, chargé de l'urbanisme et du cadre de vie. Il est d'autant plus étonnant, dans ces conditions, que le groupe communiste conserve un « profil bas » au sein de l'assemblée régionale, oubliant sa pugnacité coutumière au plan local (pour la conquête des municipalités) ou national (pour le combat idéologique).

M. Guy Schmaus, naturellement, ne partage pas ce sentiment, ou plutôt il explique cette situation par « le boycottage de la presse » : « Nous ne sommes pas gâtés par les médias, dit-il. Depuis juin 1981, je n'ai jamais été interviewé par les actualités régionales en tant que président de groupe. On veut nous minimiser. On tait nos initiatives. Pourtant, j'interviens à chaque grand débat. Le 18 octobre dernier, encore, j'ai proposé qu'un débat d'urgence ait lieu sur l'emploi et la politique industrielle en Ile-de-France. Personne n'en a parlé, alors que le président Giraud en avait accepté le principe et même retenu une date — le 22 novembre. — au

jourd'hui repoussée à janvier. Autre exemple : en novembre 1981, avec Paul Laurent, nous avons réuni quatre-vingt sportifs de haut niveau pour préparer les Jeux olympiques de 1992. Conférence de presse : pas un écho. Nous sommes boycottés. Je m'insurge ! »

Comme il sied à un sénateur, cependant, M. Schmaus a des comportements mesurés et l'indignation sournoise. Son « opposition frontale » au sein de l'assemblée régionale se borne à dénoncer « la mainmise totalitaire de la droite, sous la houlette de Michel Giraud, qui dispose de tout l'appareil et de tous les leviers de commande du conseil régional ». Il déplore notamment « l'opposition systématique et agressive de la majorité du conseil à l'égard du gouvernement » et observe que « depuis la loi de décentralisation, les rapports sont devenus politiques », et donc tendus. Regretterait-il la décentralisation ? « Non. Je ne m'offusque pas de cette situation, mais je la constate. Nous avons toujours été favorables à la décentralisation. Nous avons voté la loi. Mais nous souhaitons l'élection des conseillers au suffrage universel et assés au scrutin proportionnel. Le mode actuel d'élection est trop particulier. Nos électeurs ne se sentent pas concernés par ce qui s'y décide. »

Pour montrer que les communistes, eux, ne font pas d'opposi-

tion systématique, M. Schmaus rappelle quelques gestes de son groupe : « Malgré la pression de la droite, du R.P.R., nous essayons d'être constructifs. L'année dernière, nous avons été amenés à voter le chapitre « transports » du budget 1983 et ce 18 octobre nous avons approuvé le schéma directeur du réseau routier. Le sénateur communiste reconnaît que « l'action du ministre des transports », M. Charles Fiterman, « a joué son rôle » dans l'attitude de son groupe.

### Pas de fatalité du déclin

Mais la principale préoccupation de M. Guy Schmaus, ancien faiseur-outilleur à l'usine Citroën de Clichy, c'est la désindustrialisation de la banlieue parisienne, où il voit « la volonté de poursuivre une politique de déclin industriel », et même « de mettre en échec la politique du gouvernement de gauche, quitte à abandonner les entreprises viables de la région ». Le président du groupe communiste l'affirme avec sa douceur aimable, mais avec conviction : « Il n'y a pas de fatalité du déclin industriel en Ile-de-France. Même pour l'automobile, vous ne pouvez pas séparer la recherche de la production. Nous sommes totalement opposés à la notion d'une région tête pen-

sante dont la province serait les bras ». M. Schmaus regrette en particulier le départ pour Mulhouse des « foyers de fondrière les plus modernes d'Europe ». « Pour les pièces compliquées, note-t-il, on fond toujours à Clichy, parce qu'il y a le savoir-faire. Ce savoir-faire ouvrier appartient au patrimoine de l'Ile-de-France. Il ne faut pas le gâcher ! »

S'il admet que les résultats partiels enregistrés « dernièrement dans les élections locales » rendent le combat difficile, il observe que « les conditions de collaboration avec les socialistes sont bonnes à Clichy — avec M. Delors — et à l'assemblée régionale ». De toute façon, il n'est pas question de faire du conseil régional « une assemblée nationale bis ». Le problème, c'est que « l'identité régionale est récente ». Mais, pense-t-il, « elle va prendre corps aussi en Ile-de-France ».

Le groupe communiste, toutefois, privilégie encore les structures du parti. Le 26 novembre, il va organiser une grande opération place Balard pour la défense de trois cents entreprises d'Ile-de-France menacées. Mais ce sera avec Georges Marchais et Paul Laurent, responsable du comité régional du P.C.

ROGER CANS.

# Pour faire la ville avec vous.

La RATP c'est la ville à vos mesures. Des villes nouvelles qui ne sont plus des villes lointaines. Un RER qui devient le vrai métro de la région pour les 10.000.000 d'habitants de l'Ile-de-France de demain. L'Est et l'Ouest qui se rapprochent. Le Nord et le Sud qui se rencontrent. 200 lignes de bus et 425 stations de métro et de RER. Pour vous déposer toujours plus près de là où vous habitez, de là où vous travaillez.

Chaque jour, la RATP travaille à rendre la ville plus facile, plus proche, plus agréable. Chaque année, chaque mois, elle améliore ce qui existe. Elle réalise ce que vous attendez. Elle imagine la ville de demain. En pensant d'abord à vous. Pour la RATP, les transports urbains c'est aussi une question de rapports humains.

## RATP. VIVE LA VILLE.

Excm/Univis

ouve en banlieue à des  
res dans toutes les villes  
la Seine en banlieue à des  
participation à l'animation  
des sports de Paris.  
t Lyonnais est un des ma  
le-de-France. En ce qu'il  
ne, il peut être pour une  
particulier, un enregist  
une association.

CREDIT  
LYONNAIS  
ENNAIRE EN ILE-DE-FRANCE

**V** OICI la Seine-Saint-Denis, un petit département par sa superficie, un des plus importants de la région parisienne et du pays par sa population et son activité économique.

*Elle possède de atouts pour s'inscrire comme force dynamique dans le processus engagé dans notre pays. L'emploi, le développement économique, le logement, la lutte contre les inégalités, sont les axes principaux de cette reconquête. Le pouvoir exécutif, désormais dans les mains du président du conseil général; est un des outils qui peuvent concourir à faire de cette banlieue que d'autres avaient voulu dévalorisée, un département bien équipé. Ce chemin, nous le parcourons avec ces hommes, ces femmes, avec lesquels nous avons déjà de longues années de vie commune, d'histoire partagée.*

**L'ampleur de la tâche est à la hauteur de notre ambition : qu'il fasse meilleur vivre et travailler en Seine-Saint-Denis.**

**JEAN-LOUIS MONS**  
président du conseil général  
de la Seine-Saint-Denis

L'existence d'une main-d'œuvre professionnelle qualifiée, une ancienne tradition ouvrière de qualité qui se marie à la vitalité d'industries modernes, un potentiel de recherche, d'innovation important, un tissu industriel riche et diversifié, de grands établissements, des milliers de P.M.E., des infrastructures de haut niveau, des activités traditionnelles et des secteurs de pointe sont autant d'éléments moteurs du renouveau.

Ainsi devenu acteur économique, le département a l'ambition d'assumer pleinement cette responsabilité nouvelle. Aussi a-t-il décidé de rendre aux friches leur vocation industrielle, de participer, par exemple, à la relance d'un secteur-clé de l'économie française : la machine-outil, « venir de notre industrie. A son initiative se sont tenues les premières rencontres régionales pour la machine-outil avec la participation du ministère, de l'ensemble des partenaires socio-économiques intéressés. Aujourd'hui, la mise en place, sous la responsabilité du directeur régional de l'industrie, assisté de la DIMME et des techniciens de chaque collectivité (région et département), d'un groupe d'évaluation visant à faire le point sur ce qui existe comme production de machines-outils dans notre région est un premier pas positif qui ouvre de nouvelles perspectives.

Depuis plus d'une dizaine d'années, cent cinquante mille à deux cent mille jeunes sortent tous les ans du système éducatif sans véritable formation générale et sans formation professionnelle. Or l'économie française a besoin, pour être compétitive, de travailleurs qualifiés.

C'est dans cet esprit que le gouvernement a mis en place des mesures en faveur des jeunes de seize à vingt et un ans. Le conseil général s'inscrit dans cette démarche pour répondre à des besoins de qualification et d'emploi dans ses propres établissements.

Ainsi, quarante places sont offertes aux jeunes filles du département désirant acquérir une qualification d'auxiliaire de puériculture et travailler dans les crèches départementales.

Le conseil général, également, contribue financièrement avec l'université Paris-XIII à la formation des formateurs nécessaires pour la mise en place des permanences et des stages. Il s'est engagé à financer les stages en direction des tuteurs qui doivent accueillir les jeunes dans les entreprises.



S'agissant des loisirs et de la culture, le conseil général a acquis et aménagé pour les enfants du département la base nautique de Champs-sur-Marne. Il a mis en place la Maison de la Culture, avec ses structures éducatives, aux côtés d'autres équipements de renommée nationale, tels le Théâtre de la Commune et le Théâtre Gérard-Philipe. La Seine-Saint-Denis est ainsi le lieu d'événements culturels prestigieux : Festival de musique de Saint-Denis, Festival de jazz en Aulnoye, Ballets pour Demain de Bagnolet.

Afin de répondre aux besoins de la vie associative, riche et diverse, l'assemblée départementale finance de nombreux équipements sportifs et, cette année encore, un nouveau projet est à l'étude qui porte sur la modernisation du pôle des sports de La Motte, à Bobigny. Il permettra de doter le Saint-Saint d'un complexe sportif pour de nombreux utilisateurs. Attentifs également aux habitants de haut niveau, les élus départementaux ont décidé, entre autres, d'aider le club de football de deuxième division le Red Star de Saint-Ouen, les handballeurs de Gagny, le bateau Seine-Saint-Denis de Roissy pour sa participation au Tour de France à la voile, Eric Saud, champion motocycliste courant sur moto française.

La France se propose d'accueillir les Jeux Olympiques en 1992. La Seine-Saint-Denis répond présente ! Le projet d'un site olympique à Tremblay-Villepinte est à l'étude.

Département d'avenir, riche de potentialités, la Seine-Saint-Denis se saisit de toutes les formes de communication sociale contemporaines et de demain qui permettent d'enrichir la convivialité. Après la radio locale T.S.F. 93, dont le taux d'écoute grandit chaque jour, elle s'inscrit tout naturellement dans le projet national de vidéo-communication.

La Seine-Saint-Denis est le premier département de France pour ses crèches - 7 000 places, dans 129 établissements - et pour tous les équipements en faveur de la mère et de l'enfant : 110 PMI, 44 centres de planification, etc.

C'est d'ailleurs ce qui lui a valu d'être considéré comme département pilote en la matière par le ministère de la santé qui lui a confié une mission : action de prévention — le Plan de promotion de la santé de la mère, de l'enfant et de l'adolescent.

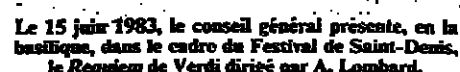
Des sages-femmes à domicile, dans les quartiers, les entreprises, des modes de garde originaux pour le petit enfant, la médecine scolaire de la maternelle au primaire, une grande campagne d'information et d'éducation bucco-dentaire dans les écoles, tels sont les objectifs promus par ce plan.

Une expérience qui permet de vérifier sur le terrain qu'à terme une politique de prévention est socialement rentable, qu'on peut faire reculer les inégalités.



La priorité accordée aux transports en commun entre dans la vie. Devenant l'autorité organisatrice en matière de transports, le département a signé une convention d'association entre le secteur public R.A.T.P. et le secteur privé T.R.A. Les usagers de seize villes de la Seine-Saint-Denis commencent à bénéficier d'une autre qualité de transport : un seul billet, celui de la R.A.T.P. (soit un coût de 10 % inférieur sur le réseau T.R.A.), des bus plus souvent, plus longtemps, des aménagements de lignes. Dans ce même esprit novateur s'inscrit le projet de tramway entre Saint-Denis, pôle industriel, et Bobigny : un moyen de transport moderne, rapide et non polluant.

Ces améliorations font suite au prolongement de la ligne de métro n° 5 jusqu'à Bobigny-Préfecture, de la ligne n° 7 du fort d'Aubervilliers à La Courneuve. De sous-équipée, la Seine-Saint-Denis est en passe de se doter d'un réseau de transports en commun exemplaire.

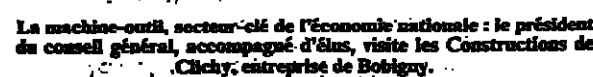


Autre aspect fondamental de la qualité de la vie, le conseil général s'attache à mener à bien une politique du logement social : réorption des cités de transit et de réhabilitation; avec les municipalités concernées, de quartiers particulièrement désertés, comme en témoigne par exemple son intervention récente pour l'amélioration de la cité des 4 000, à La Courneuve.

Parallèlement, notre conseil général impulse, soutient les idées nouvelles, la création architecturale, la variété, qui font et feront pour demain une nouvelle richesse, une certaine originalité du tissu urbain de la Seine-Saint-Denis.

La tâche est vaste et multiple. Il faut préserver ce qui existe, en soustrayant les espaces verts à toute spéculation ; il faut mettre en état des lieux de détente, de loisirs, de rencontre, comme le parc de La Courneuve, le parc du Saussier à Aulnay-sous-Bois, la forêt de Bondy, le parc national de Suresne, les coulées vertes dans les centres-villes, etc.

Tous ces projets relèvent d'un même objectif : offrir aux habitants de ce département 10 % de sa surface en espaces verts, en espaces à vivre, à jouer, à rire, un pari en voie d'être gagné.

[illegible]

Les croix (il faudra bien s'arrêter pour leur donner un statut) ont souvent guidé les pas de Jésus-Christ.

L'indigence de  
cales et régionales  
d'une presse d  
prend d'autant p  
d'autres capitales  
des publications. L  
Post est avant tou  
gionnel (comme l  
quotidiens américa  
York Times a ch  
pages régionales d

Sans espoir ? C'est ce sentiment que des titres d'intéressés préneurs de presse bord ou ils soient, médias audiovisuels l'assaut de la chère Les radios priv d'abord, qui pullu- gion (on sait que leur nombre a sou-

l'ère d'une presse hebdomadaire, le bihebdomadaire, le mensuel ou le bimensuel, les journaux ne se comptent pas si mal que ça. Les journaux de Verdun (600 exemplaires), le journal d'Édouard Bonnot et de M. Ricard Faure, a des abonnés. Chaque dimanche a ses publications — comme le journal de l'Éclair.

La télévision, en de Paris et celui de Saint-Denis se crée, comme M. A déjà annoncé, v étables T.V. loca FR3-Ile-de-Franc prendre un s éri v... à l'image c sens dans lesquel es émissions.

... à des entrepreneurs  
... un peu plus audacieux

Créé par la loi du 10 ju  
département des Hauts-  
pas encore vingt ans.  
Sa jeunesse est sa c

1 450 000 habitants vivent sur un territoire de 175 km<sup>2</sup> dans des richesses d'un passé pro-

Richelieu, Colbert, La Fayette, Chateaubriand, Napoléon, Corot, Rodin, Pierre et Marie Curie, André Malraux, sont au nombre de ses figures illustres.



Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

LA GRANDE MISÈRE DE FR 3

Les squatters du « national »

« M... RAND, on l'a ?... »

« Non, on n'a rien. Soir-3 n'arrive qu'à 21 heures... » Fédérés n'a rien... Fédérés ne peuvent pas remonter, ce n'est pas... Et Tahiti, on a des images ?... Trente secondes... (Je des images, après ça, l'as pas vu ?) Genève, L'Afrique du Sud, Le retour des blessés à La Havane... (J'ai fait le commentaire ?) On compte : Mitterrand, une minute ; Tahiti, trente secondes ; Genève, une minute ; Afrique du Sud, quarante-cinq secondes ; Castro, quarante-cinq secondes ; etc. En tout huit minutes trente, c'est trop, il faut couper. On passe à « régional » : le portrait d'un soldat parisien à Beyrouth. Robert Pietri a demandé à un journaliste de « Soir-3 » de lui rendre un petit service en lui ramenant ce sujet gratuitement (« on est obligé de se débrouiller », explique-t-il). Le foot, la grève au C.H.U., Balhaus, Anlay avant les élections, on compte...

Huit minutes à peine, jeudi 3 novembre, 15 h 30. Une des trois régions qui ont lieu chaque jour dans le bureau de Robert Pietri, rédacteur en chef du bureau régional d'information (B.R.I.) Paris-Île-de-France. Réunion rapide. Il s'agit de vérifier le « pré-conducteur », pour utiliser le jargon journalistique, c'est-à-dire de vérifier si les images prévues sont bien arrivées, s'il y a des reportages à faire, d'autres à annuler... Pietri râle : pour son journal national et international, il utilise les images envoyées par les banques d'images (les E.V.R. internationales) et les stations régionales, mais, faute de moyen, il ne peut toujours prendre les images des autres stations. A cause du manque d'argent, FR 3 n'est pas abonné à T.D.F. Il ne bénéficie donc pas des faisceaux utilisés en permanence par les autres chaînes, il doit les commander à l'avance ; aujourd'hui, c'est trop tard. Un problème parmi d'autres, révélateur comme les autres de la « grande misère » de FR 3.

La télévision, enfin : le câblage de Paris et celui de la Seine-Saint-Denis sont l'occasion de créer, comme hier, Jacques Chirac l'a dénoncé pour sa part, de véritables T.V. locales. La station FR3-Île-de-France risque de perdre un précieux coup de pouce : l'arrivée dans ce Parisien d'une nouvelle chaîne préparant ses émissions.

YVES AGNÈS

Chaque jour, depuis la nouvelle grille du 5 septembre, le B.R.I. Île-de-France-Centre fabrique un journal de trente-cinq minutes au lieu de vingt-cinq minutes (d'après l'international et au national, Fédérés y tient), plus trois magazines de vingt-cinq minutes par semaine, soit une production de cinquante minutes en moyenne par jour au lieu de trente : un effort énorme, un travail sur la corde raide. Sans moyens supplémentaires, sans studio à soi, ni moyens de fabrication propres (pour chaque jour de reportages, le B.R.I. fait appel à un pool technique : caméras, caméraman, script, monteur et studio - qui sera également à « Soir-3 », aux magazines « Thalassa », « Vendredi », etc.). Vingt-quatre journalistes pour couvrir Paris, la couronne et la grande couronne, c'est un tout petit peu plus qu'ailleurs, à peine si on songe tout de même qu'il s'agit d'une région un peu « spéciale ».

Pénurie de journalistes

On pourrait penser que la direction régionale de Paris-Île-de-France-Centre est particulièrement bien dotée. Erreur ! Il faut dire que la situation est hybride, compliquée par la restructuration en cours. « On est les squatters du national », déclare avec un certain humour Jean-Jacques Célière, directeur délégué pour l'ensemble Paris-Île-de-France, Centre et Normandie, qui s'est chargé de « désenclaver la région de la direction nationale ».

Jusqu'au 5 septembre, le B.R.I. Île-de-France était rattaché à la direction nationale de l'information (avec « Soir-3 »). En 1983 a été décidée la création de la région Normandie (qui regroupe les cinq départements de la Baie et de la Haute-Normandie, avec deux B.R.I. Rouen et Caen), qui s'est donc détachée de la région Île-de-France-Centre (huit départements, deux B.R.I. Paris et Orléans) ; mais reste administrative-ment rattachée encore à celle-ci.

Le B.R.I. Île-de-France, bien que détaché du national, continue de partager cependant les moyens - plateaux, studios - avec lui. « Si je demande du personnel en plus, on me dit que je suis un B.R.I. comme les autres, je dis non ! » Pour Robert Pietri, ce journal n'est justement pas comme les autres, il n'a pas les moyens de fabrication des autres, et Paris n'est pas une région comme les autres. « On ne peut pas couvrir huit départements, dix-neuf millions de téléspectateurs, comme d'autres régions, je ne les citerai pas, qui couvrent deux départements, trois millions de téléspectateurs, avec le même nombre de journalistes, et nous ici nous ne bénéficions pas de l'autonomie technique ».

Quelle est ici la limite entre l'événement régional et l'événement national ? Un attentat à Orléans fait partie de quelle catégorie ? A Paris, on ne peut pas faire de directs : le B.R.I. a depuis quelque temps un car de reportage, mais le problème des faisceaux (qu'il faut retenir à l'avance à T.D.F. pour les retransmettre en direct) se pose constamment. Cela peut paraître insupportable, mais il n'y a pas d'équipe de nuit après 21 heures ni d'équipe le dimanche, faute de crédits encore. « Si la tour Montparnasse s'écroule, on ne peut rien faire ».

Pourtant, tout le monde a relevé le défi du 5 septembre. Le personnel administratif et les journalistes travaillent au-delà des

horaires. Malgré les salaires plus bas à FR 3 que sur les autres chaînes, la rédaction cravache. Elle est très fière d'avoir réussi quelques coups : son reportage sur les premiers parloirs libres en prison a été remarqué ; elle a été la seule à pénétrer chez les squatters de la rue Losserand ; elle est en train de terminer un petit dossier sur le trafic des enfants yougoslaves dressés à voler - l'équipe les a filmés, caméra cachée, rue de Rivoli - qui pourrait faire du bruit. Robert Pietri et François Jacquelin, son adjoint, travaillent également activement à un projet de télévision du matin (qui ne ressemblerait en rien aux expériences japonaise, anglaise et américaine).

Qu'est-ce qui fait courir tout le monde ? L'impression de sortir du néant, certes, d'être des pionniers, de créer ? Mais combien de temps ? Les déclarations fracassantes de Pierre-Yves Collot, rédacteur en chef du B.R.I. d'Orléans, ont été bien accueillies dans l'ensemble (1). « Il a dit tout haut ce que tout le monde pense tout bas », dit-on, même si l'on émet des réserves sur la manière. « Il est même en dessous de la vérité ».

CATHERINE HUMBLLOT.

(1) Dans un article paru dans *Télé 7 jours*, début octobre, Pierre-Yves Collot a dénoncé en termes très violents les conditions de travail ainsi que la politique générale de FR 3 concernant la régionalisation. Il vient d'être relevé de ses fonctions (le *Monde* du 9 novembre).

Huit départements et pas de journal

Si un journal de province est un peu le symbole d'une région - voyez Sud-Ouest, le *Provençal*, le *Voix du Nord*... - dont il exprime les particularismes et où se reconnaissent peu ou prou une bonne partie de ses habitants - alors il faut conclure que « Paris-Île-de-France » ne possède pas cette forte identité.

Comment s'en étonner ? La capitale est d'abord cet immense chef-lieu du pays, qui se moque justement de l'esprit de pays. Au royaume des « décideurs », le clocher n'est pas de mise. Et il faut que Paris s'occupe avec Saint-Germain-en-Laye pour mettre sur pied une équipe de football digne de ce nom. A Bordeaux ou à Nantes, on en rougit ! Et la banlieue ? Cet immense territoire, peuplé d'étrangers venus des provinces et d'au-delà des mers, a-t-il une âme, une nature, une fierté qui lui soient propres ? Se sent-on « Île-de-Français » comme on est Lorrain ou Bourguignon ?

Alors donc ! Il faudra bien des générations pour réunir dans un même esprit de solidarité géographique l'ouvrier de Montreuil et le retraité de Fontainebleau. Pas suffisamment de terre sous les bottes, une histoire trop bousculée par l'urbanisation de l'après-guerre... donc pas de « bons » lecteurs pour une presse régionale qui couvrirait l'ensemble des départements. Ici seul *l'Express* qui s'y risque est le *Parisien*, libéré, qui marque pourtant quelques points et invente peu à peu une formule à mi-chemin entre les « nationaux » et les journaux de province. Encore s'adresse-t-il surtout à une clientèle populaire. Sa diffusion (337 000 exemplaires) est toutefois faible, comparée à celle de ses confrères des « vraies » régions, dont les taux de pénétration vont (en Alsace) jusqu'aux trois quarts des foyers, voire plus, dans certaines communes...

Il existe aussi une presse hebdomadaire ou bimensuelle locale qui ne se porte pas si mal. Toutes les nouvelles de Versailles (60 000 exemplaires), le journal du sénateur Edouard Bonifant et de M. Roland Faure, a de multiples éditions. Chaque département a ses publications : l'*Essonne* (48 000 exemplaires) ou la *République de Seine-et-Marne* (46 000 exemplaires), souvent contrôlées par les « politiques » du cru, et notamment le parti communiste là où il est influent. Mais tout cela est dispersé, disparate, faible en un mot.

Cette pénurie a souvent donné des idées, et quelques finisseurs gourmands, à des entrepreneurs de presse un peu plus audacieux.

que les autres. Les grandes agences de publicité, les entreprises proprement régionales - on pense à la R.A.T.P., aux salles de spectacles... ou nationales, sont demandeurs de « supports médiatiques » spécifiques pour ce pays de cocagne de la consommation qu'est la région parisienne. Mais qui n'a en mémoire le rattachement échoué de M. Jean-Louis Schaeffer-Schaeffer, député 1980 à l'Assemblée nationale ? Se souvient-on seulement des deux pages régionales du *Washington Post* lors de son lancement ? De l'édition des *Hauts-de-Seine* du *Matin* de Paris ?

Les quotidiens nationaux - du *Pigeon* à *l'Humanité* - de la *Croix* à *Libération* et au *Monde* - savent bien quel maître sur pied une formule journalistique originale pour cette région-là nécessite des efforts considérables, au moment où les déficits d'exploitation sont la loi. Au contraire, la tentation est grande de faire des économies sur les informations régionales, et des journaux comme la *Croix* ou le *Monde* ont déjà dû enlever à maintes reprises leurs pages hebdomadaires.

L'indigence de nouvelles locales et régionales organisée dans une presse dynamique surprend d'autant plus qu'ailleurs d'autres capitales ont sécrété des publications. Le *Washington Post* est avant tout un journal régional (comme de plupart des quotidiens américains), et le *New York Times*, à chaque jour, des pages régionales locales.

S'agit-il d'un peu de sentiment qui de telles perspectives d'investissement plus les entreprises de presse, de quelque bord qu'il soient. A l'inverse, les médias audiovisuels se lancent à l'assaut de la clientèle régionale. Les radios privées locales d'abord, qui pullulent dans la région (on sait, quelles difficultés leur nombre a soulevées à Paris) et dont certaines sont de véritables stations professionnelles. Ce sont elles qui sont en train de cristalliser le minimum d'intérêt pour la vie locale qui peut exister dans la région. La télévision ensuite : l'assaut de la région de la Seine-Saint-Denis, et les parlements de « Cités » ont commencé à l'emprunter.

La télévision, enfin : le câblage de Paris et celui de la Seine-Saint-Denis sont l'occasion de créer, comme hier, Jacques Chirac l'a dénoncé pour sa part, de véritables T.V. locales. La station FR3-Île-de-France risque de perdre un précieux coup de pouce : l'arrivée dans ce Parisien d'une nouvelle chaîne préparant ses émissions.

YVES AGNÈS

Une forte personnalité

Créé par la loi du 10 juillet 1964, le département des Hauts-de-Seine n'a pas encore vingt ans. Sa jeunesse est sa chance.

1 450 000 habitants vivent sur son territoire de 175 km<sup>2</sup> dans 36 communes riches d'un passé prestigieux.

Richelieu, Colbert, Louvois, Bonaparte, Chateaubriand, Napoléon III, Corot, Rodin, Pierre et Marie Curie ou André Malraux, sont au nombre de ses figures illustres.

Avec plus de 27 000 entreprises et 758 000 actifs, forts d'une tradition et d'une vocation de progrès technologique, les Hauts-de-Seine pourraient être un État avec un produit national brut équivalent à celui de la Grèce.

Le quartier d'affaires de la Défense témoigne du dynamisme de ce « croissant fertile » et de sa modernité.

3 milliards de francs, c'est le budget que le Conseil Général des Hauts-de-Seine, présidé par Paul Graziani,

consacre en 1983 à la gestion de cette grande collectivité.

Pour affirmer sa personnalité.

Pour qu'on y vive bien.



CONSEIL GÉNÉRAL DES HAUTS-DE-SEINE

les Hauts-de-Seine  
Un jeune département dynamique

CONSEIL GÉNÉRAL DES HAUTS-DE-SEINE - HÔTEL DU DÉPARTEMENT - 167-177, AVENUE JODOT CURIE - 92015 NANTERRE CEDEX - TÉLÉPHONE : 725.95.00 - TELEX CGHDS/610169



Le siège de l'Assemblée nationale, le premier bâtiment d'habitat social à l'ouest de Paris.

les espaces verts

Quatre-vingt pour cent de la population des Hauts-de-Seine vit dans des zones résidentielles. C'est pourquoi le Conseil Général a mis en œuvre une politique volontariste de création et d'entretien des espaces verts. Cette politique s'inscrit dans une vision globale de l'aménagement du territoire. Elle vise à améliorer la qualité de vie des habitants en leur offrant des espaces de détente et de loisirs. Elle vise également à préserver l'environnement et à lutter contre la pollution. Cette politique est mise en œuvre à travers de nombreux programmes et actions. Elle implique la collaboration de tous les acteurs concernés, du Conseil Général aux communes, en passant par les associations et les citoyens.

Une semaine avec... L'ILE-DE-FRANCE

PLEIN AIR

Le Hurepoix commence rue de Sèvres

On ne saurait trop le dire : le Hurepoix, ce territoire qui s'étend de Dourdan à Melun et de Paris à Etampes, entre la Seine et la Bièvre, l'Yvette, la Renarde et la Remarde.

On y trouve un agréable paysage bocager tout sillonné de vallées où s'élèvent des églises, dont la plus connue est celle de Saint-Sulpice-de-Favières, et de nombreux châteaux, tels l'admirable « Marais » et Courson, dont le parc est certainement un des plus beaux de la région parisienne.

C'est après avoir traversé une zone urbanisée - hélas ! au maximum - qu'on atteint à 35 kilomètres de Paris le paisible village de Courson et son château. Construit au milieu du XVII<sup>e</sup> siècle pour le premier président du Parlement, Guillaume de Lamoignon, sur l'emplacement d'un manoir du XVI<sup>e</sup> siècle, précédé d'une large cour d'honneur, l'édifice présente un corps de logis central entièrement en pierre, surmonté d'un fronton triangulaire et flanqué de deux avant-corps de brique et de pierre en retour d'équerre. L'intérieur offre aux visiteurs un agréable décor Renaissance et Second Empire et une grande galerie de très beaux tableaux de l'école espagnole du XVII<sup>e</sup> siècle, qui vient d'être entièrement restaurée (1).

Le parc de Courson, dessiné par Berthaut, élève de Bellanger, qui aménagea la Malmaison, repris sous le Second Empire par les frères Buhler, est tout à fait remarquable avec ses grandes masses d'arbres et son vaste étang autour duquel on a planté un ensemble de massifs floraux d'une extraordinaire variété. En sortant de Courson, on prendra la route qui, par Saint-Maurice-Montcorne, mène vers le Marais, non sans avoir jeté un coup d'œil, au détour d'une petite route, au château de

Baville, autre propriété des Lamoignon, qu'on ne visite pas, l'accès en étant strictement interdit.

Le Marais est sans doute le plus beau des châteaux du XVIII<sup>e</sup> siècle élevés en Ile-de-France. Construit en 1770 par Barré, ce superbe édifice présente une imposante façade dont le corps central, percé d'un péristyle à quatre colonnes doriques couronnées d'un fronton triangulaire, est coiffé d'une coupole carrée tout à fait dans le style de Gabriel. L'ensemble se reflète dans un vaste miroir d'eau. L'intérieur, qu'on ne visite malheureusement pas, a gardé son décor d'époque. Le parc à la française sillonné de canaux qui prolongent ses douves et un petit musée aménagé dans les communs sont ouverts au public (2).

En suivant la vallée de la Renarde, on passe par Saint-Cyr-sous-Dourdan, où une église gothique à deux nefs ornée d'un joli vitrail Renaissance forme avec un ancien château fortifié un ensemble très séduisant.

Après Saint-Cyr, il faut aller à Dourdan, petite ville ancienne, capitale de la région, construite sur les deux rives de l'Orge et qui a conservé de très intéressants monuments et des rues pittoresques bordées de vieux hôtels du XVIII<sup>e</sup> siècle. Au centre de la ville, le château construit par Philippe Auguste vers 1220 se présente comme un vaste quadrilatère à huit tours dominé par un superbe donjon dit de Philippe Auguste (on peut visiter). L'église Saint-Germain est un bel exemple du style gothique des XII<sup>e</sup>-XIII<sup>e</sup> siècles, restauré au XV<sup>e</sup> siècle.

Après Dourdan, allez vers Villeconin (ouvert au public), un des plus anciens châteaux du Hurepoix, qui, après avoir appartenu au XV<sup>e</sup> siècle à la famille des Montagu, passa en diverses mains jusqu'à devenir une solide et belle maison dont les hautes fenêtres à encadrement de grès du logis principal et les belles charpentes ainsi que les voûtes de la « salle de Montagu » sont des plus remarquables. Villeconin est situé à l'entrée de la vallée de la Renarde (ne pas confondre avec la Remarde, qui, elle, est plus au nord), oasis de paix, de grâce et de fraîcheur si bien décrite dans l'ouvrage que lui a consacré M<sup>me</sup> Simone Rivière (3).

C'est cette vallée qu'on suivra jusqu'au village de vigneron de Saint-Sulpice-de-Favières, dominé par son admirable sanctuaire aux dimensions imposantes, chef-d'œuvre du gothique rayonnant. L'importance de Saint-Sulpice-de-Favières, « la plus belle église de village de France », est due à un célèbre pèlerinage où l'on venait prier saint Sulpice, évêque de Bourges au VII<sup>e</sup> siècle et guérisseur miraculeux.

On y pénètre par un portail surmonté d'un gable aigu dont le tympan représente le Jugement dernier. A l'intérieur, la nef, dont les bas-côtés sont voûtés, est couverte en charpente, et ses voûtes aux trois étages vitrés donnent avec la blancheur de la pierre une extraordinaire impression de luminosité.

Les stalles du XV<sup>e</sup> siècle, les vitraux du XIII<sup>e</sup>, concourent à faire de Saint-Sulpice une des plus précieuses églises de l'Ile-de-France.

ANDRÉE JACOB.

(1) Courson, tous les jours du 15 mars au 15 novembre, 14h30-18h30, sur demande toute l'année pour des groupes.

(2) Le Marais, ouvert dimanches et fêtes du 1<sup>er</sup> mars au 2 novembre, en semaine uniquement pour les groupes.

(3) Simone Rivière, *La Vallée de la Renarde*, un volume, 62 p., photos, plans et gravures. Impr. Tardy, Quincy, Calvados.

SOIRÉE

Au Rubis chinois

une convivialité inhabituelle. Il y a une salle très grande en forme de L, des tables pour être ensemble, et des familles entières, des Chinois du quartier à ce qu'il semble. On se connaît, on se parle, les gosses sont là, déjà en pyjama, qui se tortillent sur leur chaise, complètement craquants avec leurs tout petits nez ronds, leurs yeux étonnés, leurs cheveux raides, coiffés en courtes pour les filles, en frange pour les garçons.

La décoration est incroyablement caméléon : de la dorure à la soie, des bas-reliefs moulés qui représentent des cavaliers, un faux plafond surdécoré. Et, encadrant la piste, les traits alternatifs de néon jaune-rouge-vert et, sur le bar, la liste en couleurs des *gelati* disponibles. C'est comme les bistros des années 50 : tout Formica imitation bois, fresque peinte au pochoir, c'est la même chose, mais chinois. Alors on se sent à Hongkong, dans le vrai Hongkong, parce que, en définitive, là-bas, à moins de circuler dans le luxe historique ou touristique, ça doit être comme ici, familièrement toc.

Sur l'estrade joue un groupe - synthé, basse électrique, - les musiciens, très jeunes,

font pleurer un rock insolite aux vibrations languides. Vient la chanteuse mignonne, potelée, joues roses, sourire de pin-up, une torsade à sequins fait briller ses cheveux : une Betty Grable orientale moulée dans un justaucorps qui festonne sur le haut des cuisses, entièrement en paillettes multicolores, dont les reflets jouent avec le scintillement circulaire de la boule de cristal.

Elle arrive tout juste de Hongkong. Elle chante très bien, avec des gestes charmeurs et pudiques, des chansons américaines et simili. Elle apostrophe la salle, qui lui répond. Il n'y a pas là-dedans un mot de français. Les intonations gazouillantes se prolongent et s'envoient en échos électroniques - question de micro mal réglé peut-être. La chanteuse a une façon de faire très professionnelle et désuète, comme si elle avait pris des leçons avec une vedette de Las Vegas d'avant-guerre.

Ensuite revient l'orchestre avec sa propre chanteuse. *Minuit et demi*, c'est l'heure du dancing. Un groupe de touristes se rue sur la piste, tournicote n'importe comment, flirte, se frotte, dehors c'est Paris.

COLETTE GODARD.

\* 13, place de Vénétie, 75013 Paris, jusqu'à 2 heures.

BON BEC...

Bouillabaisse de bords de Seine

TOUTES les cuisines régionales sont venues planter antenne à Paris. Hier, c'était autour des gares d'arrivée qu'un enfant du pays attendait, poêle en main, ses compatriotes, et la cuisine d'origine se rencontrait autour de la gare de l'Est, celle de Bretagne à Montparnasse, celle de Provence du côté de la gare de Lyon. Puis le règne de la voiture est arrivé, et les enseignes régionalistes se sont égarées.

Et puis il y a eu des modes. On compte les Bretons sur les doigts de la main mais en revanche, depuis quelques années, le Sud-Ouest, passé à l'offensive, nous assomme de magrets, entre foie gras et confit. Il est vrai qu'il y a beaucoup de la boîte, ce qui demande moins de capacité et de travail !

Un succès qui ne s'est jamais démenti : celui de la cuisine provençale. Parce qu'elle est le reflet des vacances passées ou espérées, sans doute. Parce qu'elle est, comme l'opérette marseillaise et les histoires du Vieux Port, elle est la folklore de l'accent !

Il y a plus d'un quart de siècle, dans la rue de Castellane, s'ouvrait un restaurant marseillais. Elle, petite, ronde, de chantant bagout, c'était Janette. Elle cuisinait, selon l'expression de Curzonsky, « comme l'oiseau chante ». Mais cet oiseau-là chantait l'ail, le safran, les poissons chatoyants dans leur « bouillie » assaisonnée au bon moment. Lui, peut-être pour respecter la légende du Méditerranéen fatigué, faisait semblant de ne rien faire. Il s'appelait Marius. Et le restaurant « Marius et Janette » était né.

Quelques années plus tard, bonnes affaires faites, Marius et sa Janette (secondée en cuisine, cette fois) transplanteront ensemble avenue George-V, presque à la place de l'Alma. Ce fut le succès pour les pieds paquets, la bouillabaisse, l'ail, le tout fleuri et, avant tout, la bouillabaisse.

On y fita (je l'ai raconté dans *Mon Repas les plus étonnants*) la reprise de Marius. Autour de Marcel Pagnol, de Milly Mathis à Rellies en passant par Marius et Fanny (alors le jeune Pierre Bruno) et Vibert, ils étaient tous là ! Ce fut épique, à l'image des injures des combattants grecs qui fondèrent l'antique Phocée. Chacun avait « sa » recette, son étiquette aussi. Fallait-il de la langoustine ? des pommes de terre ? peu ou beaucoup d'ail ? D'ail... il en faut un peu, rien que pour maintenir le vrai principe. Mais très peu, je vous dis, un soufflé, un souvenir... Marcel Pagnol conclut bonnement : « La bouillabaisse, c'est un plat simple de pêcheur que les Parisiens sophis-

tiquent pour le payer plus cher ! »

Marius est mort, je crois. Janette doit mûrison sa retraite dans un cabanon au soleil. Leur restaurant, de successeur en successeur, s'était quelque peu encroûté, faisant le plein de touristes anglo-saxons, qui, dit-on, n'aiment pas l'ail, mais s'y encaillèrent parce qu'il évoque le soleil du Midi.

Et voilà que, depuis quelques semaines, « Marius et Janette » a changé de propriétaire. C'est Henri Charvet, « monté » d'Alsace-Provence, où il avait gagné son étoile au Michelin et ses étoiles au Bistrot Gourmand, qui sera désormais Marius. Ce sera désormais Marius, et franc est Lyonnais d'origine. Pensez-vous, Escartefigue, Panisse et Honore, c'est « Monsieur Brun » qui va donner aux Parisiens des leçons de bouillabaisse !

Au bruit discret des fontaines d'Alsace-Provence, Charvet avait allégué la cuisine régionale, mais le chapon (c'est un poisson méditerranéen) en mousse et le homard en raviolis. On retrouve ces créations à la carte parisienne du « Marius et Janette ». Mais, naturellement, le fond ne manquera point : l'ail, la bourride, et la bouillabaisse. La « vraie » ! Il suffit d'attendre le gentil accent de M<sup>me</sup> Charvet pour imaginer que son « Monsieur Brun » ne trahira pas... Fanny !

Et si, pour les carnivores, on trouve quelques viandes à la carte, et pour les inconstants le saumon fumé et les escargots de Bourgogne (à la gavaroparde, comme à Montpelliér, serait mieux en situation !), si la mellefeuille « maison », qui reste ici une apothéose, se voit adjoindre d'étonnantes desserts au chocolat, l'apport heureux de Charvet tient à la cuisson du poisson, à la vapeur ou non.

Ses rougets rôtis au beurre de basilic sont, dans ce domaine, chef-d'œuvre d'« à point ». Et celle qui fit songer à un « défilé » de Milly Mathis, ce fameux saumon pagnolique : « J'espère qu'il y aura beaucoup de croûtons frottés d'ail dans la soupe, parce que, nous étions, vrais Marseillais, on ne mange que le poisson, pour la manger bouillie ! »

Voilà donc le nouveau - et éternel - « Marius et Janette ». Un coup de maître vient de passer dessus, y ramenant le beau fixe. Si la bouillabaisse, a écrit Simeon, est le plat qui a fait dire le plus de sottises, du moins celle-là ne fera saliver que des heureux !

ROBERT J. COURTINE.  
\* 4, avenue George-V - Tél. : 723-41-55.

CARTE postale de Hongkong : un fouillis de buildings, plus hauts qu'à New York et plus illuminés, des rues où les banques alternent avec les boutiques, et qui conduisent jusqu'au point zéro de la misère, parmi les taudis sur pilotis avec relents fétides et nuages de moustiques. Venise sans les palais, et sans oublier l'ombre de Bruce Lee luttant contre l'injustice...

On a ces images dans la tête en cherchant avenue de Choisy, en plein quartier chinois, la place de Vénétie. Mais on ne rencontre que des grands ensembles banals disposés autour de « piazzas » bétonnées avec, au rez-de-chaussée, les centres commerciaux. La place de Vénétie est celle où il y a une succursale Euromarché, reconnaissable au fait qu'elle est annoncée sur des panneaux au même temps que les autres magasins du coin.

23 heures : la piazza est déserte, les fenêtres éteintes. La lumière vient des vitrines et d'une enseigne verticale double, un néon vert et un néon rouge, côte à côte, l'un en caractères chinois, l'autre en français, qui désignent le « Rubis », c'est le nom d'un restaurant à spectacle. D'abord le doute tarabuste : au dehors, côté couleur locale, c'est plutôt maigre.

Du dehors, le « Rubis » ressemble à un self-service, mais, dès qu'on entre, on oublie. On est pris dans une chaleur réconfortante,

VOTRE TABLE EN ILE-DE-FRANCE

RIVE DROITE			
LE POTIRON 16, rue du Roule, 1 <sup>er</sup> F/dim., lundi	233-35-68	Dans un décor original aux teintes pastel, une équipe de femmes à la cuisine imaginative. Ouvert de 12 h à 23 h. Menu 58 F s.e.c. Midi : formule petits plats.	
L'ESCAPADE EN TOURAINE 24, rue Traversière, 12 <sup>e</sup> F/sam., dim.	343-14-96	Spéc. tourangelles : rillons, rillettes, rognons Val-de-Loire, soles farcies, tourteaux châtellains. Vins de Loire, gamay de Touraine, chignon, P.M.R. 130 F.	
LES POTIERS 49, r. Arbre-Sec, 1 <sup>er</sup> F/dimanche	261-26-19	Cuisine raffinée. Spéc. de poissons. Cassoulet de poissons. Soufflé de truites aux raisins. Carte environ 200 F.	
A. BÉRANGER 180, rue du Temple, 3 <sup>e</sup> F/dimanche	272-72-45	Menu à 60 F. Vins s.e.c. Carte 80/100 F avec ses grillades. Magret et confit de canard maison. Sa carte de desserts maison.	
LE VERGER DE MONTMARTRE 37, rue Lamarck, 18 <sup>e</sup> F/dimanche	252-12-70	Michel MORAZIN, cuisinier. Une formule gastronomique à 130 F s.e.c. Cuisine évolutive. Vins de propriétaires. Jolies tables, jolie vaisselle.	
CHEZ LE BARON 65, r. Marlin, 19 <sup>e</sup> F/sam. midi, dim.	205-72-72	Alain et Annie CHAUVÉAU. Dîners jusqu'à 22 h. CUISINE TRADITIONNELLE ALLEGÉE. Plats selon saison. Spécialités de POISSONS.	
LE POTAGER DES HALLES 15, r. du Cygne, 1 <sup>er</sup> F/D. 296-83-30		Dans un décor 1930, bar américain, salon et bar au 1 <sup>er</sup> étage. Cuisine traditionnelle. Ouvert de 12 h à 2 h du matin. Ambiance musicale.	
CHEZ DIEP 22, rue de Pontbion, 8 <sup>e</sup> F/sam. midi	256-23-96	Nouvelles spécialités thaïlandaises, dans le quartier des Champs-Élysées. Gastronomie chinoise, vietnamienne. P.M.R. : 90 F.	
GASPARD DE LA NUIT 6, r. Tournefort, 4 <sup>e</sup> F/sam. midi, soir.	277-90-53	Déjeuners, dîners jusqu'à 23 h. CUISINE NOUVELLE. Spécialités de POISSONS. Menu 95 F s.e.c. et carte.	
RIVE GAUCHE			
AU LAC DE COME 129, bd du Montparnasse, 6 <sup>e</sup> F/dim., lun.	322-52-35	Spécialités de pâtes fraîches et de plats typiques. Une belle image de la gastronomie italienne.	
LE SYRABITE 6, rue du Sabot, 6 <sup>e</sup> F/dimanche	223-21-56	Cuis. traditionnelle. Menu gastronomique 125 F s.e.c. Foie gras maison. Escargot auailade. Feuilleté saumon aux morilles. Marquise chocolat. Salle 30 à 100 personnes.	
L'ALSACE A PARIS 9, pl. St-André-des-Arts, 6 <sup>e</sup> T.L.J.	326-89-36	UNE SOIRÉE A SAINT-GERMAIN... Choucroutes, grillades, poissons, coquillages. SALONS. Parking Ecole de médecine.	
HORS PARIS			
CHATEAU DE LA CORNICHE à Rolleboise 093-21-24		PANORAMA AUTOMNAL EXCEPTIONNEL, sur les bords de la Seine. Une étape gastronomique. Sa table, sa vue d'un d. de nuit. A 40 min. de Paris, et ses chambres confortables.	

CUISINE CHINOISE

AUX DELICES DE SZECHUEN  
Une cuisine d'une grande délicatesse  
40, av. Daumesnil - 306-22-55.

PALAIS DE L'EST  
186, St-Martin  
Blond, un nouveau style de cuisine  
chinoise. Menu 38 F s.e.c.

CUISINE BRÉSILIENNE  
O' BRASIL  
10, rue Guédegaud, 6<sup>e</sup>  
354-92-56  
Spécialité NORMANDO DISCOTHEQUE  
Fejoada. Musique samedi midi.

GUY  
6, rue Mabillon, 6<sup>e</sup>  
354-87-61  
PRIX DE LA MIELLEURIE  
CUISINE ÉTRANGÈRE EN FRANCE

CUISINE JUIVE  
PITCHI POI  
7, rue Caron, 4<sup>e</sup>  
Gites frange blanc. Carte large à la carte.  
TCHOÛLENT AU CONFIT DE CANARD.  
SALON DE THÉ.

OUVERT APRÈS MINUIT  
LA CLOSERIE DES LILAS  
171, boulevard du Montparnasse  
326-70-50 et 354-21-58  
Au piano : Yvan MEYER.

BAUMANN TERNES  
64, av. des Terres, 17<sup>e</sup> - T.L.J.  
NOUVELLE CARTE D'HIVER  
FRUITS DE MER  
Jusq. 1 h de nuit. - 574-16-66.

GUY

6, rue Mabillon, 6<sup>e</sup>  
354-87-61  
PRIX DE LA MIELLEURIE  
CUISINE ÉTRANGÈRE EN FRANCE

POISSONS  
CHEZ NICK  
13, rue Taylor, 10<sup>e</sup>  
208-99-72  
AMBIANCE MARSEILLAISE  
Le vrai bouillabaisse, ail, ail, ail.

NICOLAS  
246-84-74, 770-10-72  
12, rue Fidélité, 10<sup>e</sup>  
Son foie gras frais. Ses poissons.  
Ses grillades feu bois. F/lun. s., sam.

FRUITS DE MER/POISSONS  
Robert VATTIER  
14, r. Coquillière, 1<sup>er</sup>  
236-51-60  
24 h sur 24 menu dim. et fêtes  
Fruits de mer, coquillages, poissons.

CUISINE DE FEMMES  
LA CAGOUILLE  
Bistrot charentais  
322-09-01  
Parce que Paris est aussi fait de la province (poissons et coquilles).

CUISINE IMAGINATIVE  
LA PALETTE  
86, bd de Picpus, 12<sup>e</sup>  
Restaurant de poissons  
Ses viandes et les propositions du chef.

AUX CLOCHES DE VILLEDEU  
19, r. d'Antin, 2<sup>e</sup> - 265-42-74  
Eric et ses recettes personnalisées.

BISTRO D'HUBERT  
260-03-00  
F/dim., lun.  
36, pl. du Marché-St-Honoré  
Menu. Carte s. déjeuner 140 F S.Y.N.C.

CUISINE ANTILLAISE

LE MACOUBA  
346-88-07, F/lun.  
14, rue de Valenciennes, 12<sup>e</sup>  
Crabe farci. Accras. Lambis.  
Colombes. Ambiance musicale.

L'AJOUPA  
8, pl. Ste-Opportune, 1<sup>er</sup>  
Ambiance musicale. Vendredi,  
samedi on danse au sous-sol.

CUISINE ALSACIENNE  
AU GOURMET D'ALSACE  
16, rue Fivert, 2<sup>e</sup> - 206-69-86.  
Menu suggéré au confit de 40 F s.e.c.

SUD-OUEST  
LES BALADINS  
20-91-82, F/lun. 1. bis  
CASSOULET-MAGRET-CANARD  
FOIE GRAS - St-JACQUES aux CÈPES

CUISINE BELLE FRANCE  
LA BELLE FRANCE TOUR EFFEL  
1<sup>er</sup> étage, Champ-de-Mars - 555-20-04.  
La Tour vaut le détour. OUV. DIM.

VIANDS ET GIBIER  
CHASSE  
AU CLAIR DE LA LUNE  
Dans le Vieux Montmartre  
9, r. Poisson, 18<sup>e</sup> - 258-97-01.  
CHEVREUIL, MARCASSIN, LIÈVRE.

AU GRILLARDIN  
13, rue Méribis  
Ses poissons et plats du jour selon le  
marché. Cadre rustique.

**DIRE**

Directeur régional

Groupe de service

Directeur

250.000 F

directeur administratif et financier

UN DIRECT COMMERC

CANDIDAT DEVRA POSSÉDER :

- une bonne formation supérieure ;
- une très grande dynamisme ;
- une bonne connaissance du milieu info ;
- le désir d'obtenir une rémunération très élevée

Envoyer curriculum vitae, photo et p. RÉGIE-PRESSE, sous n° T 042, 55 bis, rue Réaumur, 75002 PA

مكتبة من الأصل



	Laure	Laure T.C.
OFFRES D'EMPLOI	83,00	98,44
DEMANDES D'EMPLOI	25,00	29,66
IMMOBILIER	56,00	66,43
AUTOMOBILES	56,00	66,43
AGENDA	56,00	66,43
PROP. COMM. CAPITAUX	184,00	184,50

## ANNONCES CLASSEES

	Laure	Laure T.C.
OFFRES D'EMPLOI	47,00	55,74
DEMANDES D'EMPLOI	14,00	16,80
IMMOBILIER	38,00	42,70
AUTOMOBILES	38,00	42,70
AGENDA	38,00	42,70

## DIRECTIONS . DIRECTIONS . DIRECTIONS

Fonctions Nationales et Internationales

### Directeur régional ingénieur grande école

**BRETAGNE** 250.000 F  
Filière d'un important Groupe Privé (3 milliards de CA) à vocation nationale et internationale, nous sommes spécialisés dans la gestion d'énergie. Notre mission est d'assurer à feu continu la production électrique de centrales thermiques réparties sur le territoire français. Pour renforcer son implantation, notre Société recherche un cadre confirmé No 1 de notre Unité OUEST-BRETAGNE, il dépend de la Direction Générale.  
Il coordonne, anime et contrôle sur un plan technique, administratif, financier et commercial, l'exploitation de nos centres de profit.  
En terme de développement, il participe à l'élaboration des objectifs avec le soutien de renforts de production (CA 75 millions de Francs). Il propose des programmes d'actions commerciales, prospecte les marchés qu'il négocie en relation avec les municipalités, administrations, bureaux de conseil.  
Assisté d'une équipe de 40 spécialistes, il définit l'organisation du travail et prend en charge la gestion du personnel.  
Ce poste convient à un INGENIEUR de haut niveau, possédant une solide expérience commerciale et de gestion au sein d'unités techniques autonomes. Une intégration progressive est envisagée pour assurer au mieux la prise en charge complète de cette unité.  
Merci d'adresser C.V., lettre manuscrite, sous référence 8379 à :  
**Organisation et Publicité**  
2, rue Maréchal - 75001 PARIS, qui transmettra.

### Directeur administratif et comptable - Picardie

Industrie agro-alimentaire - Réalisation d'un chiffre d'affaires annuel de 400 millions de francs, cette société est spécialisée, en Picardie, dans la production et la distribution de produits alimentaires. Le directeur administratif et comptable, dépendant de la direction générale, est chargé de superviser les fonctions "comptables" (comptabilité générale, analytique, trésorerie, fiscalité, contrôle de gestion), "informatique" (matériel CP-8080-8) et "administration générale" (administration de personnel, assurances, etc.) en veillant à l'actualisation des méthodologies employées. Ce poste de confiance conviendrait à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur, expert en comptable-ESC + DEC, âgé d'au moins 35 ans, justifiant d'une expérience réussie de plusieurs années dans des responsabilités comptables complètes, assumées soit en entreprise soit en cabinet d'expertise. L'ouverture d'esprit et les facultés d'adaptation sont également nécessaires à la réussite dans cette fonction aux aspects variés. La rémunération sera liée à l'acquis professionnel du candidat retenu. Ecrire à J. HAZAIRE, Réf. A/2439M.

### Groupe de services

#### Directeur

Les opportunités sont là, nous avons les moyens du développement, nous recherchons un entrepreneur. Précisons : dans le domaine de l'information micro-économique, financière, industrielle et commerciale aux entreprises, nous avons la place et la réputation de spécialiste reconnu. Ce métier est l'un de ceux de l'avenir, nous y tiendrons une position prépondérante. Nous avons choisi des partenaires, diversifiés nos produits, imaginé des scénarios. Il faut maintenant que nos structures s'élargissent, que vous vous y intégriez et que vous nous aidiez à préparer le Groupe dont vous serez demain un dirigeant.  
Dans l'immédiat, deux fonctions claires au sein d'une mission de "Corporate Planning" : intégrer d'une part les études de stratégie et d'autre part la Direction Financière - harmoniser la stratégie de développement en tenant compte des exigences de chaque cellule, des perspectives de croissance et des objectifs de rentabilité ; définir par ailleurs les moyens financiers à mettre en œuvre, orientant ainsi l'utilisation et la gestion de ces moyens pour réaliser les projets retenus.  
Votre expérience est celle d'un homme de vente et de marketing car c'est-à-dire de marchés, de produits, de développement qu'il s'agit. Votre démarche est celle de la rigueur (que vous soyez X ou BEC) car vous administrerez nos finances et notre objectif est bien le succès et la rentabilité. Vous avez enfin, que les autres vous enorgueillissent et vous savent.  
Vous connaissez sans doute les métiers de l'information, de l'édition ou de l'informatique... le monde des entreprises (grandes et moyennes), les techniques financières et vous parlez anglais. Arrêtés là, vous avez bien compris que ce n'est pas tous les jours que nous recherchons ceux qui, un jour, peut-être nous succéderont.  
SEFOP, notre conseil, vous parlera de nous. Merci de lui adresser votre dossier sous référence GS 1184M.

SEFOP

11 Rue des Pyramides, 75001 Paris.

MEMBRE DE SYNTHE

250.000 F

Notre client est une Société de Conseil en Engineering intervenant dans le monde entier et plus particulièrement au Moyen-Orient. Il recherche pour son siège de Paris un

### directeur administratif et financier

Sa fonction comportera l'élaboration et le suivi budgétaire, le contrôle des contrats, la gestion du personnel experts expatriés et personnel du Siège ainsi que l'ensemble de la trésorerie (détermination des besoins de financement, relations avec les banques, etc.).

Le candidat recruté sera une personne mûre qui, de par sa formation supérieure, son expérience de plusieurs années et son caractère énergique, saura prendre en charge la totalité de la gestion financière de la société.

Les fréquents contacts internationaux rendent impérative la connaissance de la langue anglaise.

Envoyez votre C.V. en indiquant un numéro de téléphone sous référence M-1112 à Marie-Jo MARTIAL, 4, avenue Marceau 75008 Paris.

### Directeur de la comptabilité Gérance immobilière

Dans cette société de construction et surtout de gérance immobilière, la Direction Comptable relève directement de la Direction Générale. C'est dire que son titulaire doit faire fonctionner, avec un effectif de 25 personnes, l'ensemble des aspects comptables et participer à l'élaboration de la politique financière, prévisions et gestion de trésorerie en particulier. Et comme en plus de la gestion de quelques sept mille locataires, il y a également une petite activité construction neuve et co-propriété, son travail ne manque pas de variété. Avec un budget total de 80 millions de francs.

Il devra faire fonctionner l'outil informatique, actuellement en cours de refonte, en adaptant les études déjà effectuées et en mesurant leurs impacts sur l'organisation des services comptables. Cessera la première mission du futur directeur qui doit être engagé pour remplacer l'actuel partant en retraite. Plus vite il arrivera, mieux ce sera.

Mais importeront plutôt : son professionnalisme comptable et sa compétence du traitement informatique. La connaissance de l'immobilier serait un atout supplémentaire. La quarantaine, niveau DEC, vous verra offrir une rémunération attractive, assurée de progresser régulièrement au sein de cette société d'économie mixte à caractère privé qui a su conserver un climat humain.

Les candidatures seront examinées dans les meilleurs délais par les consultants du cabinet CLEAS. Leur écrire sous référence 8375 LM.

CLEAS

6 Place de la République Dominicaine 75017 Paris

MEMBRE DE SYNTHE

### SOCIÉTÉ DE SERVICE INFORMATIQUE EN PLEINE EXPANSION

recherche URGENT

### UN DIRECTEUR COMMERCIAL

LE CANDIDAT DEVRA POSSÉDER :

- une bonne formation supérieure
- un très grand dynamisme
- une bonne connaissance du milieu informatique ou de celui de la vente
- le désir d'avoir une rémunération très élevée fonction de ses résultats.

Envoyer curriculum vitae, photo et références à REGIE PRESSE, sous n° T 042 924 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

### Directeur commercial

Dépendant du Directeur Général, il participera à la définition de la politique commerciale et sera responsable de sa mise en œuvre. Il devra assurer une unité de production et de distribution de produits industriels et commerciaux (CA 100 millions de Francs) et gérer une équipe de 40 personnes en prise directe avec les clients.

Il devra assurer la mise en œuvre de la politique commerciale et de la gestion des ventes. Il devra également assurer la gestion des relations avec les clients et la gestion des relations avec les fournisseurs.

Il devra assurer la gestion des relations avec les clients et la gestion des relations avec les fournisseurs. Il devra également assurer la gestion des relations avec les clients et la gestion des relations avec les fournisseurs.

Envoyez votre C.V. en indiquant un numéro de téléphone sous référence M-1112 à Marie-Jo MARTIAL, 4, avenue Marceau 75008 Paris.

### chargé de mission informatique

Votre objectif est d'avoir dans un proche avenir une responsabilité de haut niveau dans la gestion d'un des premiers groupes multinationaux français du secteur de l'informatique (CA 11 milliards de F dont 45% à l'exportation - 25000 personnes).

Il vous est proposé d'atteindre cet objectif en intégrant le Contrôle Interne G&I à Paris (22 personnes, moyenne d'âge 28 ans) en tant que Chargé de Mission Informatique.

Vous coordonnerez des missions d'audit informatique. Vous participerez au soutien des missions d'audit financier et opérationnel. Vous participerez au développement d'applications informatiques importantes comme conseiller au niveau Contrôle Interne.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs ou commerciales), vous avez une connaissance des techniques d'audit classiques acquises au sein d'un cabinet d'audit ou de conseil en informatique ou dans un groupe multinationale de services informatiques de l'environnement et de l'industrie. Une bonne pratique de l'anglais est nécessaire.

Adresser C.V. et références sous n° 9732 à I.C.A. - 3 rue d'Hautville, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

VILLE DE CHARENTAIS (16400) secouru

DIRECTRICE ADJOINTE

travail collectif.

INFIRMIÈRE D.E.

PUBLICITEUR D.E.

ANIMATEUR PERMANENT.

S.A.P.D. édité.

Expérience jeune.

Envoyez C.V. à M. M. M.

IMPORTANT SOCIÉTÉ DE TRANSPORT

pour son activité

ASPIRINE

DIRECTEUR

DE SON CENTRE DE ROISSY

35/45 ans

Expérience confirmée

du travail sérieux

dans un poste similaire

Tout bon maître de l'anglais

Adresser C.V. et références

sous n° 21.462.166 à porter

sur l'enveloppe à la

Publicité Française

23-27, avenue de Haubert

75118 PARIS, qui transmettra.

**DIRECTIONS . DIRECTIONS**

Fonctions Nationales et Internationales

**directeur des ventes****PAP FEMININ**

Nous sommes un important Groupe Européen de Textile et d'Habillement. Nous lançons aujourd'hui, à travers notre filiale française, une ligne de PAP féminin moyen/haut de gamme. L'implantation de ce produit a déjà été réalisée avec succès dans plusieurs pays d'Europe. Nous avons une politique de marque et souhaitons une distribution sélective. Aussi voulons-nous recruter un professionnel de la vente de PAP féminin capable d'assurer la direction des ventes de ce nouveau département en liaison avec le Directeur Général de notre filiale française. Sa mission sera de recruter, former et animer une équipe de représentants, de veiller à l'application de la politique commerciale sur le terrain et de négocier avec les principaux clients. Ce poste est basé à Paris et nécessite de fréquents déplacements dans toute la France.

Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 305.83 M à notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS

**Chantal Baudron. s.a.**

MEMBRE DE SYNTIC

**Responsable de Financement**  
**FINANCE MANAGER**

Un établissement financier, filiale d'un groupe multinational américain, se situe parmi les tout premiers dans le domaine des biens d'équipement vous propose de devenir responsable de financement pour une moitié de la France (encours moyen global 100 millions de F).

Vous assurerez au sein d'une équipe la gestion des lignes de crédit et afin d'assurer la diversification des produits financés à l'extérieur du groupe, vous préparerez la mise au point et la promotion de nouveaux types de financement.

Pour remplir ce poste, vous avez, après votre formation supérieure acquise dans une école de gestion, débuté votre carrière dans une banque ou un établissement de crédit ou encore au sein d'un service de financement dans un grand groupe industriel. Après quelques années d'expérience, vous avez acquis un sens certain du risque financier et votre dynamisme commercial vous a souvent amené à imaginer de nouveaux produits pour satisfaire votre clientèle.

Le poste qui vous est offert peut vous apporter le cadre de développement de votre ambition actuelle et future.

Nous vous remercions d'adresser votre C.V. avec salaire actuel sous réf. 9739-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising NEW YORK PARIS

Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

**consultant interne dans l'industrie**

Vous faites ou avez fait de l'Audit externe dans un Cabinet anglo-saxon et souhaitez poursuivre votre carrière dans l'industrie. Vous appréciez le challenge et aimez vous impliquer dans une vaste mission de réforme de systèmes de gestion. Le Directeur Financier d'un grand groupe industriel (CA 1,8 milliard de F - 4500 personnes) rattaché à MATRA vous propose de collaborer directement avec lui pour résoudre la mission suivante :

- diagnostiquer et analyser l'organisation et les procédures existantes de toutes les fonctions de l'entreprise,
- recommander les nouvelles procédures et schémas d'organisation,
- animer leur mise en place et former les principaux responsables.

A l'issue de cette mission (prévue sur environ 2 ans) vous occuperez un poste de premier plan à la Direction Financière du Groupe.

Basé à Paris, vous passerez environ 50% de votre temps en déplacements en France. La rémunération envisagée est particulièrement motivante pour un Auditeur ou Consultant ayant de 3 à 5 ans d'expérience dans un Cabinet anglo-saxon.

Adressez votre C.V. avec salaire actuel sous réf. 9735-M à I.C.A., 3 rue d'Hauteville 75010 Paris, qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertising NEW YORK PARIS**DIRECTEUR DE PRODUCTION****220 - 250 000 F** **QUEST** Transformation matières plastiques

Une société française (70 personnes - CA 22 millions de francs), filiale d'un groupe international et spécialisée dans la transformation des matières plastiques recherche un **DIRECTEUR DE PRODUCTION**. Sous l'autorité du Directeur Général de la Société, il sera chargé d'assurer l'ensemble de la production dans le respect des normes de quantité, qualité et délais prévus. Il veillera à l'amélioration de la productivité afin de réduire les coûts de production. Il sera responsable de la logistique de production (approvisionnement, ordonnancement, gestion des stocks, entretien, expéditions...). Il dirigera, contrôlera et animera les activités de plusieurs dizaines de personnes. La candidature, âgée d'au moins 35 ans, de formation Ingénieur type Ecole d'Application des Hauts Polymères de Strasbourg, Ecole des Ingénieurs Plasturgistes de Lille ou A & M, Ecole Centrale de Lyon avec formation complémentaire plasturgie, possédant plusieurs années d'une expérience professionnelle analogue impliquant un commandement. De bonnes connaissances de la langue anglaise sont requises. Ecrire sous référence 638/M à :

**GRH conseils**  
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.  
Discrétion assurée.**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre Mer)**Géologue**

SCHLUMBERGER EUROPE-SUD recherche pour son groupe d'interprétation avancée un géologue de haut niveau. Un diplôme de niveau supérieur et une orientation vers l'analyse sédimentaire sont essentiels. Agé de 30 ans, il aura de préférence 3 ans d'expérience préalable dans l'industrie pétrolière.

Ses principales responsabilités porteront sur l'introduction de nouvelles méthodes d'interprétation des diagraphies ainsi que le développement de solutions particulières à la géologie locale.

Basé à Milan, il se déplacera assez fréquemment dans l'Europe méridionale où il fera preuve de ses facultés de communications. Une bonne connaissance de l'Anglais est nécessaire.

Les candidatures devront être adressées à : SCHLUMBERGER ITALIANA S.p.A. Attn. I.D. Department, Palazzo T-1 - Strada 7, Milanoliori, 20089 Rozzano (Milano) Italie.

**Schlumberger****LYCÉE FRANÇAIS DE NEW-YORK**  
recherche**PROFESSEURS HAUTEMENT QUALIFIÉS**  
toutes disciplines**INSTITUTEURS**  
(Les fonctionnaires devront demander leur mise en disponibilité)

Adressez C.V. très complet + photo, diplômes, références et recommandations en double exemplaire.

Le premier à :

- M. Serge GUARINO, directeur du personnel, 70, avenue George-Sand, F. 91120 PALAISEAU.

Le deuxième à :

- Lyote français de New-York, M. Serge GUARINO, directeur du personnel, 3-5 East 95th Street, New-York, N.Y. 10028, U.S.A.

Un bon salaire de base sera offert au candidat retenu. Certaines allocations supplémentaires seront versées selon les circonstances personnelles. Un contrat initial de 3 ans, renouvelable, est proposé.

Les candidats devront remettre un formulaire de candidature comportant le nom de deux personnes susceptibles de les recommander ainsi qu'un court exposé des recherches ou des enseignements qu'ils dispensent. Pour obtenir ce formulaire, écrire brièvement en rappelant la référence 83/40 à :

EMBL, service du personnel, Postfach 10.2209, D-6900 Heidelberg.

5 ans d'expérience. Anglais excellent indispensable.

Ecrire sous n° 7,128 le Monde Publiée, service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

ARABIE SAOUDITE

Société recherche un expert de formation spécialisée pour participer à gestion port Mer rouge. Connaissances utilisation informatique à l'analyse statistique.

5 ans d'expérience. Anglais excellent indispensable.

Ecrire sous n° 7,128 le Monde Publiée, service ANNONCES CLASSEES, 5, rue des Italiens, 75009 PARIS.

**emplois régionaux****Vilmorin**

offre à un jeune

**INGENIEUR HORTICOLE ou AGRONOME**

un poste autonome au sein de la Direction Commerciale. Ces fonctions couvriront des responsabilités variées qui passeront entre autres par un suivi de l'expérimentation des nouvelles variétés issues de la Recherche pour atteindre les objectifs de développement des marchés.

Basé à Angers, ce poste conviendrait à un Ingénieur justifiant de qualités de contact et de négociation. De fréquents déplacements en France et à l'étranger impliquent une grande disponibilité et la maîtrise de l'anglais.

Les dossiers de candidature détaillés doivent être adressés, sous référence 290 M à VILMORIN - La Ménitrie - 49250 BEAUFORT-EN-VALLEE.

Ministère de la Défense  
Groupe Industriel  
des Armements Terrestres  
recherche  
pour son établissement d'études  
et de fabrications de Bourges

**UN INGENIEUR «ENVIRONNEMENT DE LA VENTE»**

Cet ingénieur aura pour tâches principales :

- de proposer la politique d'environnement de la vente, d'élaborer et de suivre les programmes d'environnement de la vente des projets et produits,
- d'animer pour chaque produit, chaque client, chaque commande, l'organisation, la préparation, le lancement, le suivi et les résultats,
- de mettre en place les méthodes, procédures et moyens nécessaires,
- d'être le conseil des responsables de produits et des coopérateurs en matière d'environnement de la vente.

Des déplacements en France et à l'étranger lui permettront de remplir sa mission auprès des utilisateurs.

Ce poste conviendrait à un ingénieur diplômé d'une grande école ayant une expérience technico-commerciale.

**UN INGENIEUR «MECANICIEN»**

qui pourrait être intégré dans une équipe, dans le secteur études et développement d'armes ou de munitions, ou dans le secteur production.

Profil requis :

- jeune ingénieur diplômé d'une grande école (formation de base mécanique),
- intéressé par des activités «Etudes et Développement» ou «Production»,
- expérience de quelques années souhaitées.

Adressez lettre manuscrite et curriculum vitae, photo et recommandation souignée à :  
Monsieur le Directeur de l'EFAB  
6, route de Guerry - BP 705 et 713  
18015 BOURGES cedex

**ORGANISME DE FORMATION PERMANENCE DE LA VIENNE**  
recherche**UN ANIMATEUR EN ELECTRONIQUE-AUTOMATIQUE**

Niveau ingénieur/maîtrise ou licence EEA.

- Contrat à durée déterminée
- Recrutement urgent.

Téléphoner pour Rendez-vous au 16 (49) 88-02-30  
Monsieur FAVIER

**M.M.S. MATRA MICRO SYSTEMES**

recherche pour son usine de COLMAR (HAUT-RHIN)

**CHEF DE SERVICE GESTION DE PRODUCTION**

Responsable des fonctions approvisionnement, planification et ordonnancement, gestion des stocks.

Ce poste s'adresse à un cadre expérimenté à fort potentiel ayant complété son diplôme d'ingénieur par une formation à la gestion et possédant une expérience de quelques années en milieu industriel.

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé et prétentions au Service du Personnel de M.M.S. - 1, Faubourg des Vosges Wintzenheim 68000 COLMAR

REPRODUCTION INTERDITE

**emploi régional****Chef service informatique**

La société SORTEX, filiale de la société de francs de groupe, spécialisée dans la recherche, le développement, l'animation et la gestion d'un réseau informatique, recherche un chef de service informatique expérimenté, capable d'assurer la direction d'une équipe de techniciens et de techniciens supérieurs, pour la mise en œuvre et la maintenance d'un système d'information. La réussite de ce poste dépendra de votre contact et de votre expérience. Adressez votre dossier à G. MINS.

Le dossier de candidature sera transmis sans l'accompagnement d'un C.V. en rappelant la référence 83/40 à :

PA Conseiller de Direction

1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. 02 40 00 00 00

Antennes : Bruxelles - Francfort - Lille - Lyon - Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg

**Jeune Ingénieur de Recherche à fort potentiel****Grandes Ecoles**

Ingénieur ou Mécanicien : nous produisons et commercialisons la réputation n'est plus à faire. Nous sommes une entreprise de 1000 personnes, nous avons une gamme de nos moyens humains et techniques à la fiabilité de notre technique. Le jeune ingénieur de recherche, âgé d'environ 27 ans, s'exprime avec une expérience dans un Bureau d'études ou un laboratoire où il s'est peut-être familiarisé avec les méthodes de notre Bureau d'études disposant de moyens de recherche théoriques et expérimentaux dans les domaines thermodynamique, mécanique, etc... Nous lui offrons d'intéressantes perspectives de développement. Les candidats doivent adresser leur candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex

Adressez votre candidature (lettre manuscrite, C.V. et 3 photos) à : Monsieur le Directeur de l'EFAB, 6, route de Guerry - BP 705 et 713 - 18015 BOURGES cedex



REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



### Chef service informatique Angers



La société SORTEX (1 700 personnes, 400 millions de francs de chiffre d'affaires), filiale du groupe sidérurgique allemand THYSSEN, recherche le responsable de son service informatique. Rattaché au directeur administratif et du personnel, il aura pour tâches principales l'animation et la gestion d'un service employant une vingtaine de personnes et travaillant autour d'un ordinateur CII-HB série 64 DPS 4, fonctionnant dans un environnement temps réel. Ce poste, basé à Angers, s'adresse à une personnalité affirmée âgée de 32 ans au moins, de préférence diplômée de l'enseignement supérieur, possédant une expérience confirmée de l'animation d'une équipe, familière au matériel CII-HB, niveau 64 (ou équivalent) et maîtrisant parfaitement le télétraitement, l'analyse et la programmation en langage cobol (et si possible assembleur). La lecture de l'anglais est nécessaire. La réussite à ce poste implique rigueur, ordre et méthode, sens du contact et bonne volonté naturelle. La rémunération annuelle de départ tiendra compte de l'expérience et de la personnalité du candidat retenu. Ecrire à G. MINS. Réf. AJ1243M

Aucun renseignement ne sera transmis sans l'accord préalable des candidats. Adresser C.V. en rappelant la référence à :

PA. Conseiller de Direction S.A.  
1, rue Duguesclin - 44000 NANTES - Tél. (40) 48.48.82

Amsterdam - Bruxelles - Francfort - Lille - Londres - Lyon  
Madrid - Milan - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Jeune Ingénieur de Recherche à fort potentiel

Grandes Ecoles Lyon

Thermiciens ou Mécaniciens : nous produisons et commercialisons des biens d'équipement dont la réputation n'est plus à faire. Nous exportons dans près de 100 pays, notre CA va dépasser le milliard de F. et nous réalisons d'importants profits grâce au dynamisme de nos moyens humains, à l'efficacité de nos recherches et à la fiabilité de notre technique. Le Jeune Ingénieur que nous recherchons, âgé d'environ 27 ans, s'exprimant correctement en anglais, a acquis une première expérience dans un Bureau d'Etudes ou un Service Recherche et Développement où il s'est peut-être familiarisé avec les techniques de la C.A.O. Au sein de notre Bureau d'Etudes disposant de moyens modernes, il mènera à bien un programme de recherches théoriques avec modélisations mathématiques dans les domaines thermodynamiques et mécaniques avec la collaboration de partenaires extérieurs (Universités, Grandes Ecoles, Centres de Recherches privés, etc.). Nous lui offrons d'intéressantes perspectives de carrière au sein de notre Société : 1.800 personnes - et de notre groupe - 30.000 personnes - ainsi qu'une rémunération motivante.

Veillez adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV photo et prétentions) sous réf. 4943 M en précisant si vous le voulez les sociétés auxquelles vous ne souhaitez pas que votre dossier soit transmis : 8 Levl Toumay 31, Bd Bonne Nouvelle 75083 Paris Cedex 02 qui transmettra

### recherche et développement

COMPOSANTS ELECTRONIQUES

LYON. Leader européen dans la fabrication de composants électriques et électroniques destinés à l'industrie automobile, nous avons entrepris une diversification dans d'autres secteurs industriels. Nous recherchons un spécialiste pour lui confier la responsabilité du développement électrique de nos produits et de la recherche plus fondamentale débouchant, dans les domaines électriques et électroniques (traitement du signal, antiparasitage...) sur l'élaboration des futurs produits de l'entreprise. Très autonome, il sera rattaché au Directeur Technique et maintiendra des contacts suivis avec les services techniques des sociétés clientes.

Ce poste s'adresse à un ingénieur grande école (supélec, Centrale ou niveau équivalent) âgé d'au moins 28 ans, possédant une solide spécialisation en électronique. Une sérieuse expérience de recherche dans un secteur industriel proche lui permettra d'être rapidement opérationnel. La pratique de la langue anglaise est nécessaire, de même qu'une disponibilité pour de courts déplacements à l'étranger. L'importance attachée à ce poste garantit une évolution dans la société.

Merci d'adresser un dossier détaillé de candidature sous réf. 9736 M à REAUSE, B.P. 22 53, 69213 LYON Cedex 02 qui nous assiste dans cette recherche (totale discrétion).



### INGENIEUR GRANDES ECOLES > 32 ans

Le Département B.T. de la division  
emploie 1100 personnes dans son établissement de  
SAINT QUENTIN.

Un développement de carrière particulièrement motivant  
dans la perspective d'une

### DIRECTION TECHNIQUE

est proposé à un ingénieur X. Mines, ESE, ECP, A.S.M., IBM âgé de plus de 32 ans. Cet ingénieur devra pouvoir faire état d'une première expérience réussie dans l'industrie électromécanique (si possible dans les produits de moyenne série fortement ouverts).

Le Directeur Technique a en charge la recherche - développement et les études d'application de composants d'appareillage industriel. Le Bureau d'Etudes, les Méthodes Produits, le laboratoire d'essais et l'atelier de prototypes comprennent environ 70 personnes.

Si vous êtes intéressé, merci d'écrire avec C.V. détaillé sous réf. 9734 M à Memmies, 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

Filiale du CEA recherche

### Responsable industrialisation produits

Ingénieur Mécanicien A.M. - E.C.A.M. - I.N.S.A. ...

pour une unité travaillant par affaires sur des produits de haute technologie dans le domaine de la mécanique de précision (nucléaire et non nucléaire).

- Diriger une équipe de techniciens de haut niveau chargés :
    - d'étudier les spécifications clients.
    - de définir les méthodes de fabrication pour des ensembles mécano-soudés nécessitant la mise en œuvre d'usinage précis sur machines à commande numérique, de soudages par procédés spéciaux (électron-laser...) ainsi que les méthodes de contrôle (métrologie - non destructif sur soudure...) et les procédures d'assurance qualité,
    - de régler les problèmes en cours de fabrication.
  - Faire évoluer les procédures de travail.
  - Piloter des missions d'organisation dans le cadre de la mise en place d'un système de gestion de production informatisée.
- Ce poste ne peut convenir qu'à un ingénieur de formation supérieure ayant une expérience confirmée des méthodes (au moins 5 ans) dont un an minimum à un poste de responsabilité dans une entreprise de mécano-soudage (fabrications spéciales, aviation, machines outill...). Il aura le sens et le goût de l'organisation. Lieu de travail : 15 km de Grenoble dans un établissement de 350 personnes. Adresser lettre man., C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence 73691/M à Mme CLERE, Séléc-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rond-point du Pont de Sèvres 92516 Boulogne.



### Responsable organisation/systèmes d'informations

- Bon informaticien, bon organisateur -

Groupe AGRO-ALIMENTAIRE en forte expansion - CA : 1,7 Milliard - recherche le responsable d'un service nouvellement créé regroupant « Organisation et Systèmes d'Informations ». Le titulaire sera un informaticien diplômé d'une grande Ecole d'ingénieurs ou Universitaire, ayant une expérience de l'informatique de 10 ans environ acquise dans l'industrie ou la distribution, impliquant la responsabilité de projets importants. Rattaché au Directeur Général Adjoint, il définira, gèrera son budget et animera un service de 15 personnes.

- Ses missions :
- actualiser notre plan informatique,
  - concevoir et mettre en œuvre des systèmes d'informations adaptés aux besoins des responsables, leur apportant fiabilité et souplesse, intégrant technologie/procédés nouveaux,
  - rationaliser et simplifier les procédures administratives existantes.
- Ces fonctions impliquent de fortes capacités de réalisateur et d'animateur d'équipes, des qualités de contact, gage d'un dialogue ouvert avec les différents utilisateurs.



Merci d'adresser lettre man., CV détaillé et photo s/réf. 71647/M à R. VERDET, Séléc-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204, rond-point du Pont de Sèvres, 92516 Boulogne.

### Jeune ingénieur mécanicien - A.M ou équivalent

- Responsable du Département organisation/méthode dans une Société en expansion -

Entreprise Industrielle - Parfums - Cosmétiques - en pleine expansion, parmi les leaders sur son marché et filiale d'un grand groupe français, recherche, en remplacement d'un ingénieur appelé à d'autres fonctions, un jeune ingénieur A.M. ou équivalent, afin de poursuivre les améliorations de productivité de son usine, possédant de bonnes connaissances en automatique et en informatique, ayant déjà une première expérience industrielle (même limitée) : Service Technique, industrialisation... capable de susciter tout processus faisant face à un accroissement de production, d'en faire l'étude et d'en suivre la mise en œuvre. Il devra manifester des qualités de contact et d'animation, faire preuve de rigueur et d'imagination. Rattaché au Directeur technique, il dirigera un service de 7 personnes et sera bien secondé par le responsable "Méthodes". Le développement de notre société, la taille de notre groupe sont gages d'un développement de carrière intéressant pour un jeune ingénieur motivé. Lieu de travail : Normandie/150 km de Paris



Adresser lettre man. C.V. détaillé et photo et rémunération souhaitée s/réf. 71648/M à R. VERDET, Séléc-CEGOS, Tour Chenonceaux, 204 rond-point du Pont de Sèvres 92516 Boulogne

Important cabinet de CONSEILS implanté dans le NORD recherche

### FISCALISTE CONFIRME

Profil souhaité :  
- ancien inspecteur des impôts  
- assistant fiscal  
- conseiller fiscal  
ou stagiaire ayant au moins 2 ans d'expérience.

Poste comportant de larges perspectives tant au plan des responsabilités que de la rémunération.

Adresser lettre manuscrite, CV détaillé, photo et prétentions sous référence 3665 à Pierre Mulos Publicité - 39 rue de l'Arcade 75008 PARIS, qui transmettra.

LA VILLE D'AMIENS recrute

### 1 ATTACHE DE DIRECTION

POUR LE SERVICE DES SPORTS

Adresser candidature et C.V. à :

MAIRIE D'AMIENS

Bureau de Personnel

B.P. : 2.720

80027 Amiens Cedex

AVANT LE 30 NOVEMBRE

IMPORTANTE SOCIETE DE TELECOMMUNICATION RECHERCHE

POUR SES PROJETS DE VIDEOCOMMUNICATION

### CHEF DU SERVICE LOGICIEL

ayant 8 à 10 ans d'expérience en logiciel de télécommunication (temps-réel, réseaux, atelier logiciel...) pour encadrer une équipe d'une vingtaine de programmeurs.

Envoyer CV et prétentions sous référence 46578

à PROJETS

12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui fera suivre.

SOCIÉTÉ FRANÇAISE, filiale d'un groupe multinational recherche un

### INGÉNIEUR CHIMISTE

Grandes Ecoles, pour poste en Recherche et Développement, avec perspective d'animation d'une équipe.

Le candidat devra avoir de bonnes connaissances en chimie macromoléculaire. Expérience ou spécialisation dans le domaine des plastiques cellulaires sera appréciée.

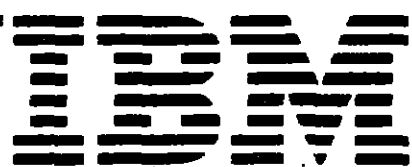
Anglais indispensable - Région industrielle Normandie.

Ecrire sous n° 7.109 le Monde Publicité

SERVICE ANNONCES CLASSEES - 5, rue des Italiens - 75009 PARIS



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux



## VOUS CHERCHEREZ UN EMPLOI EN 1984 ? NOUS VOUS LE PROPOSONS MAINTENANT.

Situé à La Gaude près de Nice et orienté  
vers les Techniques les plus avancées de la Télématique

LE CENTRE D'ETUDES ET RECHERCHES  
D'IBM FRANCE

recrute de

## JEUNES INGÉNIEURS INFORMATIENS

Diplômés ou futurs diplômés des Grandes Ecoles (X, Centrale, Mines, ENSIA, Sup Aéro, Supélec, Telecom, ou Docteurs es Sciences) ou de leurs Ecoles d'application et pouvant être embauchés immédiatement pour le développement de produits ou de systèmes de télécommunication (en particulier contrôleurs de communication, convertisseurs de signaux, études de réseaux spécialisés, etc.).

Centre de compétence mondial dans ces domaines, le Centre d'Etudes et Recherches est en relation avec tous les organismes officiels chargés des Télécommunications. Les postes offerts impliquent la connaissance de la langue anglaise.

Ils nécessitent l'acceptation du principe de la mobilité géographique, pour des missions de courte et longue durée en France et à l'étranger.

Pour tout renseignement ou candidature s'adresser à : Ph. Rougier - Service du Personnel, IBM France 06610 La Gaude.

## INDUSTRIE CHIMIQUE - SUD-OUEST DU LABORATOIRE AU DEVELOPPEMENT

JEUNE INGÉNIEUR CHIMISTE, vous avez acquis une première expérience en Laboratoire. Mais aujourd'hui, la définition des formules ne vous suffit plus. Vous avez besoin d'en sortir pour vous exprimer personnellement sur d'autres réalisations.

Nous vous proposons un poste en création de RESPONSABLE RECHERCHE et DEVELOPPEMENT de nos activités PRODUITS de DESINFECTION-ENTRETIEN sur les marchés de la Désinfection Technique (Elevages, Collectivités) et de l'Entretien ou nous avons acquis de bonnes références, et sur lesquels nous voulons investir davantage. Pour y réussir, nous vous offrons des moyens doubles : ceux de notre centre de recherche et ceux de notre force de vente nationale. Mais nous souhaitons que vous preniez rapidement votre envol, tant au plan technique (recherche, expérimentations, homologations) qu'au plan marketing (définition des meilleures opportunités, champs d'application). C'est là un challenge qui nécessitera en plus de votre pragmatisme de scientifique, de la conviction envers les clients et les vendeurs.

Si vous vous sentez attiré et intéressé par ces nouvelles perspectives, envoyez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à OCS, notre Conseil. Il vous expliquera d'abord qui nous sommes (une moyenne entreprise industrielle), notre progression et plus particulièrement le challenge proposé. Ref. 2672 M.

1, rue Guillaume Brochon  
BP 37 - 33034 BORDEAUX Cedex.  
91, rue du Fg St Honoré 75008 PARIS



Principal organe d'intervention du Ministère de la Formation Professionnelle chargé de la formation professionnelle des adultes (110 000 personnes - 150 Etablissements) recherche pour son

Centre Pédagogique et Technique d'Appui à STRES, BOUCHES DU RHONE

deux ingénieurs diplômés

chargés du développement et de l'adaptation permanente de l'appareil de formation dans les domaines de l'électronique et de l'informatique

un ingénieur de maintenance  
matériels informatiques

avec une expérience en entreprise d'au moins 5 ans sur configurations micro et mini-informatique et sur réseaux

un ingénieur électronique informaticien

ayant une expérience en entreprise d'au moins 5 ans dans l'analyse et la programmation temps réel industriel sur micro et mini, dans la transmission de données et la fabrication Remunération annuelle en rapport avec l'expérience et la formation

Adressez d'urgence un CV très complet à Monsieur le Directeur du C.P.T.A., avenue Félix Guin B.P. 84 - 13003 ISTRES ou tel. avant le 18 Novembre au (42) 56 17 49

IMPORTANTE SOCIETE MULTINATIONALE D'ACTIVITES  
ELECTRO-MECHANIQUES recherche pour le BUREAU D'ETUDES  
de sa filiale française de LYON un

## CHEF DE PROJETS

Mission :  
• coordination et supervision du développement de produits électro-mécaniques de grande série.  
• organisation de l'activité d'une équipe de 6 ingénieurs et techniciens.

Profil :  
• Ingénieur confirmé de formation électro-mécanique (A.M., E.N.S.I., E.N.L.).  
• Expérience en Bureau d'études de préférence dans le développement de produits de grande série.

Ecrire avec C.V. et prétentions \$ ref. 3589 à PIERRE LICHOU S.A. - 12, rue président Carnot - 69002 Lyon qui transmettra

M.J.C. importante  
Le Mans  
ANIMATEUR SOCIO-  
CULTUREL 2 ans  
d'expérience  
Ecrire sous le n° 042 884 M  
RÉCÉ-PRÉSE  
85 km. r. Réaumur, 75002 Paris.

Notre Société, leader en son domaine  
implanté dans l'Est, développe son nouveau  
département hydro-électrique.

Vous êtes ingénieur d'affaires (A.M. - Grenoble, Toulouse  
impérial, 30 ans d'expérience).  
Vous avez goût, aptitudes, connaissances pour traiter les  
marchés à la grande exportation, vous parlez couramment  
l'anglais.

Nous vous offrons un poste

## D'ADJOINT AU P.-D.G.

Vous prendrez une part importante des responsabilités  
technico-commerciales et économiques de ce nouveau  
département.

Adressez lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions à  
M<sup>me</sup> LARZER - B.P. 8  
70800 SAINT-LOUP-SUR-SEMOUSE.

ASSOCIATION NATIONALE  
recherche  
pour sa délégation RHONE-ALPES à LYON

## UN DÉLÉGUÉ

CHARGÉ DE LA REPRÉSENTATION,  
ANIMATION, COORDINATION, GESTION  
(expérience de 5 ans minimum)

- Du secteur associatif.  
- De l'immigration.  
- Des relations de haut niveau avec les pouvoirs  
publics.  
- De l'élaboration de plans d'action.

Envoyer candidature et C.V. détaillé  
avant le 20 novembre 1983 au CLAP  
25, rue Gandon, 75013 PARIS.

## ENERTEC

Société du Groupe SCHLUMBERGER  
fabrique du matériel électronique d'instrumentation et de mesure

## Avec nous, vivez le démarrage de la CAO en Europe

Notre usine devient l'unité de fabrication des matériels CAO de Schlumberger pour l'Europe. Au contact direct avec des techniques de pointe, vous participerez à l'évolution d'un secteur en forte expansion.

### Ingénieur de dévelop- pement de tests

Après un bref séjour aux USA, le titulaire mettra en place les tests des terminaux graphiques d'une unité de CAO. Ce poste évoluera vers le développement de l'ensemble des tests de l'usine. Le candidat devra avoir une bonne compétence dans la mesure, le test de systèmes et la micro-informatique. Une première expérience serait appréciée mais n'est pas indispensable à un candidat de valeur.

Formation : ingénieur électronicien (ISUPELEC, TELECOM, ou équivalent). R41 S 323.

Anglais indispensable. Lieu de travail : PONT-AUDEMER, à 1 h 30 de Paris (autoroute A13) et à 30 km d'Honfleur.

Merci d'envoyer votre lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à D. Doidon, ENERTEC, 27500 Pont-Audemer. Tél (32) 41.06.22.

### Ingénieur de fabrication

Responsable des tests de production, le titulaire animera une équipe d'ingénieurs et de techniciens. Le poste conviendrait par exemple à un ingénieur d'étude ayant acquis une première expérience dans la programmation des tests automatiques et souhaitant évoluer vers la production.

Formation : ingénieur électronicien (ENSI ou équivalent). R41 S 324.

ENERTEC

Schlumberger

## INGENIEUR MECANICIEN

AM ou équivalent

NORMANDIE

Groupe agro-alimentaire d'importance nationale, nous recherchons pour la Direction Régionale Normandie (C.A. 1,5 milliard, 850 personnes, 5 unités) un ingénieur.

Rattaché à la Direction Générale, il sera chargé notamment d'améliorer la productivité des installations existantes, d'analyser les besoins en équipements et les investissements s'y rapportant. Ce poste basé à Lisieux conviendrait à un candidat possédant au moins 3 ans d'expérience de l'industrie alimentaire des produits frais et dans l'un ou plusieurs des domaines suivants : industrialisation, automatisation, fabrications nécessitant des installations relativement complexes.

Merci d'adresser lettre manuscrite C.V. et prétentions sous référence 329 LM à notre conseil :

Isabelle D. LAVALD - Psycho-Sociologue  
JUMELLES - 27220 ST ANDRE DE L'EURE

VOUS ÊTES :

## INGENIEUR MECANICIEN

- Nanti d'une EXPERIENCE de 3 ans minimum de fabrication industrielle dans un domaine technique évolué à fort degré d'automatisation.

- Formation : ENSAM, ECAM, ECAM, CENTRALE ou INSA.

- HOMME (ou FEMME) DE TERRAIN.

- Apté à l'analyse et à la synthèse.

- Doué pour les relations humaines et l'organisation.

- Formé à l'informatique.

NOUS SOUSCRIVONS :  
- LA SOCIÉTÉ HOSPAL INDUSTRIE, filiale d'un grand groupe international (C.A. 280 millions de francs, 600 personnes), implantée dans la banlieue lyonnaise.

- Un des LEADERS MONDIAUX dans le domaine du GENE MEDICAL (recherche, production et ventes d'organes artificiels).

NOUS VOUS PROPOSONS :

- LE POSTE DE RESPONSABLE DE L'ATELIER MONTAGE de notre usine.

- Un poste de Directeur de Division, vous dirigerez un atelier d'environ 100 personnes, hautement automatisé.

- Une rémunération attractive, fonction de l'expérience acquise.

- La possibilité d'une évolution de carrière au sein d'un groupe dynamique.

Ecrire avec curriculum vitae et photo à HOSPAL INDUSTRIE 7 avenue Lionel Terray 69330 - MEYZIEU

GRENOBLE

Laboratoire de Recherche  
embauche pour  
son activité microélectronique

INGÉNIEUR  
PHYSICIEN

Ayant de bonnes  
connaissances en optique  
théorique et instrumentale.

- Anglais indispensable.

Adressez C.V., photo et prét.  
sous n° 82.447 à Connaissance  
Publiée - 20, av. Opéra  
75004 Paris Cedex 01.

## camif

## REDACTEUR/REDACTRICE

Nous sommes la troisième société de vente par correspondance. Nous créons nous-même l'ensemble de nos pièces promotionnelles, PLV et catalogues.

Vous êtes un rédacteur(trice) de talent et professionnel de la communication.

Vous êtes désireux d'acquies l'expérience d'une coopérative.

Vous êtes capable de travailler vite et sous pression sans perdre vos idées ni votre plume.

Vous aimez le travail en équipe.

Alors nous serons heureux de vous accueillir dans notre équipe de rédacteurs / rédactrices à NIORT.

Si vous êtes intéressé(e), voici votre premier travail créatif :

écrivez-nous pourquoi devriez-vous être engagé(e) ?

Répondez le plus vite possible et joignez votre curriculum vitae à l'attention du Département du Personnel - 79039 NIORT Cedex.

jeunes  
diplômés

## 5 INSPECTEURS DU CADRE

Important groupe privé d'assurances (1400 salariés - 1000 agents généraux - 2 milliards de CA) recherche pour sa Direction Commerciale

Vous êtes attirés par le monde des affaires, vous désirez prendre des responsabilités rapidement et valoriser vos diplômes ?

Si cela vous tente, c'est ce que nous vous proposons.

Votre personnalité forte et active et votre goût des rapports humains seront vos atouts.

Nous vous donnerons une solide formation au cours de laquelle vous participerez aux activités de notre Centre de Formation afin de devenir des techniciens en assurance et de réels animateurs commerciaux.

capables d'organiser, d'animer et de développer, au sein de 3 ou 4 départements, un réseau d'agents généraux déjà bien implanté.

Nous saurons reconnaître vos résultats en terme de rémunération mais aussi en vous offrant de réelles possibilités de carrière au sein de notre groupe.

Nous vous remercions de bien vouloir adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à/ ref. 48580 à Projets 12, rue des Pyramides 75001 PARIS qui fera suivre.

DROIT - ESC  
SC. ECO.

RECRUTEMENT

EMPLOIS D'EMPLOIS

## un cent

en une dizaine d'an

de l'unité qui vous sera

signifie des changem

avoir envie de gagner.

un professionnel

comparable. Nous som

BSC ou école d'ingénieur.

Dans les deux ca

commercial, un talent reconnu

sous référence 996 5

qui est localisé à Paris.

La Boétie - 75008 PARIS

Commercial

informatique

notre équipe d'ingénieurs c

participez à notre croissance

nous prospectons de nouv

nous cherchons

nous cherchons à d'excellents né

la vente chez un constructeur

en micro-informatique, et plus par

nous cherchons

nous cherchons également avec attention le

tant une très bonne approche

nous cherchons à Paris (cours dépla

pour un poste motivant assorti d'un inté

nous cherchons intégral des frais et d'une v

nous cherchons manuscrite et C.V. à

emploi/ r

T

Nous sommes les p

sur le marché

(télécom, in

Une croissance

le m

La qualité des hom

Vous avez la r

venez no

Nos équipes (1700 personnes) ont réussi dan

le développement de produits d'électronique de p

au sein de "COO Minitel, 1000 lignes PABX,

nous cherchons des systèmes complets à la deman

nous cherchons la répartition vers plus de 30 pays.

RESPONSABLI

Nous cherchons à développer et de mettre

nous cherchons des systèmes électroniques de haut niveau

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè

nous cherchons la mise en production de systè



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

## Gérer un centre de profit SAV

200 000+

60 personnes, réparties en une dizaine d'antennes, à Paris et en Province, un CA de 13 millions de francs. Ce sont les données actuelles de l'unité qui vous sera confiée par un leader du secteur thermique, 3 000 personnes, filiale d'un important groupe français.

A vous de transformer cette unité, jusqu'à présent considérée comme un service annexe, en un véritable centre de profit autonome. Cela signifie des changements importants à opérer dans les mentalités et les habitudes. Il faut amener à bouger les choses, savoir stimuler les initiatives, mobiliser les énergies. Organiser, structurer, gérer, se battre sur tous les fronts et... avoir envie de gagner.

Vous êtes peut-être déjà un professionnel de la fonction, de formation technique, et avez exploré des services à l'importance comparable. Nous sommes aussi intéressés par les candidatures de diplômés de l'enseignement supérieur, type ESC ou école d'ingénieur, ayant une expérience d'au moins 5 ans dans l'animation d'équipes au sein d'une société de services. Dans les deux cas, nous tablons sur une forte personnalité, qui a l'habitude d'un patron, un évident sens commercial, un talent reconnu de négociateur, le goût d'investir du temps et des efforts sur le terrain. Merci de nous écrire sous référence 996 533 M, joindre CV et photo. Nous examinerons avec vous vos chances de succès à ce poste, qui est localisé à Paris.



Sirca

64, rue La Boétie - 75008 PARIS

MEMBRE DE SYNTIC

## Commercialisez des systèmes informatiques performants !

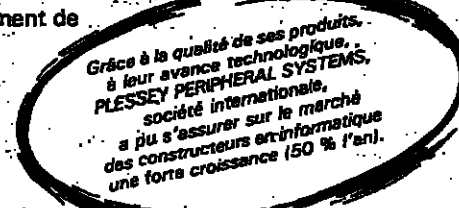
Nous renforçons notre équipe d'ingénieurs commerciaux, vous désirez faire évoluer rapidement votre carrière : participez à notre croissance, rejoignez-nous.

Nous vous confierons la prospection de nouveaux marchés et le développement de notre clientèle.

Ces postes conviendront à d'excellents négociateurs, possédant une expérience de la vente chez un constructeur. Des connaissances techniques en mini-informatique, et plus particulièrement du matériel DEC, sont souhaitées.

Nous étudions également avec attention les candidatures de techniciens ayant une très bonne approche commerciale.

Pour ces postes basés à Paris (courts déplacements en province), nous offrons un salaire motivant assorti d'un intéressement, du remboursement intégral des frais et d'une voiture de fonction. Adressez lettre manuscrite, et C.V. à :



PLESSEY

Division Informatique

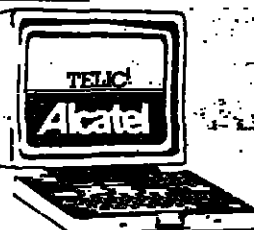
35, bd des Bouvets - 92000 NANTERRE



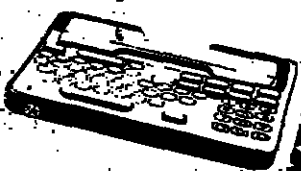
emplois régionaux

emplois régionaux

### TELIC-ALCATEL



Nous sommes les premiers en France et l'un des premiers dans le monde sur le marché du téléphone et de la communication. Grâce à nos produits, nous sommes présents dans tous les pays du monde. La qualité des hommes de TELIC est le moteur de son développement. Vous avez la même créativité et le même goût d'entreprendre, venez nous rejoindre à Strasbourg au sein de notre



DIRECTION INDUSTRIELLE

Nos équipes (1700 personnes) ont réussi dans un délai très bref et avec un niveau de qualité reconnu, l'industrialisation et la fabrication de produits d'électronique de pointe et de grande diffusion, tels que le Minitel. A une production journalière de plus de 1000 Minitel, 1000 lignes PABX, 500 systèmes d'intercommunication, 3000 postes téléphoniques, s'ajoute la réalisation de systèmes complexes à la demande destinés aux équipements spécifiques de certains clients nationaux et aux besoins de l'exportation vers plus de 30 pays.

### RESPONSABLE DES MOYENS DE CONTRÔLE

Vous serez chargé de développer et de mettre en place de nouveaux moyens de test et de contrôle pour la production en série de systèmes électroniques de haut niveau de qualité. En liaison avec les services de conception et de développement, vous participerez au choix de ces outils de contrôle dans les unités opérationnelles de fabrication, vous serez responsable du suivi et de l'optimisation de ces moyens. Ingénieur électronicien, vous possédez de bonnes connaissances en circuits logiques à base de microprocesseurs et vous pouvez vous prévaloir d'une première expérience de production de matériels électroniques, notamment au sein d'un Service des Méthodes ou d'Industrialisation.

### INGENIEURS METHODES

Diplômé d'une Ecole d'Ingénieurs (ENI Belfort, Brast, Metz, ECAM...), débutant ou ayant une première expérience au sein d'un Service des Méthodes, et possédant une expérience de l'industrie électronique, nous vous proposons un plan d'évolution motivant : « vous aurez l'occasion d'approfondir vos connaissances techniques et de contribuer à notre entreprise au sein des services de Méthodes et/ou d'Industrialisation » après cette première étape, nous souhaitons vous confier la responsabilité plus globale d'une de nos unités opérationnelles de fabrication.

Technologie de pointe. Economie de conquête. Contexte socio-culturel très évolutif, font de TELIC-ALCATEL une entreprise ouverte et dynamique. A 25 km de la Forêt des Voies, et à 200 km des Alpes Suisses, Strasbourg, Carrefour de l'Europe, vous offre une vie culturelle intense dans une région de tradition et d'équilibre : l'Alsace. Adressez C.V. à Bernard CAMMAS, Directeur du Personnel, qui vous assure une totale confidentialité. TELIC ALCATEL 206, route de Colmar - B.P. 57 - 67023 STRASBOURG CEDEX.



Groupe C.G.E.

### FLEURY-MICHON

entreprise leader dans sa branche, 1.800 salariés en Vendée, recherche son ADJOINT DU DIRECTEUR DU PERSONNEL. Il sera plus particulièrement chargé :  
- du suivi et de l'application dans l'entreprise des évolutions de la législation du travail,  
- de la formation (études besoins et suivi actions),  
- de l'information du personnel dans l'entreprise, d'un rôle d'aide et de conseil auprès de l'encadrement,  
- d'informer la gestion et l'administration du personnel,  
- du tableau de bord de la Direction du Personnel, de préparer des dossiers de négociation avec les partenaires sociaux.

Volontaire, réalisateur, ouvert au dialogue, le candidat possède une expérience suffisante « des dossiers et du terrain » pour prétendre être associé pleinement à l'élaboration et à l'application d'une politique sociale, imaginative et avancée, essentielle à l'expansion qualitative du groupe. Une formation supérieure, la trentaine dynamique, la pratique de l'informatique et la connaissance du milieu industriel sont les conditions de départ. Le reste dépendra du potentiel et des résultats d'une rencontre que nous souhaitons prochaine.

Adressez lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et prétentions à notre Conseil.

Michel AUBRY  
82 Bd d'Angleterre  
85000 LA ROCHE SUR YON

### INGÉNIEUR ADJOINT AU CHEF DE FABRICATION

De formation ingénieur grande école, le candidat retourne dans la première expérience en fabrication, de préférence dans le secteur de la transformation des métaux.

Dans ce poste aux initiatives très larges, il aura à définir et mettre en place les moyens nécessaires au développement de la qualité à tous les stades de la fabrication (matières premières, traitement thermique, etc.) dans une unité d'environ 400 personnes.

Poste offrant de larges perspectives à candidat de fort potentiel.

Ecrire avec curriculum vitae et photo à :  
RECUE-PRESSE, sous n° T 043070 M,  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

CHU de Caen recherche pour informatique médicale INGENIEUR ou EQUIV. Analyse, programmation, organisation, temps réel sur DES 7, série 6, TX 35. Sans salaire, hum.

Adressez C.V. détaillé, et photo à la direction du personnel, CHU, avenue de la Côte-de-Nacre 14050 CAEN Cedex.

Nouvelle société Progiciel et micro informatique

recherche

1 CCIAL HAUT NIVEAU

Tel. : (06) 02-03-31, p. R.V.

### CONSEIL GÉNÉRAL DE LA HAUTE-LOIRE

RECRUTEMENT PAR VOIE DE CONCOURS SUR TITRES D'UN BOULANGER MEDICAL

- Lieu de travail : LIMOGES 87.

- Poste recherché : Bénévoles médicaux, libéraux des obligations militaires, formation de médecin en médecine, pharmacie ou vétérinaire, expérience professionnelle souhaitée.

- Statut : agent contractuel du département.

- Réouverture du dossier : Indice brut : 557, soit au 1-7-1983 : 8 300 F environ mensuel.

- Dossier à constituer : Curriculum-vitae et copie des diplômes à adresser au Conseil Général de la Haute-Loire, Département - Le Grezou, 43, avenue de la Libération - 87000 LIMOGES.

- Délai de dépôt des dossiers : 1-12-1983.

Pour tous renseignements, s'adresser au Service de Recrutement - Le Grezou, 43, avenue de la Libération - 87000 LIMOGES.

Téléphone : (05) 94-40-12.

CABINET JURIDIQUE

recherche

RESPONSABLE DE PROJET

Maitrise de St. Economique + formation comptable et financière - langue d'anglais de préférence. Dynamisme, sens de l'initiative, travail en équipe.

Adressez C.V. avec photo et lettre manuscrite sous n° T 042 825 M, RÉCUE-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, PARIS 2.

### Expertise comptable-Commissariat aux comptes

Ce cabinet est solidement implanté auprès d'une clientèle de grosses ou moyennes entreprises et de groupes diversifiés, qui sont le plus souvent leaders dans leur domaine. Son développement le conduit à étoffer sa structure et à rechercher deux collaborateurs :

### 1 CHEF DE MISSION + 200.000 F

Il possède au minimum le Certificat Supérieur de Révision Comptable et justifie de 5 à 8 ans d'expérience avec et possible une pratique de l'audit et de la consolidation. Autonome et responsable, il assure des missions complètes de révision et de commissariat tout en s'attachant à un travail d'équipe. Réf. M 2968 A

### 1 REVISEUR 130/160.000 F

De niveau DECS, il possède une première expérience dans un cabinet important. Outre de nombreuses missions de révision, il participe à des tâches variées (bilans de fin d'année, déclarations, assemblées, conseil, ...). Réf. M 2968 B

Le développement du cabinet permet d'envisager, pour des candidats de valeur, une évolution intéressante. Des formules d'association ou d'intéressement individuel peuvent être étudiées.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous pli cacheté à :

EGOR PROMOTION

63, rue de Poitiers 75008 Paris

egor

PARIS LYON NANTES TOULOUSE MILANO PERUGIA ROMA DUSSELDORF LONDON MADRID MONTREAL



RECHERCHE POUR SON UNITÉ DE CONCEPTION DE CIRCUITS INTÉGRÉS DE COURTABOEUF (près d'Orsay)

### ingénieurs logiciel scientifique

Pour développer et maintenir sur VAX 11/780 des logiciels de C.A.O. pour circuits intégrés V.L.S.I. référence GP/IL

### ingénieurs électroniciens

Pour prendre en charge la conception de circuits intégrés spécifiques (CMOS, NMOS, bipolaire). référence GP/IC

### ingénieurs électroniciens

Pour définir et mettre au point les séquences de test pour l'évaluation et le contrôle des circuits intégrés. référence GP/IT

Une formation Ingénieurs Grandes Ecoles ou Universitaires ainsi qu'une expérience de quelques années seraient souhaitées.

Pour les candidats débutants, une formation sera assurée.

Envoyer CV détaillé, photo et prétentions à :  
CIT ALCATEL - 10, rue Latécoère  
78140 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex  
au Service Recrutement et Orientation  
en rappelant la référence.

Soyez bien!

hommes ou femmes  
donnez une nouvelle dimension  
à votre expérience commerciale  
en Informatique

Voir P. 35

Bull Systèmes recherche pour la constitution d'équipes de développement de logiciels mixtes : DPS-7 (GCOS 64)/micro-ordinateurs (Unix, CP/M, etc.) des

### INGENIEURS INFORMATIENS

De formation Grandes Ecoles (ou équivalent), ils auront une ou deux années d'expérience.

Ils seront chargés du développement d'interfaces intégrées informatique/micro-informatique. Les travaux impliqueront la mise en oeuvre des techniques suivantes : télécommunications, bases de données, applications, logiciels micro et systèmes.

Lieu de travail : LOUVECIENNES (78).

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions en précisant la référence 133 M à

Gérard Lavergne

Cit Honeywell Bull

PC OG021C

94, avenue Gambetta

75990 PARIS CEDEX 20

Bull

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS



**La vie est trop courte Pour travailler triste!**

Pourquoi? Parce que lorsqu'on distribue des systèmes et ensembles INTEL, et produits périphériques, les choses vont très vite. Sept ans après sa création, METROLOGIE réalise un CA de plus de 300 millions et emploie plus de 200 personnes. Mais les meilleurs produits ne servent à rien s'ils ne sont pas pilotés vers nos clients industriels par des hommes et des femmes techniques, compétents et pleins de bon sens qui ont choisi d'

**ETRE SÉRIEUX SANS SE PRENDRE AU SÉRIEUX**

**JEUNES COMMERCIAUX H/F**  
(débutants/confirmés)  
**DIVISION SYSTEMES INDUSTRIELS****RESPONSABLE DE CLIENTÈLE**  
**Ingénieur technico-commercial**

Que votre formation et votre première expérience soient techniques ou commerciales, vous avez été attiré par le monde de l'industrie et des technologies de pointe. Nous vous proposons d'embrayer sur une toute nouvelle phase de votre développement professionnel.

**Comment?**

Après une formation complémentaire technique et commerciale, vous deviendrez le partenaire privilégié de notre clientèle industrielle. Vous assurerez auprès de cette clientèle la vente et le conseil pour le choix de concepts et de systèmes qui figurent parmi les plus en pointe du marché.

**La différence: l'esprit MÉTROLOGIE.**

Le décrire serait aussi inutile que de donner la formule de composition du champagne.

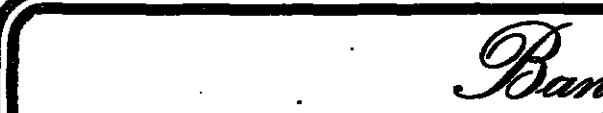
Pour en savoir plus, adressez CV, photo et rémunération actuelle, sous la référence 42388 LM, à MERCURI URVAL 21, rue Eugène Flachat, 75017 PARIS.

**COMMERCIAL SÉDENTAIRE**  
**Temps plein ou temps partiel**

De formation technique, commerciale ou universitaire, vous avez choisi un style d'existence qui vous donne le temps de vivre en dehors de votre activité professionnelle. Vous esguez aussi que votre métier soit en ligne avec votre niveau de formation. C'est pourquoi nous vous proposons de mettre en valeur votre compétence et votre expérience en ouvrant pour nous des contacts téléphoniques auprès de nos clients potentiels et utilisateurs.

**Comment?**

En vivant un métier de contacts riches et variés faisant appel à toutes vos connaissances. L'esprit MÉTROLOGIE mentionné ci-contre souffle également dans nos bureaux de la tour d'Asnières!

**Mercuri Urval**

**BANQUE PRIVEE**: nous sommes reconnus pour la qualité de nos interventions tant des milieux d'affaires que des particuliers. Notre croissance est soutenue et reflète notre capacité à prendre vite des décisions pertinentes, à accorder autonomie et délégation à une équipe compétente. Pour nous accompagner dans notre évolution, nous souhaitons accueillir un

**Exploitant entreprises**

Conseil de dirigeants de sociétés travaillant dans des secteurs de pointe, vous leur proposerez les solutions financières appropriées, monterez et suivrez les dossiers de crédit jusqu'à bonne fin. A partir d'un fonds de clientèle de PME que vous aurez chargé de fidéliser mais surtout d'accroître, vous saurez par vos qualités de contact, de savoir-faire et d'autonomie assurer le succès qui vous permettra de progresser dans notre organisation. Au-delà d'une formation supérieure, vous avez une expérience bancaire de 2 à 3 ans auprès d'entreprises moyennes ou grandes et surtout la volonté de réussir. Si vous souhaitez participer à notre développement, adressez votre dossier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et salaire actuel) sous référence 8/EES/LM à notre Conseil qui le traitera en toute discrétion.

**Raymond Poulin Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS**

**INGENIEURS PROCESS CONTROL**

AccuRay Corporation, leader international dans le domaine des systèmes industriels de mesure, régulation et information recherche:

**DEUX INGENIEURS SPECIALISES DANS LE CONTROLE DE PROCESS EN CONTINU.**

Ces deux ingénieurs seront affectés pendant un an dans le groupe de spécialistes européens qui assurera leur formation.

Les candidats devront:

- avoir une bonne connaissance de l'électronique, de l'instrumentation de régulation et du milieu industriel (papierette notamment) acquise au cours de 2 ans d'expérience minimum
- maîtriser l'anglais
- avoir le sens du contact client ainsi que celui de la communication orale et écrite
- être disposé à exercer une partie de ses activités en Europe durant la première année.

Veuillez adresser votre candidature détaillée sous réf. 181 M à: AccuRay, FRANCE 2, rue Auguste Renoir 78400 CHATOU



**digital**

N°1 de l'informatique interactive

**Psychologues**

Le recrutement chez DIGITAL est une priorité. Et aussi une activité complète et intensive menée de façon personnalisée dans un cadre classique: campagnes, relations extérieures, présélections, interviews, statistiques et études.

Si vous avez une formation universitaire (psycho clinique ou sociale ou industrielle), plusieurs années de pratique du recrutement en entreprise et/ou en cabinet, venez nous rejoindre.

Ecrivez sous REF. M 70 à  
DIGITAL EQUIPMENT FRANCE, Ressources Humaines  
2, rue Gaston Crémieux, B.P. 136 91004 Evry Cédex.

**SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE EN RESSOURCES HUMAINES ET FORMATION REGION PARISIENNE recherche**

**INGENIEUR MAINTENANCE INDUSTRIELLE**

Pour:

- conseil en entreprise
- conception et animation de formations

Expérience 5 ans minimum. Intéressé par les applications de l'informatique à la maintenance.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 82620 à CONTESSÉ PUBLICITE - 20, Av. Opéra 75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

**UN LEADER MONDIAL DE L'INGENIERIE INFORMATIQUE ET TELECOMMUNICATION.****Maître d'œuvre et réalisateur:**

- de réseaux de transmission de données;
- 1<sup>er</sup> fournisseur mondial de réseaux publics: Transpac...
- de grands systèmes télématiques: annuaire électronique...
- de grands systèmes temps réel: industrie, spatial et militaire.

Une implantation nationale et internationale: 1200 personnes, chiffre d'affaires doublé en 2 ans, des réalisations dans près de 50 pays.

**Recherche dans le cadre de son expansion****INGENIEURS LOGICIEL EXPERIMENTES ou DEBUTANTS**  
**FORMATION GRANDES ECOLES**

Plusieurs postes vous sont proposés en fonction de vos affinités dans les domaines suivants:

- réseaux de transmission de données par paquets,
- commutation de messages,
- systèmes télématiques,
- systèmes temps réel.

Envoyer C.V. et prétentions:  
SESA, 30 Quai de Dion Bouton  
92806 PUTEAUX.

Préciser réf. sur enveloppe: 92 LM

**CHEF DU SERVICE ETUDES ECONOMIQUES ET FINANCIERES**  
**200 000 F****PARIS Spiritueux**

Une des premières sociétés françaises de spiritueux, de réputation mondiale, (85% de son CA à l'exportation), recherche UN CHEF DU SERVICE ETUDES ECONOMIQUES ET FINANCIERES. Sous l'autorité du Directeur Financier du Groupe, il sera chargé des études économiques et financières liées à l'élaboration des plans de développement du Groupe à court et moyen terme. Il sera responsable de la gestion de trésorerie en France et en devises et des choix en matière de produits financiers. Il pourra intervenir en tant qu'auditeur interne comptable et financier lors du rachat de sociétés. La candidature retenue (H ou F), âgée d'au moins 30 ans, de formation type ESC (option finances-comptabilité) ou DECS, possédant quelques années d'une expérience professionnelle analogue.

Ecrire sous référence 635/M à:

**GRH conseils**  
3, avenue de Ségur 75007 PARIS.  
Discrétion assurée.

**jeunes consultants domaine bancaire**

Durant vos études supérieures vous avez toujours été attiré par les mécanismes financiers et, jeune diplômé, vous avez choisi d'entrer dans la Banque.

Vous avez, ces dernières années, commencé votre carrière dans un service de Contrôle interne ou d'Exploitation, ou d'Organisation, qui vous a donné la connaissance et l'expérience du métier bancaire et de ses structures de fonctionnement.

Aujourd'hui, nous vous proposons de venir renforcer notre équipe de consultants pour apporter à nos clients une compétence basée sur la compréhension de leurs problèmes. Vous participerez ainsi à des missions de diagnostic et de mise en place dans les domaines organisation, informatique et commercial. Elles vous donneront l'occasion de satisfaire vos goûts pour le Conseil tout en augmentant votre valeur professionnelle par votre appartenance à une firme internationale.

Adresser dossier de candidature et téléphone personnel à Melle Le Chanony  
Peat Marwick Mitchell & Co, Consultants  
Tour Fiat, Cedex 16, 92084 Paris La Défense

**PEAT MARWICK****FAIRCHILD**

Société du Groupe SCHLUMBERGER, un des leaders de semi-conducteurs dans le monde.

**FAST**

la bonne logique, un succès:

- une production de 10 millions de boîtiers par mois,
- 75 circuits en production,
- une nouvelle fonction par semaine d'ici à fin 1983.

FAST n'est pas la seule bonne nouvelle chez nous. En effet, nous avons une production européenne (WASSERBURG, R.F.A.) et deux centres techniques pour la recherche (READING, G.B.) et pour le développement de la « puissance » (MONTROUGE).

Devant le succès de la FAST et les investissements réalisés, notre Société se renforce et recrute des

**Ingénieurs technico-commerciaux**  
**Semi-conducteurs**

qualifiés, bilingues (anglais) et désirant rejoindre une équipe de vente jeune et performante.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et prétentions à J.E. MARCIANO - FAIRCHILD CAMERA & INSTRUMENTS - B.P. 855 - 92542 MONTROUGE CEDEX.

FAST™ est une marque déposée de FAIRCHILD CAMERA & INSTRUMENTS CORPORATION pour les produits digitaux.

**FAIRCHILD**  
A Schlumberger Company

ACTION INTERDITE

## OFFRES D'EMPLOIS

**MATRA**  
**RADIOCOMMUNICATION**

travaille dans le cadre de ses études de r

**Ingénieurs**

logiciel

(grande Ecole 2 à 5 ans d'expérience).

Le service de développement des Systèmes de SUIVAGE sera réalisé en atelier de travail. Une expérience de développement des systèmes et une expérience multi-p

Adresser votre CV et votre lettre de motivation à: MATRA, B.P. 66 - 78390 BOIS D

**Ingénieurs**

faites carrière dans l

Nous sommes la branche française de FACTO

groupe américain d'assurance en risque

ainsi le domaine de l'ingénierie des risques est la

Nous recherchons un INGENIEUR GRAND

diplômé (langue maternelle) / anglais, dispo

sièments (de courte durée) en France et à l'étr

une expérience dans le domaine de la prévention

indus

une expérience industrielle d'au moins un an

En INGENIEUR CONSEIL aura à analyser l

disposer aux Directions de notre clientèle un p

**Conseil en recrute**

Nous sommes spécialisés dans le recrutement

notre équipe évolue, nous souhaitons accueillir

diplômés

Nous sommes diplômés d'une

grande Ecole ou de formation

supérieure (ingénieur, gestion,

sciences humaines...).

Nous avons

de 5 à 10 ans d'expérience dans

le secteur de 1 à 5 ans.

de l'expérience dans le secteur

transmission sera un atout.

**CAP SOGETI SELEC**

83-85, boulevard Vincent Auriol

Envoyez votre CV + photo + prétentions à Amy

**L'Européenne de**

recherche

pour sa direction des activités

utilisant les techniques les plus

Télématique, Mini/Micro-Ordinateurs

**Ingénieurs sy**

2 à 3 ans d'exp

diplômés d'études supérieures

mini-ordinateurs (Prime 7

VAX...).

Au sein d'une équipe dynam

vante, ils participeront aux ac

tes:

- support techniques des étu

- assistance à la formation

- d'exploitation;

- développement de logiciels;

- les domaines de pointe (Vide

- ordinateurs).

Merci d'adresser votre candidature

L'EUROPEENNE DE BANQUE

Une DUCLOUX, 21, rue Laffitte



## MATRA RADIOCOMMUNICATIONS

recherche dans le cadre de ses études de radiotéléphonie cellulaire

### Ingénieurs

Logiciel  
(Grande Ecole 2 à 5 ans d'expérience)

Pour assurer le développement des Systèmes de RADIOTELEPHONIE CELLULAIRE. Il sera réalisé en atelier logiciel bâti autour d'un ordinateur VAX. Une expérience de développement de logiciel temps réel est nécessaire et une expérience multi-processeur est souhaitée.

GROUPE  
MATRA

Adresser votre CV et prétentions au Service du Personnel MATRA RADIOCOMMUNICATIONS  
B.P. 66 - 78390 BOIS D'ARCY

### Ingénieurs

#### Faites carrière dans l'assurance!

Nous sommes la branche française de FACTORY MUTUAL SYSTEM, un des premiers groupes américains d'assurance en risques industriels. Notre expertise dans le domaine de l'ingénierie des risques est largement reconnue.

Nous recherchons un INGENIEUR GRANDE ECOLE, parfaitement bilingue français (langue maternelle) / anglais, disponible pour de fréquents déplacements (de courte durée) en France et à l'étranger, ayant déjà acquis :

- soit une expérience dans le domaine de la prévention des sinistres (assurances, sécurité, etc...)
- soit une expérience industrielle d'au moins un an (formation complémentaire assurée).

Cet INGENIEUR CONSEIL aura à analyser les risques Incendie et Divers et à proposer aux Directions de notre clientèle un programme d'amélioration.

Factory  
Mutual  
System

Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à  
**Factory Mutual International**  
Monsieur Courrier  
114, av. Charles de Gaulle - 92200 Neuilly sur Seine

## Conseil en recrutement

Nous sommes spécialisés dans le recrutement d'informaticiens. Notre équipe évolue, nous souhaitons accueillir un(e) nouveau(elle) consultant(e).

- Vous êtes diplômé(e) d'une Grande Ecole ou de Formation Supérieure (ingénieur, gestion, sciences humaines...).
- Vous avez :
- Une première expérience dans l'entreprise de 1 à 5 ans.
- Une expérience dans le secteur informatique sera un atout.

- NOTRE PROPOSITION :
- Après une formation à nos méthodes, vous aurez à intervenir spécialiste auprès d'une clientèle variée.
  - Agissant avec une large autonomie, vos missions vous conduiront à entretenir des rapports suivis et personnalisés.

**CAP SOGETI SELECTION**

83-85, boulevard Vincent Auriol - 75013 Paris.  
Adresser votre CV + photo + prétentions à Any BOULADE, sous la réf. CR 011.

## L'Européenne de Banque

recherche  
pour sa direction des activités informatiques  
utilisant les techniques les plus modernes  
(Télématique, Mini/Micro-Ordinateurs, Bureauqique)

### Ingénieurs système

2 à 3 ans d'expérience

diplômés d'études supérieures, spécialistes mini-ordinateurs (Prime 750, Digital, VAX...).

Au sein d'une équipe dynamique et motivée, ils participeront aux activités suivantes :

- support techniques des études ;
- assistance à la formation du personnel d'exploitation ;
- développement de logiciels systèmes dans les domaines de pointe (Videotex et micro-ordinateurs).

Merci d'adresser votre candidature s/ réf. IS/IM à  
L'EUROPEENNE DE BANQUE à l'attention de  
Mme DUCLOUX, 21, rue Laffitte - 75009 PARIS.

## Soyez bien!

Soyez bien, tout simplement comme les femmes et les hommes passionnés par l'informatique et qui intègrent Digital, le deuxième groupe Informatique mondial.

Ils sont bien parce qu'ils trouvent chez Digital une communication facile, le goût du dialogue, le sens de l'efficacité et une prise en compte de leurs aspirations...

Ils sont bien parce qu'ils travaillent dans un environnement professionnel ouvert, sur des gammes de produits performants (plus de 11 % du C.A. est consacré à la Recherche et au Développement) et parce qu'ils prennent part à des projets d'entreprise particulièrement dynamiques.

Soyez bien : vous possédez une formation commerciale ou technique supérieure, 3 à 5 ans d'expérience commerciale en Informatique, la volonté de participer à notre développement sur toute la France et la capacité de prendre rapidement des responsabilités.

Dans le cadre de grands groupes ou de secteurs économiques, vous dialoguez avec "ceux qui décident", vous participerez à leurs plans informatiques et vous leur proposerez une véritable solution.

Soyez bien : faites votre choix entre  
Strasbourg, Lille, Bordeaux, Nantes, Lyon, Marseille, Paris  
et prenez tout simplement contact avec le Département  
des Ressources humaines et Développement  
2, rue Gaston Crémieux B.P. 136-91004 Evry cedex.  
En rappelant la référence 41M.

digital

### NOUS SOUMES UNE SOCIÉTÉ DE CHIMIE FINE A USAGE PHARMACEUTIQUE

FILIALE D'UN IMPORTANT GROUPE  
INDUSTRIEL FRANÇAIS  
PROCHE BANLIEUE NORD PARIS

NOUS CRÉONS  
AU SEIN DE NOTRE DÉPARTEMENT  
ENTRETIEN - TRAVAUX  
LA FONCTION  
RÉGULATION INDUSTRIELLE

nous recherchons

### LE TECHNICIEN SUPÉRIEUR

qui sera notre spécialiste de la régulation électronique

SE VOUS ÉTÉ :

- Titulaire d'un BTS ou DUT complété d'une expérience de plusieurs années en régulation et automatisme industriel.
- Motivé pour créer et développer une fonction et une équipe spécialisée dans ce domaine.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite  
avec C.V. et prétentions sous n° T 042.894  
REPER-PRESSE, 85 bis, rue Réaumur, 75002 Paris.

SOCIÉTÉ recherche

### CADRE DE HAUT NIVEAU

Passe la Direction de sa branche technique.

Polystyrique, Ecole Supérieure des Télécommunications  
ou Sup. Elec.

Une expérience professionnelle confirmée est requise  
notamment en ce qui concerne le commandement et la  
gestion d'un important ensemble fonctionnel de la  
production.

Envoyer curriculum vitae, photo et prétentions à  
REPER-PRESSE, sous n° 276.479 M.  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

### INGENIEUR RECHERCHE et DEVELOPPEMENT

Electrotechnique  
Paris proche banlieue Est

Une société française employant plusieurs milliers de personnes, filiale d'un groupe industriel international, leader mondial dans sa spécialité, recherche UN INGENIEUR RECHERCHE et DEVELOPPEMENT. Au sein d'une équipe scientifique pluridisciplinaire, il participera aux études visant à développer les produits existants et à la recherche de nouveaux produits faisant appel à des technologies de pointe. Ultérieurement, il participera au choix des orientations en matière de recherche, développement et industrialisation. Le candidat retenu (H ou F) de formation ESE, Mines, IEG, ... pourra être débiteur ou posséder de préférence une première expérience acquise dans un laboratoire de recherche d'une société d'électrotechnique. Une formation complémentaire sera assurée dans les quinze premières et étrangères du Groupe, ce qui implique la connaissance parfaite de la langue anglaise.

**GRH conseils**

3, avenue de Ségur 75007 PARIS.  
Discrétion assurée.

Dans le cadre du développement et de l'extension  
de son réseau Téléinformatique,  
la Direction des Etudes matériel de Bull Systèmes  
recherche un

### INGENIEUR TELECOM

Il sera responsable :  
- du réseau distribué existant (DSA) en ce qui  
concerne son développement, son évolution et sa  
métrologie,  
- de l'étude et de la mise en place d'un réseau local  
ETHERNET hétérogène.  
Ingénieur Grande Ecole et/ou Ingénieur Réseau  
confirmé.  
Formation complémentaire assurée.  
Posté à pourvoir aux Clayes sous Bois (78).  
Adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions  
en précisant la réf. 132 M à :

Gérard Lavergne,  
Clt Honeywell Bull  
PC OG021C  
94, avenue Gambetta  
75990 PARIS CEDEX 20

Bull

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS



Direction Technique

Le Département « Techniques et Méthodes » est chargé de l'étude, de la conception et de la mise en place des moyens ou techniques nouvelles pour l'ensemble du groupe (évaluation, validation des matériels et logiciels, transfert de technologie, maquettes d'exécution). Matériels : IBM : 43xx, 308x, DEC : PDP 10, PDP 11, VAX - CI : mini 6. Terminaux : Vidéotex, TPV, ordinateurs personnels... Réseaux : Transpac, Tymnet, SNA. Systèmes : MVS/TSO, TOPS 20, VMS... Langages : Assembleur, APL, ... Il recherche

2 jeunes ingénieurs ou universitaires

ayant 2 ans d'expérience minimum

pour assurer le développement système des applications monétiques et télématiques

L'un de ces postes est orienté vers le développement de produits pour la télématique (Vidéotex - Architel - réseaux internationaux...) réf. 73688/M. L'autre consiste à développer des méthodes et outils destinés à l'exploitation, à choisir et à mettre en place des logiciels de base. réf. 73689/M. Une expérience minimum de 2 ans sur matériel IBM : MVS, TSO, CICS, SNA est indispensable. Nous recherchons des candidats susceptibles d'assumer rapidement des responsabilités dans le cadre de projets importants. Une formation aux techniques spécifiques de l'activité sera assurée. Connaissance de l'anglais appréciée. Lieu de travail : PUTEAUX. Nous avons demandé à Madame CLÈRE de nous aider à étudier les candidatures. Adresser lettre manuscrite, C.V. détaillé, photo et rémunération souhaitée sous référence choisie à Mme CLÈRE, Tour Chenonceaux, 204, Rond Point du Pont de Sèvres, 92516 BOULOGNE.

Ingénierie Informatique et Télécommunications

Une des plus importantes sociétés d'ingénierie informatique, filiale de Thomson Télécommunications recherche pour son Département mini et micro-informatique temps réel.

Chefs de projet

Diplômés Grande Ecole ou DEA, vous avez une expérience dans la conception et la réalisation de logiciel et systèmes informatiques. Nous vous offrons la responsabilité totale d'un projet dans les domaines suivants :

- Télécommunications
- réseau
- micro-informatique
- robotique
- logiciel de base
- Intelligence artificielle

Ingénieurs Logiciels

Vous interviendrez suivant votre affinité ou votre expérience sur des projets faisant appel aux techniques des applications temps réel sur mini et micro-ordinateur.

Les candidats retenus trouveront au sein de notre entreprise des possibilités de formation et d'évolution qui sauront les satisfaire

**Transware** Nous vous remercions d'adresser votre candidature à M. ASKENFELD sous Réf. IN/11-135, rue de la Pompe 75116 PARIS

THOMSON-CSF COMMUNICATIONS



SIB est l'une des premières Sociétés de Services et de Conseil en Informatique française. 30 ans d'expérience, 500 personnes, C.A. 150 MF (+ 28 % en 82). Leader dans un domaine de haute technicité : le secteur Banques, Finances, elle poursuit son développement sur différents axes : Télétraitement, Réseaux, Logiciels, Conseil...

JEUNES DIPLÔMÉS INGÉNIEURS ET GRANDES ÉCOLES DE COMMERCE

si l'INFORMATIQUE DE GESTION vous attire et si vous êtes décidés à vous lancer à fond dans cette nouvelle voie, nous sommes prêts à miser sur vous.

A votre entrée dans la Société en Janvier 1984 vous suivrez une formation complète et rémunérée aux techniques de base de l'informatique avant d'être intégrés à une équipe d'études.

Votre participation à des projets vous permettra alors d'acquies des connaissances "pointues". Ayant fait vos preuves vous pourrez ensuite évoluer vers des fonctions de Chef de Projet, Ingénieur Système, Conseil... la rapidité de votre progression dépendra principalement de vous.

Lieu de travail permanent : Paris Centre. Adresser dossier de candidature sous réf. J.D. 113 M à M<sup>me</sup> Peronin SIB, 38 rue des Jeûneurs 75002 Paris.

JEUNE CADRE FINANCIER

La Direction Financière d'un Groupe privé (CA 3 milliards de francs) recherche un jeune cadre pour développer son service trésorerie.

Sa mission sera de planifier les moyens de prévisions, de gérer la trésorerie d'une dizaine de filiales en coordination avec les services comptables et la Direction Générale. Interlocuteur privilégié des banques, il développera les relations avec les exploitants au travers du suivi des comptes et des autorisations de crédit des sociétés.

Cette fonction conviendrait à un homme de rigueur, de négociation et d'encadrement. Diplômé d'Études Supérieures (option Finances), il a un fort potentiel d'initiatives pour promouvoir l'organisation et la gestion du service. Aussi devra-t-il justifier d'une expérience d'au moins 3 ans dans une fonction similaire.

Ce poste représente une sérieuse possibilité d'évolution au sein d'une direction financière pour un jeune cadre ambitieux.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., lettre manuscrite, prétentions) sous réf. 217/185 à :



**TRANSELEX**

128, boulevard Haussmann 75003 PARIS

GROUPE



recherche pour sa Direction Technique

Auditeur interne

Vous avez une formation supérieure Grandes Ecoles et une expérience professionnelle d'au moins 5 ans de systèmes et projets informatiques d'envergure. Vous avez développé vos compétences à un poste d'Audit informatique pendant environ 3 ans dans un grand cabinet.

Auditeur interne de la société, vous assurerez l'audit financier ainsi que le contrôle des procédures et des systèmes informatiques du groupe. Le poste est à pourvoir à Paris et demande de la disponibilité pour des déplacements de courte durée.

Vos candidatures (lettre, CV et prétentions) sont à adresser, sous réf. MLA/01, à SG2, 12-14 avenue Vion-Whitcomb 75016 Paris.

SG2 : L'informatique des idées et des hommes.



**MOORE PARAGON**

Leader Européen de l'Imprimé de Gestion 2.100 personnes, 800 M. CA. recherche pour son Siège Social à BOULOGNE

analyste de gestion HF

(25 ans environ)

Au sein d'une équipe jeune, il (elle) aura la mission suivante :

- Participer à l'élaboration des budgets et plans
- Analyser et commenter les résultats mensuels et trimestriels de chaque unité
- Informer les responsables et rechercher les actions correctives
- Elaborer les justifications financières d'investissements et en suivre le budget.

Exigences de la fonction : BTS comptabilité - 3 ans d'expérience en comptabilité industrielle et analytique dans une société industrielle - anglais apprécié - disponibilité - courts déplacements en province - La connaissance de la micro-informatique sera un atout.

Adresser CV + photo + rémunération annuelle souhaitée à MOORE PARAGON DRH / Recrutement - 22-24, rue de Sèvres 92102 BOULOGNE

ingénieur chargé d'affaires

SYSTEMES DE MANUTENTION

BANLIEUE EST DE PARIS

Plus d'1 milliard de francs, c'est le CA réalisé dans plus de 60 pays par la branche MANUTENTION de notre Grand Groupe International. La filiale française commercialise entre autres des SYSTEMES AUTOMATIQUES de MANUTENTION gérés par MICRO-PROCESSEURS et MINI-CALCULATEURS.

Le Directeur Technique recherche un Ingénieur chargé d'affaires (1 à 10 millions de francs). Celui-ci aura la maîtrise des projets, de l'élaboration des devis (techniques et prix), jusqu'à la réalisation des contrats clé en mains. Il sera donc responsable du suivi des clients et des chantiers aussi bien sur le plan technique que sur le plan financier.

Ingénieur de formation (AM, IDN, SUDRIA ou équivalent), de solides connaissances en Electricité et en micro-informatique industrielle (Mécanique et Hydraulique souhaitées), une PREMIERE EXPERIENCE REUSSIE comme INGENIEUR CHARGE D'AFFAIRES seront des éléments d'appréciation importants dans notre choix.

Le candidat recruté aura par ailleurs des qualités de contact, d'homme de terrain et sera autonome et responsable (déplacements à prévoir). La connaissance de l'Anglais est nécessaire. Merci d'adresser C.V., prétentions sous référence MA 12 à notre conseil qui traitera les dossiers confidentiellement

**COCEPLAN**

Tour de Lyon - 185, rue de Bercy 75012 PARIS

Jeune comptable diplômé et expérimenté

Lors d'une première expérience d'au moins 5 ans, vous avez acquis de bonnes connaissances en fiscalité et pratiqué la comptabilité analytique et budgétaire. De plus, vous avez des notions d'informatique. Vos qualités d'animateur vous permet-

tront d'encadrer efficacement une équipe de travail. Merci d'adresser CV et prétentions sous réf. 316 C à Société Générale Service du Recrutement 7, rue Caumartin 75009 Paris.



Ingénieurs, Analystes, Analystes Programmeurs, Programmeurs

Ordina et l'informatique : plus qu'un nom ...

Une référence qui s'est établie au fil des années sur l'efficacité et le sérieux, mais aussi sur la multiplicité de ses créneaux (économie et finances, distribution, industrie, scientifique).

Aujourd'hui, nous recherchons de nouvelles compétences, diplômés grandes écoles ou de l'enseignement supérieur. Des hommes comme vous, qui avez déjà une bonne base technique et quelques années d'expérience, qui ne demandent qu'à s'enrichir au sein d'une équipe. Des hommes qui veulent diversifier leurs connaissances dans un environnement stimulant et formateur.

Robert ARTHUR souhaite vous rencontrer pour construire avec vous votre avenir dans l'informatique avec ORDINA.

Ordina 10, rue Auber 75009 PARIS 266.67.88

REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

Bureau de recrutement (1400 personnes)

JEUNE CADRE FONCTION PER

... du responsable du personnel ... des relations humaines et sociales de ... des aspects de gestion des ressources ... des aspects de gestion des ressources ... des aspects de gestion des ressources ...

... CV, photo et prétentions ... 75000 PARIS CEDEX 01, qui

... INGENIEUR GRANDE ECOLE scientifique ... EXPERIENCE effective acquise

lesion scientifi

... un potentiel d'évolution et vous voulez vous ... un poste à fortes responsabilités ... un poste à fortes responsabilités ...

Futur manager

... au sein de notre Direction des Systèmes ... des projets de RECHERCHE OPERATIVES QUANTITATIVES (gestion des stocks, modélisation par des mises en place concrètes, etc.) ...

... CV manuscrite, photo et prétentions au Service Emplois à Mission Marchand - 92401 Courbevoie Cédex

COLGATE PALMOLIVE

N° 1 du Service Informatique en France (CA 35 MF, plus 33 % en un an) pour son agence de Levallois-Perret

UN INGENIEUR ORGANISATEUR

... une fonction pluridisciplinaire, il sera chargé de la mise en œuvre de nos clients : traduction des cahiers des charges en programmes informatiques, mise en place des procédures de gestion, etc.

... CV manuscrite, photo et prétentions au Service Emplois à Mission Marchand - 92401 Courbevoie Cédex

SECRETAIRE COMPTABLE

... 15 Conseil - La Gamma 1000 - 104, boulevard du 11 Novembre - 65000 Tarbes

PARIS - LYON

UNILOG

... 15 ans d'expérience ... des domaines de l'informatique, de la gestion, de la comptabilité, etc.

ingénieurs débutants

... grandes écoles ou cycle d'études supérieures ... des domaines de l'informatique, de la gestion, de la comptabilité, etc.

... CV manuscrite, photo et prétentions au Service Emplois à Mission Marchand - 92401 Courbevoie Cédex

Le Comité d'Etablissement

aérospatiale

... des projections ... des domaines de l'informatique, de la gestion, de la comptabilité, etc.

... CV manuscrite, photo et prétentions au Service Emplois à Mission Marchand - 92401 Courbevoie Cédex

مكتبة من الأصل



REPRODUCTION INTERDITE

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Etablissement industriel (1400 personnes)  
faisant partie d'un groupe français de renommée mondiale,  
situé en proche banlieue parisienne, souhaite intégrer

## JEUNE CADRE FONCTION PERSONNEL

Sous l'autorité du responsable du personnel, vous participerez à la politique des relations humaines et sociales de l'établissement. Vous coordonnerez la gestion prévisionnelle des ressources humaines et le développement de la gestion informatisée. Vous réaliserez des études ponctuelles et diverses (statistiques, tableaux de bord, ...).  
De formation supérieure, vous vous êtes spécialisé dans la fonction personnelle. Vous avez acquis au cours d'une première expérience professionnelle (1 à 2 ans) une bonne maîtrise des problèmes juridiques liés aux relations sociales.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions sous réf. 82539 à  
CONTEXTE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra  
75040 PARIS CEDEX 01, qui transmettra.

• Vous êtes INGENIEUR GRANDE ECOLE scientifique  
• Vous avez une première EXPERIENCE effective acquise en Cabinet Conseil ou en entreprise, de la

## Gestion scientifique

• Vous avez un fort potentiel d'évolution et vous voulez vous développer en ce domaine avant d'évoluer vers un poste à fortes responsabilités.  
• Nous sommes un groupe international de Sociétés de production et de commercialisation de produits de grande consommation caractérisés par le dynamisme de sa gestion et la volonté d'innover. Nous recherchons un

### Futur manager

• Nous vous proposons, au sein de notre Direction des Systèmes de management du groupe, de conduire des projets de RECHERCHE OPERATIONNELLE et TECHNIQUES QUANTITATIVES (gestion des stocks, modèles financiers, etc.) se traduisant par des mises en place concrètes.  
Cette fonction vous permettra de réaliser des missions dans tous les secteurs du groupe et d'en acquérir une large connaissance avant d'évoluer vers d'autres fonctions.

Adresser C.V., manuscrit, photo et prétentions au Service Emploi et Carrières,  
55, bd de la Mission Marchand - 93401 Copernic Cédex.

## COLGATE PALMOLIVE



N° 1 du Service Informatique en micrographie  
(C.A.: 35 M€, plus 33 % en un an) recherche  
pour son agence de Lavalade-Picard (92)

## UN INGENIEUR ORGANISATEUR

(Réf. 1101)  
Au sein d'une équipe pluridisciplinaire, il sera chargé de la partie organisation administrative auprès de nos clients : traduction des cahiers des charges en termes opérationnels et mise en place des procédures de gestion de l'information.  
Ce cadre est âgé d'une trentaine d'années, possède une Formation Supérieure de type IESTO, ESCAE, IAE... et apporte une expérience professionnelle adaptée à la fonction proposée.  
Comeurop propose une rémunération de départ d'environ 130.000.  
Ce poste est à pourvoir très rapidement.

## UNE SECRETAIRE COMMERCIALE

(Réf. 1102)  
de niveau BTS et déjà expérimentée, cette candidate aura pour mission d'assurer le suivi commercial et administratif - principalement sur traitement de textes - de nos clients. La connaissance de l'anglais est impérative.  
Les entretiens de sélection se dérouleront à Paris.  
Prière d'adresser votre dossier (lettre manuscrite + C.V. + photo et prétentions) sous référence choisie à

IS Conseil - Le Gamma 1000 -  
104, boulevard du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE.  
Les ingénieurs organisateurs intéressés peuvent appeler  
Christine Germain au (7) 889.34.37 pour un premier contact.

IS CONSEIL PARIS - LYON - MARSEILLE

## UNILOG

UNILOG - 15 ans d'expérience  
- 400 professionnels intervenant  
dans tous les domaines de  
l'ingénierie informatique, renforce  
les équipes de sa filiale UNILOG-FINANCE  
et recrute des

## ingénieurs débutants

diplômés grandes écoles ou  
3<sup>e</sup> cycle d'études supérieures  
scientifiques ou économiques.

Après un cycle de formation de plus  
de trois mois, ils sont intégrés  
dans des équipes travaillant en  
relation étroite avec nos clients.

sur des projets d'informatique  
bancaire. Ils participent à la  
réalisation de systèmes mettant  
en œuvre des techniques de pointe :  
bases de données, télétraitement.  
Leur évolution leur permettra  
d'acquiescer en permanence leurs  
connaissances et d'accéder à la  
conduite de projets et, ensuite,  
aux missions de conseil et d'audit.  
Cette offre s'adresse à des candidats  
souhaitant faire carrière et prêts,  
pour cela, à être disponibles et  
mobiles.  
Le prochain cycle de formation  
début le 9 Janvier 1984.  
Adresser-nous dès maintenant votre  
candidature sous référence 458  
à UNILOG-FINANCE - 9, rue Alfred-  
de-Vigny - 75008 PARIS. Membre  
de Syntec Informatique.

## Le Comité d'Etablissement de l' aérospatiale

LES MUREAUX, recherche

### Technicien-conseiller

chargé des prospections

dans le domaine du tourisme social

Vacances en famille, pour enfants ou vieillards et voyages collectifs.

Sa mission consistera : • à rechercher des organismes producteurs de voyages collectifs, les transporter et les héberger, etc., pour mettre en place et négocier tarifs et contrats ; • à produire des catalogues d'activités ; • à gérer le remplissage de nos centres de vacances.  
Par ailleurs, l'organisateur gère le patrimoine immobilier (3 centres de vacances, restaurant, gymnase).  
Profil du candidat : • une bonne expérience des démarches commerciales ainsi que d'excellentes qualités d'organisation et de gestion administrative • un sens des contacts et une grande disponibilité.  
Salaire 9.000 F x 13 mois

Adresser candidature + photo, jusqu'au jeudi 1er décembre 83 (cachet de la poste faisant foi) à  
M. LAFROQUE Secrétaire administratif du C.E. - AEROSPATIALE  
Route de Verneuil - 78130 LES MUREAUX

## Jeunes Ingénieurs

SERETE (800 personnes) est l'une des premières sociétés françaises d'ingénierie. Notre objectif : l'avenir de demain. Pour cela, SERETE répond aux besoins de modernisation de l'outil de production, • par une vision nouvelle de l'environnement industriel • par de nouvelles méthodes de conception (CAO) • par la mise en œuvre de nouvelles technologies.  
Dans le cadre de notre développement, nous recherchons :

### Ingénieur en Automatismes et Informatique Industrielle

Vous participerez avec notre service Automatismes et Informatique Industrielle, à la mise en œuvre des matériels et logiciels sur de grands projets industriels.  
Vous avez une première expérience d'automates programmables et de mini ou micro-ordinateurs. (réf. 52 M2).

### 2 Ingénieurs Logiciels

Avec notre service Automatismes et Informatique Industrielle, vous assurerez le choix et la mise en œuvre de logiciels ainsi que la conception et la réalisation de logiciels spécifiques.  
Vous avez une première expérience de réalisation de logiciels sur mini ou micro-ordinateurs. (réf. 54 M4).

### 2 Ingénieurs Etudes Economiques

Vous aurez au sein de notre service Etudes Economiques, la responsabilité d'études de faisabilité, d'implantation ou de marchés industriels en France et à l'étranger.  
Vous êtes ingénieur grande école. Une formation économique complémentaire est indispensable. (Réf. 41 M1).

Merci d'adresser votre candidature en précisant la référence choisie, à SERETE, Service Recrutement, 86 rue Régnault, 75640 Paris Cédex 13



### Ingénieur Génie-mécanique Mécatronique

Au sein de notre service Mécanique et Logistique (Mécatronique), vous interviendrez depuis les études de conception à la mise en exploitation de systèmes mécaniques complexes.  
Vous avez une spécialisation en automatique. Une première expérience en CAO sera appréciée. (réf. 18 M2).

### Ingénieur Instrumentation

Vous développerez les méthodes et outils de travail automatisés du groupe instrumentation et participerez à ses projets de process industriels.  
Une première expérience en contrôle et automatismes industriels est recommandée. (réf. 44 M4).

### 2 Ingénieurs commerciaux Agro-Alimentaire

Vous avez une première expérience commerciale réussie de l'Agro-Alimentaire. Vous désirez étendre vos responsabilités dans ce secteur. Serete vous propose de rejoindre son équipe de commerciaux.  
Vous êtes ingénieur ou de formation supérieure. (Réf. 59 M1).

SERETE est une importante Société d'ingénierie. Nous opérons en France et à l'étranger sur des réalisations industrielles variées (pétrole, chimie, agro-alimentaire, techniques avancées...). Dans le cadre de notre développement, nous recherchons

## Chef de Groupe Achats

En coordination avec les responsables des services techniques et juridique, votre mission sera d'obtenir les meilleures conditions commerciales et les meilleurs délais pour les fournitures et les travaux dont vous aurez la responsabilité. Pour cela, vous disposerez d'une équipe d'assistants et utiliserez des outils informatiques des commandes. Le poste est basé à Paris. Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur et bien familiarisé avec les équipements du secteur génie industriel. Vous parlez couramment anglais. (Réf. 27 M2)

Merci d'adresser votre candidature sous réf. choisie à SERETE, Service de Recrutement, 86 rue Régnault, 75640 Paris Cédex 13.



## Responsable de projets confirmé

Vous aurez la responsabilité, sous le contrôle du Directeur de Réalisation, de la conduite de vos projets. Votre compétence s'exercera sur la mise en place des équipes, sur le suivi des plannings, du budget... jusqu'à la réception finale par le client. Vous êtes ingénieur grande école. Vous avez une expérience de 5 à 10 ans dans la fonction. La diversité des secteurs d'activité de SERETE vous offrira de réelles opportunités professionnelles. (Réf. 32 M2)

## THOMSON-CGR EQUIPEMENTS MEDICAUX

Vous offrez de participer au développement de ses équipes de MARKETING dans les domaines de la SCANOGRAPHIE, et de la RADIOLOGIE NUMERIQUE.

Pour réaliser nos objectifs ambitieux, nous recrutons plusieurs :

## INGENIEURS PRODUITS

DIPLÔMÉS D'ETUDES SUPERIEURES ET CONNAISSANT BIEN LES TECHNOLOGIES  
ELECTRONIQUES ET INFORMATIQUES.

Ils auront en charge la gestion d'une ligne de produits et devront notamment :

- assurer le suivi auprès des études de la création du produit,
- élaborer les plans de lancement,
- assister les réseaux internationaux au niveau de la promotion,
- proposer des évolutions des cahiers de charges.

Préférence sera donnée aux candidats ayant quelques années d'expérience pratique de l'industrie et connaissant parfaitement la langue anglaise.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence 33860 M-THOMSON CGR, Direction de l'Emploi,  
Madame DUPUIS, 33, avenue de Maine, BP 50, 75755 PARIS CEDEX 15.

## 1 TECHNICIEN ELECTRONICIEN

niveau BTS ou équivalent pour laboratoire de maintenance.

Le candidat devra maîtriser la langue anglaise, être disponible, accepter de fréquents déplacements de courte durée, posséder une expérience des systèmes à micro-processeur.

## 1 REPRESENTANT

pour démonstration et vente dans les théâtres et lieux de spectacle.

Le candidat devra être disponible, posséder une bonne expérience de la prospection et de la vente, accepter de fréquents déplacements de courte durée.

La connaissance du matériel d'éclairage scénique est souhaitable.

Envoyer C.V. et prétentions s/réf. 1870 à  
PIERRE LICHOU S.A. - BP 220 -  
75063 PARIS Cédex 02 qui transmettra.

## IMPORTANTE SOCIETE DE PROMOTION IMMOBILIERE

recherche  
pour faire face à son développement

## Responsables de Programmes

Cette fonction convient à des candidats de formation supérieure, ayant une expérience de 2 années environ dans cette profession et capables d'assurer la gestion administrative et financière des programmes qui leur seront confiés.

Postes à pourvoir rapidement. Lieu de travail : Paris 16<sup>ème</sup>

Adresser CV + photo et prétentions sous réf. 28494 à  
COFAP - 40, rue de Chabrol 75010 PARIS  
Discrétion totale assurée.

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

## OFFRES D'EMPLOIS

La direction d'une  
**IMPORTANTE ENTREPRISE INDUSTRIELLE**  
a décidé la mise en place d'un nouveau plan de  
développement informatique. De ce fait, elle  
embouteille

**UN CHEF DE PROJET**

pour mettre en place le nouveau système de ges-  
tion de personnel.  
Le candidat sera **INGÉNIEUR** de formation et  
connaîtra l'OS.

La connaissance d'un produit de gestion de  
personnel sera appréciée.  
Le poste est à pourvoir à PARIS 1<sup>er</sup> arr.  
Env. sous référence ID 10, à  
COMELOG - 9, rue Sainte Anne - 75001 PARIS

comelog

250/300.000 F.an

Société de fabrication électromécanique de pointe,  
proche Banlieue Parisienne, recherche

**Chef de service  
de la Gestion de Production**

Il sera responsable :  
• de la réalisation des objectifs de la gestion de production : ordonnancement, lancement, gestion des stocks,  
• du développement de l'informatisation de notre système de gestion de production.

Le candidat alliera rigueur et réalisme. Il aura une première expérience de la fonction dans une entreprise de  
pointe et en expansion, où il aura fait preuve de ses qualités d'animation et d'organisation d'une équipe.

Si vous présentez ces qualités de "meneur d'hommes", nous vous remercions d'adresser votre candidature  
s/réf. 82425 à CONTEXTE PUBLITE 20, avenue de l'Opéra 75040 PARIS CEDEX 01 qui transmettra

**LES EDITIONS LEGISLATIVES  
ET ADMINISTRATIVES**

recherchent pour l'une de leurs publications :  
**le Dictionnaire Permanent de Droit Social Rural**

**rédacteur (trice)**

Le poste exige un niveau d'études supérieures (DES  
de droit social ou équivalent) ainsi qu'une expérience  
rédactionnelle certaine ; une formation complémen-  
taire en droit social agricole serait très appréciée.

Statut : JOURNALISTE

Envoyer lettre manuscrite, C.V. très détaillé et photo à  
la Direction du Personnel - 19, rue Péclet  
75739 PARIS CEDEX 15

**LCT Laboratoire Central  
de Télécommunications  
recherche****POUR SON SERVICE BREVETS  
ingénieur  
électronicien**

Débutant ou quelques années d'expérience  
dans la propriété industrielle.

Bonne connaissance de l'anglais - Nationalité Française exigée  
Avantages sociaux.

Merci d'adresser votre candidature (en précisant éventuellement les  
domaines techniques où l'expérience a été acquise) et préférences à  
LCT - BP 40 - 78141 VELIZY-VILLACOUBLAY Cedex

MINISTRE DE LA DEFENSE  
SERVICE TECHNIQUE DES  
PROGRAMMES AERONAUTIQUES  
recherche

**INGENIEUR**

pour instruction technique certification avions  
civils. Diplôme exigé.

Expérience souhaitée et formation aéronautique  
exigée. Libéré service national.

Ecrire avec C.V. à :  
SERVICE TECHNIQUE DES  
PROGRAMMES AERONAUTIQUES  
Bureau du Personnel  
4, avenue de la Porte d'Issy  
75996 PARIS-ARMÉES.

**Marketing GP  
bricolage**

... à Marseille. Nous commercialisons sur toute la France des produits  
très techniques pour le bricolage. Notre implantation dans les circuits  
spécialisés et dans la grande distribution est assez remarquable.

Nous voulons nous développer sur de nouveaux créneaux. Nos  
produits sont le plus souvent fabriqués par les usines de notre groupe.  
Mais nous avons toute liberté pour faire appel à d'autres industriels.

Notre directeur général recherche le spécialiste développement de  
produits qui va l'assister dans cette mission passionnante. Votre  
expérience des études de marché et votre connaissance de la vente  
grand public et distributeurs nous intéressent. Votre évolution de  
carrière dans notre groupe ne pose pas de problème, surtout si le  
commercial très opérationnel vous convient.

Bernard Julhiet Psycom vous assure étude sérieuse de votre dossier  
(lettre, CV, photo), réponse et discrétion. Merci d'écrire sous réf.  
3839M, rue de Berri - 75008 Paris.

Bernard Julhiet  
Psycom

Membre de Syntec

Société de recherche appliquée à l'industrie  
recherche

**INGENIEUR  
ELECTROTECHNICIEN**

ayant quelques années d'expérience en électro-  
magnétisme.  
Connaissances en Electronique de Puissance  
appréciées.

Il étudiera, expérimentera et développera des  
matériels nouveaux en Electrotechnique avancée  
(machines à aimants ou à reluctance variable  
etc...)

Il travaillera au sein d'une équipe pluridisciplinaire  
du département Energie.

Lieu de travail : banlieue Ouest Versailles.

Envoyer C.V. et rémunération s/réf. 3462 à  
PIERRE LICHOU S.A., BP 220,  
75063 PARIS Cedex 02 qui transmettra.

**chef des ventes**

CHEMISES HOMME

Nous sommes l'un des plus importants fabricants français de PAP masculin. Nous distribuons plusieurs lignes  
de produits. Nous recherchons un Chef des Ventes pour l'une de nos griffes. Celle-ci offrira une gamme  
complète ville et sport, et sera diffusée auprès des détaillants sélectionnés. Nous souhaitons recruter un candi-  
dat d'une trentaine d'années, animé, expérimenté mais également homme de réflexion marketing. Ce colla-  
borateur participera à la sélection de son équipe, organisera et contrôlera l'activité de celle-ci. Il suivra la pro-  
gression de notre implantation et participera à l'élaboration de la stratégie commerciale du département. Nous  
lui confierons en direct certains clients importants. Nous apprécierons une expérience de l'animation acquise  
dans la distribution, pas nécessairement dans un produit influencé par la mode (l'essayer, l'alimentation...). Ce  
poste est voué à une rapide évolution pour un candidat de fort potentiel.  
Si cette proposition vous intéresse, nous vous demandons d'adresser votre dossier sous référence 312.83 M à  
notre Conseil - 61, boulevard Haussmann - 75008 PARIS



Chantal Baudron. s.a.

MEMBRE DE SYNTec

**ANATOR S.A.**

Société en constante expansion

recherche

**COMMERCIAUX**

chargés de la promotion et de la vente de ses produits.  
Les postes proposés nécessitent un minimum de  
connaissances en pré-informatique. Une expérience dans  
les domaines suivants :

- Terminals à lecteur de badge.
- Télécommunications.
- Constituer un atout supplémentaire.

Poste à pourvoir en région parisienne

Envoyer C.V. manuscrit + photo + préférences à :  
Société ANATOR  
18, rue de Sartrouville  
95240 Cormeilles-en-Parisis.

IMPORTANTE SOCIETE  
Banlieue Sud-Ouest de Paris recherche  
pour les développements logiciels  
de réseaux multiservices  
d'entreprise

**INGENIEURS  
GRANDES ECOLES  
ou équivalent**

Débutants ou quelques années d'expérience.  
Anglais lu - Nationalité française exigée -  
Avantages sociaux.

Adresser votre Etat Civil et C.V. s/réf. 46582  
à PROJETS 12, rue des Pyramides 75001 Paris  
qui fera suivre en toute discrétion.

**FENWICK MANUTENTION**

PREMIER CONSTRUCTEUR FRANCAIS  
DE CHARIOTS ELEVATEURS  
(C.A. 850 millions de francs)

recherche

**POUR SON SIÈGE SOCIAL  
CHEF COMPTABLE**

POSTE :  
- Responsabilité d'une équipe de 20 personnes dont  
3 cadres.  
- Supervision comptabilité générale, déclarations fiscales,  
comptabilités clients et fournisseurs, trésorerie courante  
et consolidations.  
- Poursuite de l'informatisation en cours (modernisation  
des outils de gestion).

PROFIL :  
- D.E.C.S. ou niveau équivalent.  
- Expérience dans poste similaire.  
- Qualités d'animateur, sens de l'organisation.  
- Désir de s'insérer dans une équipe dynamique.

Faire parvenir C.V. détaillé et préférences à  
FENWICK MANUTENTION  
Direction des Ressources Humaines  
69, rue du Docteur Bauer, 93484 SAINT-OUEN.

**CRÉDIT-BAIL****MOBILIER****CADRE  
COMMERCIAL**

Pour faire face à l'expansion de ses activités de crédit-bail et de loca-  
tion de biens d'équipement professionnel, groupe bancaire de noti-  
riété mondiale recherche :

- CADRE COMMERCIAL - 28 ans minimum, forma-  
tion commerciale supérieure,  
- ayant quelques années de pratique bancaire, ou de  
préférence d'expérience du crédit-bail mobilier,  
- avec un tempérament de prospecteur (auprès des  
fabricants de matériels d'équipement, des P.M.E.  
moyennes et importantes) et de réalisateur,  
- disponible pour déplacements courts, mais fréquents,  
- langue anglaise très souhaitée.

L'implantation internationale du groupe offre toutes perspectives  
d'évolution.

Ecrire avec CV, photo et préférences sous référence 33869 à HAVAS  
CONTACT, 1, place du Palais-Royal - 75001 PARIS, qui transmettra.

**EUROSOFT-  
SYSTEMES**

renforce ses équipes et recherche des

**INGENIEURS  
INFORMATIENS**

De formation grande école ou universitaire (Bac + 5).

Ils participeront à des projets dans les domaines :

- logiciels de base et réseaux,
- génie logiciel,
- télécommunications,
- informatique industrielle, temps réel,
- réalisation de systèmes de gestion.

Expérience appréciée : PDP, VAX, MINI 6, SOLAR, MICRO 8 et 16 BITS.  
Grands systèmes IBM et BULL.

Vos candidatures seront étudiées par Marie-France BURQ  
EUROSOFT - Service Recrutement  
38, Bd Henri Sellier 92150 SURESNES

ÉTABLISSEMENT FINANCIER  
(PARIS-1)  
FILIALE D'IMPORTANTES  
COMPAGNIES D'ASSURANCE  
A FORME MUTUELLE

recherche  
pour assister son Directeur Général

**UN(E) JEUNE ATTACHÉ(E)  
DE DIRECTION  
ADMINISTRATIVE**

Futur(e) Secrétaire Général, qui sera chargé(e)  
progressivement de la supervision de l'ensemble des  
fonctions :

- Administratives,
- Comptables,
- Sociales et fiscales.

Ainsi que de la constitution et du suivi de dossiers  
(SICAV, Fonds Communs de Placement...).

Pour postuler à ce poste, une formation supérieure est  
exigée (H.E.C., ESSEC, DECS) ainsi qu'une première  
expérience réussie dans une fonction administrative à haut  
niveau.

Adresser C.V., photo et présent. sous réf. T 043 048 M à  
RÉGIE PRESSE  
85, bis rue Réaumur, 75002 PARIS.

HOTCHKISS-BRANDT SOGEME, filiale THOMSON,  
leader européen de l'automatisation postale, établissement à  
PARIS, banlieue NORD (proximité immédiate du métro), crée  
dans le cadre de son expansion à l'export les deux postes  
suivants :

**Ingénieurs  
électroniciens**

Le premier poste s'adresse à un ingénieur confirmé apportant un  
savoir-faire en logique, analogique et systèmes. Il aura une  
mission autonome de choix techniques fondamentaux au niveau  
de la conception et une responsabilité d'encadrement.

Le second poste s'adresse à un débutant d'une grande école  
s'intéressant aux problèmes des ultra-sons et souhaitant conce-  
voir dans ce cadre en animant une équipe. La notoriété et  
l'importance de la Société permettent une évolution significative  
des carrières. Les entretiens auront lieu à PARIS et à LYON.  
Ecrire au CABINET GATIER, 32 rue Barème 69006 LYON,  
sous réf. 246 M.

Cabinet Gatier

REPRODUCTION INTERDITE

## OFFRES D'EMPLOIS

Dans le cadre de son expansion, ROCK  
deuxième fabricant européen de matériaux

**INGÉNIEUR  
DEVELOPPEUR**

Rattaché hiérarchiquement au Chef du Dé-  
veloppement, il aura pour tâche essen-  
tielle de concevoir des solutions « produits / applica-  
tions » optimales de solutions « produits / applica-  
tions » aux besoins du marché. Basé à Paris, il se-  
ra en contact permanent avec les usines et sera en rela-  
tion avec les clients pour la certification.

Le poste requerra d'un ingénieur d'expé-  
rience (ESTP - ESS...) ayant une première expé-  
rience dans le second œuvre bâtiment.

Envoyez CV, lettre manuscrite et  
photo à :  
Hervé TOURETTE - ROCKWOOL  
48 / 50 rue Albert - 75013

ROCKWOOL-ISO  
LAINE DE ROCH VOLCAN

**banque**

banque Nationale recherche pour son  
SECRETARIAT GENERAL

**JURISTE HF**

Le poste : • poste nouveau • rattaché  
directement au Secrétaire Général • Paris.

Mission : Elaboration et suivi des diffé-  
rents contrats, participation aux négocia-  
tions, conseil au niveau du Groupe  
en matière de Droit des Sociétés et de  
Secretariat Juridique des Sociétés.

Le profil : la trentaine - Docteur en  
Droit - 5 ans minimum d'expérience de  
la fonction dans une banque, une  
société importante ou un cabinet spé-  
cialisé - Autonomie - Sens des responsa-  
bilités.

Envoyer C.V., préférences sous réfé-  
rence 352-M à I.C.A. - 3 rue d'Hauteville,  
75010 Paris, qui transmettra.

International Classified Advertising  
NEW YORK PARIS

Une importante société presse/édition  
recherche

**attaché (ée)  
de presse**

Le candidat sera responsable des relations exté-  
rieures de la société en charge  
de la mise en place des correspondants de presse.  
Il assurera la presse des nouveaux produits.

Le poste est en outre aux activités de relations  
publiques.

Le candidat sera une personne de formation  
supérieure ayant une expérience de 2 à 5 ans dans  
un poste similaire dans les secteurs : édition, journa-  
lisme, publicité, communications, promotion, cabinets de  
conseil publicitaires.

Les connaissances et qualités de rédaction seront  
exigées pour tous les postes, ainsi que la connais-  
sance de l'anglais.

Envoyer manuscrit C.V., photo et préférences  
sous référence 372 RT

SCOTI 33, rue de Miromesnil  
75008 Paris  
Discrétion assurée

**BANQUE PRIVÉE**

recherche

**UN RESPONSABLE  
DU SERVICE ARCHIVES**

Le candidat en charge la mise en place et la réalisation  
des nouvelles techniques d'archivage.

Pour gérer et développer le service.

- 30 ans et plus.
- Bonne formation de base.
- Formation informatique indispensable.
- Capacité à l'encadrement.

AVANTAGES SOCIAUX.  
STATUT BANCAIRE.

Envoyer curriculum vitae et préférences à  
RENE-PRESSE sous réf. T 042.852 M.  
85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.



OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

OFFRES D'EMPLOIS

Dans le cadre de son expansion, ROCKWOOL-ISOLATION, deuxième fabricant européen de matériaux isolants recherche un

## INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT

Rattaché hiérarchiquement au Chef du Département Recherche & Développement, il aura pour tâche essentielle la mise au point optimale de solutions « produits / applications » correspondant aux besoins du marché. Basé à Paris, il sera appelé à se déplacer dans nos différents usines et sera en relation avec les laboratoires d'essais et de certification. Ce poste conviendrait à un ingénieur de formation bâtiment (ESTP - ESS...) ayant une première expérience de la fonction dans le second œuvre bâtiment.

Envoyer CV, lettre manuscrite et prétentions à  
Harvê TOURETTE - ROCKWOOL-ISOLATION  
48 / 50 rue Albert - 75013 PARIS



ROCKWOOL-ISOLATION

LAINE DE ROCHES VOLCANIQUES

### ARTHUR ANDERSEN & Cie

Recherché, pour faire face au développement rapide de son groupe « Techniques Avancées », plusieurs :

#### INGÉNIEURS CONSEILS DÉBUTANTS

Jeunes diplômés de Grandes Ecoles (E, Centrale, Télécom, Supélec, Mines, Paris, Strasbourg, INRA, ...)

Motivés par la recherche d'un métier dynamique, dans un cadre international et une ambiance de professionnalisme relevant d'une grande liberté d'organisation, ils ont choisi :

#### INGÉNIEURS CONSEILS EXPÉRIMENTÉS

Diplômés de Grandes Ecoles, ayant 2 à 3 ans d'expérience technique diversifiée (grandes entreprises, constructeurs, cabinets de conseil, ...)

Ayant démontré leur aptitude et leur goût pour les contacts avec les clients, et leur capacité à assumer de larges responsabilités.

NOUS VOUS OFFRONS :

- La possibilité de développer vos compétences nouvelles sur des missions internationales de pointe dans des secteurs d'avenir (industrie, chimie, CAO, robotique, systèmes temps réel, informatique, traitement de l'image, ...)
- L'occasion de saisir des possibilités d'évolution rapides, dans un cadre international, au sein d'une équipe jeune.
- Une formation intensive aux Etats-Unis.

Envoyer C.V. avec photo à  
Jean-Claude QUEZ  
ARTHUR ANDERSEN & CIE  
Tour Dan - Caden 17  
92002 PARIS LA DEFENSE 2

Dans le cadre des activités de leur  
SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE  
(révision légale et contractuelle, conseil en gestion, publications, formations).

J.-L. BOULOT, J.-P. CRETAL  
J. JOLIVET, S. KOSKAS

recherche

#### UN CHEF DE MISSION DES ASSISTANTS

Diplômés de l'enseignement supérieur (ESSEC, H.E.C., E.S.C. ou équivalent)

Envoyer C.V. avec lettre manuscrite et prétentions à  
CONSEIL ET EXPERTISE S.A.  
53, rue du Château-d'Eau, 75018 PARIS.

#### UNE IMPORTANTE CAISSE DE RETRAITE ET DE PRÉVOYANCE

DE PARIS

recherche

#### LE RESPONSABLE DE SA DÉLÉGATION RÉGIONALE DE LILLE

LE CANDIDAT, de formation supérieure, âgé d'au moins 30 ans, devra posséder la maîtrise de l'organisation, le goût des contacts humains et des questions sociales.

L'EMPLOI comporte de multiples déplacements de courte durée dans la région et implique l'obligation de posséder une automobile.

La préférence sera donnée à un candidat originaire de la région ou justifiant d'une bonne connaissance de celle-ci.

Envoyer C.V., photo et prétentions sous référence n° 9.728 à PRAIRIAL 47, rue des Tournelles, 75003 PARIS qui transmettra.

#### LE GROUPEMENT FRANÇAIS D'ASSURANCES

RECHERCHE POUR SECONDER SON DIRECTEUR JURIDIQUE

#### UN JEUNE JURISTE

Diplômé d'une Maîtrise en Droit des Affaires et ayant une expérience en Cabinet de Conseil Juridique ou Étude de Notaire.

Le poste, qui est à pourvoir immédiatement, nécessite esprit d'initiative et sens des réalités.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, avec lettre manuscrite, prétentions, C.V. et photo à Marie de COLBERT, GFA, 38, rue de Châteaudun, 75009 PARIS.

#### GROUPE DE SOCIÉTÉS AÉRONAUTIQUES

recherche

#### RESPONSABLE INFORMATIQUE

Directement rattaché au comité de direction du groupe, il sera chargé de la mise en œuvre du plan informatique depuis l'étude des besoins avec les utilisateurs, des différentes filiales jusqu'à la mise en exploitation de ce plan.

Ce poste conviendrait à un ingénieur grandes écoles ayant une expérience d'au moins 5 ans en qualité d'ingénieur en organisation ou de chef de projet.

Adresser dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo + éventuelle rémunération actuelle) à Cie Française Transis, 32, bd Plandrin, 75116 PARIS.

### adret électronique.

Société d'Électronique de Haut Niveau Technique

Très novatrice - 200 Salariés

Leader sur le marché français et fortement exportatrice

RECHERCHE

#### UN INGÉNIEUR RESPONSABLE DU SERVICE INDUSTRIALISATION HF

- Il participera au développement des produits.
- Il concevra et réalisera les outils nécessaires à leur fabrication et établira les gammes correspondantes.
- Il devra avoir eu une première expérience dans un poste similaire au sein d'une Entreprise Électronique.
- La connaissance du MTBM et de l'analyse de la valeur sont nécessaires ainsi qu'une bonne pratique de la langue anglaise.

#### UN ASSISTANT COMMERCIAL HF

- Il élaborera et diffusera les documents technico-commerciaux supportant la vente : fiches techniques, notes d'application, publicité...
- Il organisera et assurera les stages de formation des vendeurs.
- Une formation ou une expérience en radiocommunication lui permettra d'acquies rapidement la connaissance de nos produits et de leurs applications.
- Une très bonne connaissance de la langue anglaise est indispensable.

Merci d'adresser votre C.V. + photo + prétentions à

DIRECTION DU PERSONNEL  
BP 33 - 78192 TRAPPES CEDEX

#### AROMATICIEN CONFIRMÉ

Adresser dossier de candidature, sous réf. 3.084 à Média-Systems, 104, rue Réaumur, 75002 Paris, qui transmettra.

#### UN COLLABORATEUR HOMME ou FEMME

président DECS ou équivalent, sera en charge l'animation d'une équipe de 3 personnes et la responsabilité de dossiers comptables et fiscaux.

Envoyer C.V. sous réf. 2547 à PLUSCOPE JURISCIPT, 13, rue Royale, 75008 Paris (Lettre transmettra).

#### PROFESSEUR D'ALLEMAND

langue maternelle enseignement BANQUE PARIS

Tél. à CETRADEL : 823-33-33

PETITE SOCIÉTÉ RECHERCHE POUR MICRO-INFORMATIQUE APPLIQUÉE À L'INDUSTRIE

INGÉNIEUR ou DUT expérimenté pour études et mise au point matériel et logiciel sur microprocesseurs Intel.

Envoyer C.V. à G.I.E. 41-61, rue Jacquard, 21, 77400 Lagny-sur-Marne

L'entreprise de nouvelle Zélande à Paris recherche un

COMPTABLE

à partir de janvier 1984. Expérience exigée. Une connaissance de l'Administration française et du système de Sécurité sociale serait aussi un atout. Le postulant devra être bilingue (français-anglais).

Pour détails supplémentaires, écrire à l'adresse de Nouvelle-Zélande, 7 rue de Léonard-de-Vinci, 75116 Paris.

CAISSE RETRAITE ET DE PRÉVOYANCE quartier ST-LAZARE

recherche CADRE

FORMATION COMPTABLE

CONTRÔLE GESTION

Bonnes notions d'organisation et d'information souhaitées.

Le salaire dont le montant dépendra de la valeur du candidat ne sera pas inférieur à 750.000 F/an.

Env. C.V., lettre manuscrite, photo à N° 6546, AMEP PA 37, rue de Col-Poy, 75006 PARIS.

D.O.O.

78, Champs-Élysées

INGÉNIEURS TÉLÉPHONIE

LOGICIEL

FORTE RÉMUNÉRATION

Tél. pour R.V. : 358-17-88.

## banque

Banque Nationale recherche pour son

#### JURISTE HF

Le poste : poste nouveau - rattachement au Secrétaire Général - Paris.

Mission : Élaboration et suivi des différents contrats, participation aux négociations, conseil au niveau du Groupe en matière de Droit des Sociétés et de Secrétariat Juridique des Sociétés.

Le profil : la trentaine - Docteur en Droit - 5 ans minimum d'expérience de la fonction dans une banque, une société importante ou un cabinet spécialisé - Autonomie - Sens des responsabilités.

Envoyer C.V., prétentions sous référence 1924 à I.C.A. - 3 rue d'Hauteville, 75010 Paris, qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

#### BANQUE recherche futur ADJOINT DIRECTEUR FINANCIER

Il assurera, les relations comptables, organisation-informatique, après formation comptable.

Env. C.V. et prét. réf. 11314 à P. LICHIAUS S.A. BP. 220 75003 PARIS CEDEX 02 qui transmettra.

Rech. JOURNALISTE professionnel pour revue technique Leader dans son secteur et 10<sup>e</sup> en France dans l'industrie.

Écrire sous la réf. 278.448 M RÉGIE-PRESSE 85 bis, r. Réaumur, 75002 Paris.

Repères SOCIÉTÉ D'ÉTUDE DE MARCHÉ 21, rue de Miromesnil 75008 Paris

recherche

CHARGÉ(E) D'ÉTUDES QUALITATIVES TRÈS CONFIRMÉ(E)

Env. C.V. et prétentions à : Nade de Saint-Corvais.

P.M.E. recherche

A.T.S. ou A.T.P. pour travaux laboratoire géométriques

Env. C.V., photo et prét. à : BERTAL, 48, rue de la Harpe, 75005 Vincennes.

Important organisme public Paris

recherche

SPECIALISTE CONTRÔLE DE GESTION

Grande école de gestion ou équivalent. Émission 28 ans. Expérience professionnelle appréciée.

Envoyer lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous n° 278.488 M RÉGIE-PRESSE 85 bis, rue Réaumur, Paris 2<sup>e</sup>

Société MARCONI-ALFORT recherche un :

COMPTABLE II

30 ans env. Niv. Professeur ou 3<sup>e</sup> cycle. Comptable, système informatique, connaissance des langues. Expérience 5 ans souhaitée. Possibilité d'évolution vers de plus amples responsabilités.

Ad. C.V. + photo + réf. 2528 à PLUSCOPE JURISCIPT 13, rue Royale - 75008 Paris (Lettre transmettra).

Revue professionnelle de l'automobile

recherche JEUNE REDACTEUR (TRICE) pour les rubriques Equipements et Outillage.

Env. C.V. et prétentions à : SOLCAM PA 66, av. de la Grande-Vierge, 75782 PARIS CEDEX 12.

VILLE DE GUYANCOURT

recrute d'urgence pour son secteur ACTIVITÉS ÉCONOMIQUES ET EMPLOIS

UN (E) REDACTEUR (TRICE) OPTION ANIMATION

Envoyer C.V. à M. le Maire 74500 GUYANCOURT.

Une importante société presse/édition recherche

#### attaché (ée) de presse

dépendant(e) du responsable des relations extérieures, il/elle prendra en charge :

- les relations avec les correspondants de presse,
- le lancement presse des nouveaux produits.

Il/elle participera en outre aux activités de relations extérieures.

Ce poste sera confié à une personne de formation universitaire, ayant une expérience de 2 à 5 ans dans un poste similaire dans les secteurs : édition, journalisme, publicité, annonces, promotion, cabinets de relations publiques.

Culture, contacts et qualités de rédaction seront évidemment des atouts majeurs, ainsi que la connaissance de l'anglais.

Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 372 RT

SCOTI 33, rue de Miromesnil 75008 Paris Discretion assurée.

BANQUE PRIVÉE recherche

#### UN RESPONSABLE DU SERVICE ARCHIVES

Pour prendre en charge la mise en place et la réalisation des nouvelles techniques d'archivage.

Pour gérer et développer le service.

Le candidat :

- 30 ans ou plus.
- Bonne formation de base.
- Formation informatique indispensable.
- Capacité à l'encadrement.

• AVANTAGES SOCIAUX. • STATUT BANCAIRE.

Envoyer curriculum vitae et prétentions à RÉGIE-PRESSE sous n° T 042.852 M, 85 bis, rue Réaumur, 75002 PARIS.

## banque

Banque Paris 8<sup>e</sup> recherche

#### RESPONSABLE D'EXPLOITATION CLASSE V

Chargé de l'entretien et du développement d'une clientèle de déposants.

Le candidat, âgé de 30 ans minimum, aura bénéficié d'une solide formation générale et bancaire. Son dynamisme, son goût des contacts humains et son aptitude à la négociation, auront été éprouvés lors d'une précédente expérience de prospection de clientèle.

Poste évolutif en fonction des résultats obtenus.

Adresser lettre de candidature manuscrite, C.V. et prétentions sous réf. 1914-M à I.C.A. - 3 rue d'Hauteville 75010 Paris qui transmettra.

I.C.A. International Classified Advertising NEW YORK PARIS

#### TUILLET et Cie

CABINET DE REVISION COMPTABLE recherche

pour faire face à son développement

#### REVISEURS CONFIRMÉS

• 3 à 5 ans d'expérience en Cabinet français ou international

• Formation supérieure exigée

NOUS VOUS OFFRONS :

- la possibilité de vous intégrer dans une structure souple et évolutive
- une activité axée sur la région parisienne
- une variété de missions permettant une préparation adaptée aux exigences du diplôme

Ecrivez-nous :

Cabinet TUILLET et Cie 22, rue de la Banque 75002 PARIS

LA PLUS GRANDE BANQUE DE DONNÉES JURIDIQUES FRANÇAISE

recherche pour son service de formation, à PARIS

#### UN (E) ASSISTANT (E)

De formation juridique (niveau DEUG Droit) :

- Il (elle) aura une expérience pédagogique et parlera couramment l'anglais ;
- Il (elle) sera chargé(e) de former et d'assister la clientèle, ainsi que d'assurer le secrétariat s'y rattachant.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prét. à l'attention de M. le Directeur du Personnel

TELECONSULT-44, rue de Foy, 75006 PARIS.

Lexis

Lexis

Lexis

Lexis

## OFFRES D'EMPLOIS

Société de Services appartenant  
à un Groupe aux activités diversifiées  
recherche

**RESPONSABLES  
D'UNITES  
D'EXPLOITATION  
AUTONOMES**  
pour deux de ses Centres

Ils gèrent des Centres de profit comprenant 100 personnes. Ils organisent et contrôlent les activités d'exploitation, la gestion du personnel et la gestion administrative.

Ces postes nécessitent une expérience de la gestion d'une unité de production, acquise sur le terrain soit en milieu industriel, soit dans le transport ou la distribution.

La connaissance de l'allemand serait appréciée.

Adressez votre candidature sous ref. 1050-H à  
Françoise BARSI

 **LTM CONSULTANTS**  
63 avenue de Villiers  
75017 Paris

**Préservatrice Foncière TIARD**  
Compagnie d'Assurances

recherche pour son  
Département **COMPTABLE**

**CADRE  
COMPTABLE**

**réassurances cessions**

**MISSION :**

- suivi des règlements,
- vérification des virements

**PROFIL :**

- BAC + 2,
- expérience 3 à 4 ans dans  
ce secteur d'activité.

Nombreux avantages sociaux.

Adresser lettre manuscrite, c.v., photo et  
présentations à Préservatrice Foncière  
Service Recrutement - 18, rue de Londres  
75457 PARIS CEDEX 09.

**Assistante  
d'un chasseur de têtes**

Pour une secrétaire de direction (Bac+1) 0 ans d'expérience, pratique de l'anglais) dans le 8ème, c'est l'opportunité d'une collaboration très personnelle au sein d'une petite équipe de classe.

De la présence, de la vivacité d'esprit, beaucoup de rigueur, de l'aisance dans les contacts à haut niveau, une bonne capacité de rédaction, le sens de la confidentialité, l'intérêt pour la vie des affaires.

Adressez CV, lettre, photo, prétentions sous réf. 1563M à

**SOURCES** 16 rue Jean-Jacques Rousseau  
75001 Paris (ou transmettez à

**ASSOCIATION CULTURELLE**  
recherche  
pour service théâtre  
et conférences, personne  
capable d'organiser et suivi  
bilanaires

Env. C.V. et prétentions  
**ARTS ET 7516 PARIS**  
29, r. des Fossiles, 75009 PARIS

**ERIN**

recherche  
pour réalisation de logiciel  
en informatique  
Industrie

- Logiciel de base  
(mini-micro)

**DES INGÉNIEURS  
GRANDES ÉCOLES  
UNIVERSITAIRES**

Option : informatique, auto-  
matisme, électronique.

**DES DUT  
INFORMATIQUE**

**ENTREPRISE** banquière  
Sud de Paris  
recherche

**CHEF COMPTABLE**  
Expérience : 5 ans

Adressez C.V. à M<sup>me</sup> MARC  
Expert comptable 77, rue  
Lafayette, 75009 Paris

**RECHERCHE** pour gérer  
une banque, autonome  
dans le Sud de France

**ANCIEN CONCESSION-  
NAIRE**  
OU GESTIONNAIRE  
d'une grosse affaire.  
Salaires sans cesse croissants.  
Ecr. à : M<sup>me</sup> J. B. DE LA  
72, bd Sébastopol,  
75003 PARIS.

Groupe presse catholique  
cherche

**CADRE CCIAL  
OU ANIMATEUR**

pr. organisation et développement  
nouveau militant, une grande  
expérience dans le mouvement  
partement Walsall-angl.  
Ecr. à : M<sup>me</sup> J. B. DE LA  
72, bd Sébastopol,  
75003 PARIS.

85 rue du Réaumur, Paris 2<sup>e</sup>

**Recherche RESPONSABLE  
COMMERCIAL ET PÉDAGOGIQUE**  
avec France angl.  
Env. C.V. et lettres de  
recommandation à :  
INTERNA-TIONALE S.P. 114

**Débütante à 3 ans d'expérience.**  
Les candidats retenus seront convoqués dans les 15 jours.

**Adresse avec C. à ADUAL Pub.**  
10, rue de la Chapelle, 27, rue Taitbout,  
75009 Paris, qui transmettra

**Association culturelle  
des voyageur**  
**recherche**  
pour son service information  
et diffusion. On nous veut  
responsable, équilibré, disponible  
en juillet et août, susceptible  
de travailler sur le terrain, avec  
conception et application de  
brochures.

**Exp. écrite appréciée.**

**Envoyer C.V. et références  
à : M. et Mme L. VIGNERON,  
10, rue de la Chapelle, 27, rue**

**BANQUE PRIVÉE**  
**PARIS 8<sup>e</sup>**  
recherche  
**CADRE**  
**CLASSE V**

compétences et expérience des  
opérations bancaires en faisant  
preuve d'aptitude au commande-  
ment pour assurer les  
fonctions de directeur.  
Formation supérieure souve-  
raïne, maîtrise de l'anglais et  
indispensables.

Déclarer lettre manuscrite en C.V.  
à ADUAL rue n° 2028  
08, 10, rue de la Chapelle, 27, rue

	La ligua*	La ligua T.T.C.
PREZIO DI VENDITA	93,00	98,44
CHARGES D'EXPORT.	25,00	29,65
PRELIEVI	56,00	66,42
IMPOSTES	56,00	66,42
TOTALE	164,00	194,50

## DEMANDES D'EMPLOIS

**Laboratoire de Recherches Psychométriques**  
5020 PARIS  
Sciences Humaines

[illegible]

**CADRE FINANCIER EXPERT**  
Ecr. 1 an plusieurs années  
w/2.500 francs/mois. Devoir  
protection "déclaration contrat  
budget. Trés. CDFACE, calcul  
actuarial: réal. banques admini-  
stratif etc. Compt. part. angl.  
arabe parlé. Ch. poste adéquat.

Ecr. 1 m. 2.31E le Monde Pub.  
Service ANNALES. 155565E  
S. rue des Italiens. 75009 Paris

# Emplois

« EMPLOIS **CADRES** » est une sélection d'emplois destinées aux cadres, dont les annonces sont publiées dans **Le Monde**.  
Une sélection d'annonces parue chaque mercredi chez votre marchand de journaux.

# Emplois Cadre

[illegible]

BON DE COMMANDE « Emplo  
..... PRÉNOM  
.....  
..... VILLE  
..... x7 F (Fra)  
Demande à faire parvenir avec votre règlement au « J  
5, rue des Italiens, 75427 PARIS  
Votre commande vous parviendra dans

مَكْنَزُ مِنَ الْأَرْضِ









MARCHÉ COMMUN

LA CRISE DE LA SIDÉRURGIE EUROPÉENNE

La Commission impose de nouveaux prix minimaux

BRUXELLES (Communauté européenne). — La Commission de Bruxelles effectue une nouvelle tentative pour sauver la sidérurgie européenne de la catastrophe et éviter l'écroulement de la CEEA : promet acte de la détérioration des prix au cours du second semestre 1983, elle vient de décider d'imposer à partir du 1<sup>er</sup> décembre des prix minimaux dans les transactions portant sur les produits plats, soit

sur la moitié du marché, et, de façon plus générale, de renforcer sensiblement sa tutelle sur les entreprises sidérurgiques de la Communauté. C'est la sanction de l'impasse des industriels des Dits à l'entendre pour appliquer de manière concertée le contingentement obligatoire de la production, mis en place depuis trois ans par la commission.

De notre correspondant :

Depuis novembre 1982, pour accompagner le système des quotas de production, la Commission, après consultation des pouvoirs publics et des professionnels, y compris des utilisateurs, fixe des « prix d'orientation » pour les principaux produits sidérurgiques. Les barèmes des prix des producteurs sont en principe établis en fonction de ces prix d'orientation. Or, un an plus tard, on constate, s'agissant des produits plats, que les prix de marché sont très inférieurs aux prix d'orientation. « Depuis juillet, on assiste à une érosion, puis à une dégringolade des prix qui confine à la chute libre », a commenté M. Davignon, le vice-président de la commission chargée de la politique industrielle. Comment expliquer cette « panique » qui intervient au moment où l'on dirait que la reprise de l'activité économique ? M. Davignon met en cause « les mauvaises relations entre les sidérurgistes », mais aussi les incertitudes qui pèsent sur le marché du fait des hésitations des gouvernements. En effet, ceux-ci, en juillet dernier, ont refusé de proroger le plan antérieur jusqu'à la fin 1985 comme le demandait la Commission, et n'ont accepté qu'une reconduction de six mois. La baisse des prix est catastrophique : elle prive les entreprises de l'argent nécessaire à l'exécution des programmes de restructuration, qui demeurent l'objectif prioritaire de la Communauté. Ces programmes devraient être menés à leur terme d'ici la fin de 1985. Elle les incite, pour récupérer le manque à gagner, à dépasser leurs quotas, et donc à encore accentuer la tendance à la baisse. Elle fait ressurgir le danger fatal de recrudescence des marchés, chaque gouvernement étant tenté de faire porter la responsabilité des difficultés constatées chez lui, sur le comportement des industriels des pays voisins. Telle fut, en particulier, ces derniers mois, menace à l'appui, l'attitude du gouvernement fédéral.

Pour enrayer cette psychose que les sidérurgistes ne sont pas capables d'arrêter, comme le dit

la Commission, elle a décidé d'imposer des prix minimaux aux collas, aux tôles fines à froid, aux tôles fortes, et peut-être aux poutrelles. Deux dispositions seront prises pour s'assurer que cette décision sera respectée :

1° Les entreprises devront déposer chaque mois une caution de 45 ECU (1) par tonne de produits plats livrés sur le marché des Dits : la caution sera remboursée le mois suivant si aucune anomalie n'a été constatée. M. Davignon estime que, d'une façon générale, cette obligation n'affectera pas le trésorerie des entreprises, ne serait-ce que dans la mesure où elles profiteront du redressement des prix ;

2° La commission entend faire vérifier par des personnes assermentées les facturations, ainsi que les acquittements.

Confrontée à l'indiscipline grandissante des entreprises, la Commission veut de surcroît rendre plus rigoureux

le système des quotas de production. Afin d'assurer une meilleure répartition du marché, et ainsi de réduire les décalages de trafic, les décalages de trafic, elle souhaite que les produits sidérurgiques commercialisés soient munis d'un certificat d'accompagnement. Elle a élaboré des propositions dans ce sens au début de l'année, mais les discussions au sein du conseil des ministres, qui doit rendre un avis conforme, s'éternisent.

La Commission renforcera également les contrôles afin d'éviter la fraude qui consiste à déclarer indûment des produits vendus comme deuxièmes choix, ce qui autorise à pratiquer des prix plus bas.

C'est en principe les 28 et 29 novembre que le conseil des ministres des Dits se prononcera sur le renforcement du plan antérieur ainsi voulu par Bruxelles.

PHILIPPE LEMAITRE.

(1) 1 ECU = 6,56 F.

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVICES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	à la hausse	à la baisse	à la hausse	à la baisse
SE-11	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-12	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-13	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-14	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-15	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-16	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-17	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-18	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-19	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-20	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-21	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-22	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-23	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-24	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-25	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-26	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-27	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-28	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-29	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280
SE-30	5,1185	5,1210	+ 170	+ 280

TAUX DES EURO-MONNAIES

	3/12	6/12	9/12	3/18	6/18	9/18	3/24	6/24	9/24
SE-11	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-12	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-13	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-14	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-15	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-16	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-17	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-18	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-19	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-20	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-21	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-22	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-23	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-24	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-25	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-26	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-27	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-28	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-29	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385
SE-30	5,1185	5,1210	5,1235	5,1260	5,1285	5,1310	5,1335	5,1360	5,1385

ÉNERGIE

M. Valbon quitte la présidence des Charbonnages de France

(Suite de la première page)

Ainsi, depuis près d'un an, le gouvernement pétainiste, convaincu qu'il faut, au plus vite, « arrêter les frais », mais aussi par ses engagements passés et son alliance avec les communistes. Pourtant, de toutes les manières, au point de vue du schéma des dépenses, les dépenses charbonnières ne sont pas les seules à être prises en compte. Les dépenses de logement, de retraites, etc., représentent un accroissement très net de l'aide directement consacrée à l'exploitation : de 1,71 milliard en 1981, celle-ci est passée à 3,39 milliards en 1982, puis à 3,7 milliards en 1983.

Pourtant, en dépit de la reprise de l'embauche dès la fin 1981, la production n'a pas augmenté : 20,1 millions de tonnes en 1981, 18,3 millions de tonnes en 1982, 18,5 millions de tonnes en 1983. Résultat, un endettement galopant (17 milliards de francs fin 1983 contre 9 en 1980) qui n'a pas servi à augmenter comme il aurait fallu les investissements — condition indispensable d'une vraie relance — mais à combler le déficit.

L'heure des comptes est venue. Le projet de loi de finances pour 1984 de l'industrie sera débattu mardi 15 novembre à l'Assemblée nationale. Il prévoit pour C.D.F. une subvention globale de 6,5 milliards de francs, soit le même montant que l'an passé. Le gouvernement a donc choisi, lui, dans le cadre financier étroit, les engagements pris en 1981 ne pourront être tenus : soit on maintient la fameuse aide à la thermique actualisée (4,02 septimes pour 1984), et si l'on veut, pour tenir, que C.D.F. réduise sa production de 15 à 20 %, soit on laisse inchangé le régime de la production (autour de 18 millions de tonnes), et le montant de la subvention sera diminué.

Les députés de la majorité communiste ont-ils ce sentiment ? On voit mal à vrai dire, les communistes, engagés comme ils le sont dans la défense à tout prix du charbon, accepter sans broncher ces perspectives.

Mais donner en 1984 une « relance » à C.D.F. ne serait que reculer pour mieux sauter, car, on le sait aujourd'hui, le coût d'une relance véritable des charbonnages dépasse très largement les sommes disponibles au sein du budget.

Il suffit pour le comprendre d'observer ce qui s'est passé depuis deux ans. Conformément aux engagements pris, des sommes très importantes ont été dégagées en faveur de C.D.F. : 5,45 milliards de francs en 1982 (contre 4,09 milliards en 1981), 6,5 milliards en 1983, ce qui, compte tenu des charges non liées à l'exploitation (pensions, entretien des logements des retraités, etc.), représentait un accroissement très net de l'aide directement consacrée à l'exploitation : de 1,71 milliard en 1981, celle-ci est passée à 3,39 milliards en 1982, puis à 3,7 milliards en 1983.

Pourtant, en dépit de la reprise de l'embauche dès la fin 1981, la production n'a pas augmenté : 20,1 millions de tonnes en 1981, 18,3 millions de tonnes en 1982, 18,5 millions de tonnes en 1983. Résultat, un endettement galopant (17 milliards de francs fin 1983 contre 9 en 1980) qui n'a pas servi à augmenter comme il aurait fallu les investissements — condition indispensable d'une vraie relance — mais à combler le déficit.

Le poids du passé

Pourquoi ? Le « poids du passé », grognent les syndicats et le P.C. C'est un fait. On ne renverse pas d'un revers de main vingt-cinq ans de politique totalitaire orientée vers la récession. Depuis la fin des années 50, les investissements consacrés à la production ont régulièrement diminué jusqu'en 1979 (pour se retrouver à cette date en dessous du niveau atteint en 1952 !). Et n'ont recommencé à progresser en francs courants que depuis cette date. Le blocage quasi total de l'embauche — soit en Lorraine — et la fusion constante des effectifs — dans le Nord — les Houillères, qui employaient deux cent mille personnes à la Libération, ne comptent plus que vingt mille salariés — ont entraîné un vieillissement du personnel et contraint C.D.F. à

une gestion des effectifs extrêmement délicate et coûteuse. La recherche, en matière d'exploitation, de matériel, d'utilisations nouvelles du charbon, a été quasiment inexistante. Enfin, le statut du mineur, qui implique l'indemnité de licenciement, le logement, le chauffage et les soins médicaux gratuits, pour les actifs et les retraités, pensionnés ou veuves, a imposé à l'entreprise des charges énormes, exorbitantes même par rapport à la moyenne des entreprises « normales ». L'entretien des quelques cent cinquante mille logements de fonction, de kilomètres de voirie, la prise en charge par C.D.F. du coût des mises en pré-retraite, des frais de formation des mineurs (7 % des charges de personnel), etc., et le maintien de structures très lourdes, héritées du passé, font peser des charges fixes extrêmement importantes sur l'entreprise et réduisent d'autant les sommes libres pour l'exploitation.

Mais ce n'est hélas ! pas tout. Car la géologie a ses raisons que l'économie ne connaît pas. Mis à part la Lorraine et la Provence, où les gisements se prêtent à une exploitation moderne, la plupart des autres puits, exploités parfois depuis plus de cent ans, présentent au fil des années, des difficultés croissantes. Paillets, fragiles, composés de veines de plus en plus étroites qu'il faut aller chercher de plus en plus profond, ils exigent un personnel extrêmement nombreux et très qualifié. « La mécanisation aggrave les différences entre bons et mauvais gisements au lieu de les diminuer », explique un jeune ingénieur.

Enfin les débouchés du charbon s'amenuisent d'année en année. Les principaux clients de la houille sont la sidérurgie — en perte de vitesse — et l'électricité. Or E.D.F. pour faire place au nucléaire, déclasse à un rythme accéléré ses centrales thermiques classiques au fuel et au charbon. De surcroît, C.D.F. se trouve confronté, sur son troisième marché — l'industrie et le chauffage collectif, à une concurrence féroce, non seulement de charbon importé (produit à un coût largement inférieur au coût français), mais aussi des autres énergies : électricité, gaz et fuel. Résultat : un prix de vente stagnant depuis deux ans et des perspectives qui se ressemblent d'année en année.

Pour relancer le charbon, il faudrait investir non seulement dans l'exploitation — pour moderniser les puits, trouver de nouveaux gisements, etc. — mais aussi dans les utilisations de la houille : nouvelles chaudières, carbocéramiques, gazéification, liquéfaction, etc. Pour créer en France un pôle charbonnier, il faudrait que C.D.F. prenne une place sur le marché international dans le transport, le matériel minier et la transformation du charbon.

Comment est-ce possible lorsque le mineur est exploité dans des puits les moins rentables des fonds disponibles ? Une seule solution, sans s'engager de consacrer des sommes gigantesques à la filière charbon : il faudrait en 1984 non 6,5, 7 ou 8 milliards de francs mais 10 ou 12 milliards au bas mot, quand l'ensemble du budget de l'industrie dépasse à peine 14 milliards de francs : fermer les puits les moins rentables pour « mettre le paquet » sur les puits d'avenir et le reste de la filière hors exploitation.

C'est la solution prônée par l'actuelle direction des Charbonnages de France. Un problème : cette nouvelle orientation suppose, dans les régions défavorisées comme le Nord ou le Centre-Midi un retour à un repli difficile à accepter, compte tenu des promesses et des espoirs soulevés il y a deux ans. Localement, pourtant, les populations sont beaucoup plus réalistes qu'on ne pourrait le supposer. C'est que, grâce au statut du mineur, les salariés des houillères sont assurés quoi qu'il arrive d'être à l'abri du licenciement. On possède — on a l'habitude depuis vingt-cinq ans — par pré-retraites, mutations, voire primes de départ. La difficulté à résoudre consiste à fournir un emploi aux générations futures, lesquelles, compte tenu de la dureté des conditions de travail à la mine, ne semblent guère disposées à descendre « au trou ».

Reste un problème d'essence politique. Dans ces régions, profondément marquées par la crise, les élus de la gauche ont trop répété leur attachement à la relance charbonnière pour imaginer facilement un langage différent. Le réalisme passe mal. C'est pourtant la seule chance des mineurs de se forger un avenir.

VERONIQUE MAURIS.



Shiva est le symbole du mystère de l'univers et le recours à son pouvoir est la seule manière de vaincre le mal. Le MYTHE DE SHIVA. Un exemple de communication électronique. La solution du mythe de Shiva : la communication électronique. Machine à écrire électronique d'un seul coup. Sur le plan de l'ergonomie : 28 1040, c'est le seul et unique moyen de travail.

LE MYTHE DE SHIVA

La solution du mythe de Shiva : la communication électronique. Machine à écrire électronique d'un seul coup. Sur le plan de l'ergonomie : 28 1040, c'est le seul et unique moyen de travail.

TA BUREAUCRATIQUE

Pour recevoir une documentation, veuillez retourner ce coupon à : Triumph-Adler France, 3/7, avenue Paul-Doumer, 92502 Ruell-Malmaison, Cedex.

Nom \_\_\_\_\_

Adresse \_\_\_\_\_

MOTS CROISÉS

PROBLEME N° 1234567

HORIZONTALEMENT

1. Travail dans les mines. II. Matériau. Degré de pureté. III. Degré de pureté. IV. Degré de pureté. V. Degré de pureté. VI. Degré de pureté. VII. Degré de pureté. VIII. Degré de pureté. IX. Degré de pureté. X. Degré de pureté. XI. Degré de pureté.

VERTICALEMENT

1. Tout garçon digne de son nom. II. Tout garçon digne de son nom. III. Tout garçon digne de son nom. IV. Tout garçon digne de son nom. V. Tout garçon digne de son nom. VI. Tout garçon digne de son nom. VII. Tout garçon digne de son nom. VIII. Tout garçon digne de son nom. IX. Tout garçon digne de son nom. X. Tout garçon digne de son nom. XI. Tout garçon digne de son nom.

crets du foie

magique, mais souvent... du foie gras en 15 leçons... nouvelles bonnes... d'essai, les deuxièmes... de leur prix. Gaul-M... votre marchand de...

PRODUITS TOUT

CHANGE de sécurité

(Publicité)

## APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL RÉPUBLIQUE FÉDÉRALE ISLAMIQUE DES COMORES

La République fédérale islamique des Comores annonce son intention d'appel d'offres international pour la construction du dépôt pétrolier de Mutsamudu, à Anjouan.

Le projet comprend : la réhabilitation des réservoirs existants, la construction à terre de trois réservoirs d'hydrocarbures de 1 500 m<sup>3</sup>, les travaux de génie civil, mécanique, tuyauterie et électricité associés, et la construction off-shore d'amarrage de tanker, sea-line pour déchargement des produits ainsi qu'une jetée et dock pour navires inter-fles.

Le financement de ce projet est assuré par la Banque islamique de développement (Djeddah, Arabie Saoudite) et le Fonds de l'OPEC (Vienne, Autriche).

Les dossiers d'appel d'offres seront disponibles pour les entreprises intéressées à partir du 31 octobre 1983, à l'ambassade des Comores, 15, rue de la Néra, Paris, contre paiement de 3 000 francs français.

Les offres sous pli cachetés devront être remises au plus tard le 15 décembre 1983, à 12 heures, à l'ambassade des Comores à Paris, et l'ouverture des plis aura lieu le 15 décembre 1983, à 14 heures, en présence des entreprises soumissionnaires.

(Publicité)

RÉPUBLIQUE DE CÔTE D'IVOIRE

SOCIÉTÉ D'ÉQUIPEMENT DES TERRAINS URBAINS  
S.E.T.U.

## AVIS DE PRÉSELECTION D'ENTREPRISES RELATIF À L'APPEL D'OFFRES INTERNATIONAL POUR L'ENTRETIEN DES RÉSEAUX D'ASSAINISSEMENT ET DE DRAINAGE DE LA VILLE D'ABIDJAN

La direction du drainage et de l'assainissement de la S.E.T.U. lance un appel à la concurrence pour la sélection des entreprises qui seront admises à participer à l'entretien des réseaux d'assainissement et de drainage de la ville d'Abidjan.

La concurrence est ouverte à toute personne physique ou morale ressortissant des États membres de la Banque mondiale de la Suisse et de Taiwan.

Les dossiers de candidature à la présélection devront comprendre :

- 1) Une copie des documents légaux de constitution de l'entreprise.
- 2) Le capital de la société.
- 3) Les références détaillées de la société et de ses principaux responsables techniques.
- 4) Le montant du chiffre d'affaires de l'entreprise pendant les cinq (5) dernières années (relatives à l'entretien des réseaux).

Les dossiers de candidature à la présente présélection établis, conformément aux conditions de participation ci-dessus, rédigés en langue française et sous double enveloppe doivent parvenir au plus tard le 29 novembre 1983 à 10 heures date de fermeture, à Monsieur le Directeur de la S.E.T.U./D.D.A. - 01 B.P. 4891 ABIDJAN 01. Tél : 2571 S.E.T.U./D.D.A. - C.I.

L'ouverture des plis aura lieu le 6 décembre 1983 à 15 h 30 en séance privée, dans la salle de conférence de la S.E.T.U., boulevard Clément, Abidjan.

LE DIRECTEUR GÉNÉRAL  
S. COULIBALY

# SOCIAL

LA C.G.T. HAUSSE LE TON ET VEUT DÉVELOPPER L'« ACTION DE MASSE »

## « L'écart entre nos objectifs et la politique du gouvernement s'est accru »

affirme M. Louis Vianet

Partant du constat que « le combat devient plus rude » et que « le C.N.P.F. a délibérément choisi la carte de la politique du pire », M. Vianet a souligné d'emblée dans son rapport de soixante-huit pages que « tout confirme que le développement de l'action syndicale de masse pour la défense des revendications est aujourd'hui indispensable pour ramener le patronat à une vue plus saine de la réalité et contribuer du même élan à une meilleure prise en compte des aspirations profondes des travailleurs dans les grandes décisions du gouvernement ». La cible principale demeure le patronat, mais les avertissements au gouvernement apparaissent plus nets.

Abordant longuement les élections à la Sécurité sociale, M. Vianet affirme que, malgré « quelques problèmes », la mobilisation des militants a permis d'apporter « une belle réponse » à ceux qui espéraient « porter un nouveau coup à la C.G.T. ». « La première place de la C.G.T. dans les conditions difficiles de ce scrutin est le fait principal de ces élections. Les deux semaines qui nous séparent des résultats ne nous conduisent pas à modifier d'un iota de cette appréciation. Non pas pour nous consoler, non pas pour nous éviter un examen approfondi et fouillé de la signification des résultats, nous devons au contraire y procéder avec beaucoup d'attention, sans complaisance et sans dramatisation, l'une et l'autre étant hors de propos dans la situation actuelle, mais tout simplement parce que c'est la réalité. Au risque de surprendre quelques camarades, je crois nécessaire de rappeler que pour la C.G.T., première organis-

A son tour, la C.G.T., qui a réuni son comité confédéral national du 8 au 10 novembre à Montreuil, a amorcé un examen minutieux des élections du 19 octobre à la Sécurité sociale. Comme on pouvait s'y attendre (le Monde du 5 novembre), la centrale de M. Henri Krasucki, qui présente les résultats de ses importantes délibérations à la presse ce 14 novembre, refuse de reconnaître son échec électoral et appelle à un développement de l'action de masse. Certes, et elle le proclame, la situation actuelle ne la conduit « pas du tout à modifier notre appréciation quant à nos rapports avec le gouvernement ». « Nous ne le considérons », a affirmé dans son rapport M. Louis Vianet, secrétaire de la C.G.T., « ni comme un adversaire ni comme l'adversaire des intérêts des travailleurs », « mais indéniablement elle hausse sensiblement le ton ».

tion dans un scrutin de cette nature, ce n'était pas acquis d'avance ».

Néanmoins, M. Vianet a reconnu que, « pour encourager que soient les résultats obtenus par la C.G.T., nous ne saurions nous en satisfaire (...). Une partie des salariés déçus, mécontents, est restée sur la touche et, parmi eux, nombre d'hommes et de femmes proches de la C.G.T. Nous ne le dirons jamais assez : il est injuste et finalement contraire au but recherché de faire payer à la C.G.T. ce qui ne lui revient pas ». En clair, la C.G.T. a quand même payé — « injustement » — l'impopularité gouvernementale.

## « Un inflexionnement négatif »

Après avoir souligné que les résultats du scrutin permettaient encore de répondre « positivement à la question : Est-ce possible de gérer unilatéralement la Sécurité sociale ? », M. Vianet s'en est pris très violemment au C.N.P.F. et a réaffirmé « notre désaccord avec des aspects

essentiels du plan de rigueur », regrettant que certaines propositions cédistes n'aient pas été suffisamment prises en compte. « Et dès lors qu'à ces raisons légitimes de mécontentement vient se greffer une accélération des suppressions d'emplois, licenciements, fermetures d'entreprises, il devient légitime que l'ensemble soit de plus en plus ressenti par les travailleurs comme un inflexionnement négatif en regard des objectifs affirmés après mai-juin 1981 ». Et pour bien enfoncer le clou quant à cette nouvelle prise de distance avec la politique gouvernementale, le secrétaire de la C.G.T. a ajouté : « L'écart entre les objectifs de la C.G.T. et la politique du gouvernement, que nous avions tout naturellement noté dès le début de la mise en place du gouvernement, s'est accru dans la dernière période en même temps d'ailleurs que s'accroît l'écart entre les objectifs que se fixe le gouvernement et les moyens qu'il se donne pour les atteindre ».

M. Vianet a alors brosé un sombre tableau de « ce qui ne va pas », de « la pente descendante de la régression du pouvoir d'achat », (qui selon la C.G.T., aurait baissé, par rapport à l'indice INSEE de 9,4 % pour un couple avec un enfant dont les deux conjoints travaillent, de juin 1982 à juillet 1983) aux problèmes de l'emploi (à la suite des modernisations de l'appareil de production sont nécessaires « il doit être possible de trouver d'autres solutions que les licenciements »). Cent quarante mille suppressions d'emplois ayant été annoncées ou effectuées entre le 1<sup>er</sup> mars et le 21 octobre : « La question essentielle pour stopper ce processus dangereux, c'est la mise en œuvre d'une grande politique industrielle soutenue par un marché intérieur dynamique, ce qui nécessite, évidemment, de dégrader les moyens nécessaires à son financement », et qui exige « d'autres ambitions et un autre comportement du secteur nationalisé ».

## « La bonne démarche offensive »

Cependant, si la C.G.T. durcit le ton, elle appelle à se placer résolument à l'offensive, elle continue à faire preuve d'une certaine retenue. « Il serait illusoire », a noté M. Vianet, « de penser que si les raisons d'agir sont nombreuses et sérieuses, les salariés, vont s'engager spontanément dans l'action ». Malgré les « prémices » d'un changement d'attitude — comme aux P.T.T. — les obstacles « sont encore nombreux », et il faudra les « bousculer ». De même, M. Vianet a-t-il récusé à plusieurs reprises toute agitation ou surenchère et tout mot d'ordre national unique. « Il ne suffit pas d'élever en haut pour que tout le monde s'enrhume dans la totalité des entreprises ».

La « bonne démarche revendicative, offensive, efficace » qui est préconisée, le « grand élan », qui est proposé, conduit à renouer avec de nouvelles formes de harcèlement — sur le pouvoir d'achat, l'emploi, la politique industrielle, en s'en prenant d'abord au patronat. L'État-patron ne sera pas épargné pour les discussions salariales ou, par exemple, la politique charbonnière, mais il ne s'agit pas de sonner l'alarme contre le gouvernement. La grève

doit demeurer l'ultime recours, la centrale de M. Krasucki n'entendant visiblement pas qu'une multiplication des grèves se retienne économiquement et politiquement contre le gouvernement. De la pétition à la manifestation, du débat au débrayage limité, c'est donc avec une certaine prudence, un savant dosage qu'elle va « favoriser l'expression dans l'action » d'un mécontentement « réel ». On va donc voir refluer, comme déjà dans le secteur public, les journées, semaines ou quinzaines d'action aux formes diversifiées : la fédération de la métallurgie veut « faire de la période de la mi-novembre un temps fort sur la défense du pouvoir d'achat ». Et la fédération de l'habillement et de la chapellerie lance une quinzaine d'action du 14 au 30 novembre sur les salaires et l'emploi. Ici et là, c'est d'abord le patronat qui est visé.

M. Vianet a également poursuivi — et le score du 19 octobre ne peut y être étranger — la réflexion amorcée par M. Krasucki sur l'amélioration du fonctionnement de la C.G.T. Il a ainsi insisté, et c'est une orientation qui sera intéressante à suivre, sur la nécessité de « donner à la préparation C.G.T. des élections professionnelles une dimension démocratique et de masse sans précédent ». « L'initiative de nos camarades cheminots visant à faire se prononcer les syndicats, les travailleurs sur le choix des candidats mérite toute notre attention. C'est, me semble-t-il, la concrétisation d'une pratique démocratique susceptible de modifier en profondeur le caractère des liens entre la C.G.T. et le personnel, entre les délégués et ceux à qui les auront désignés avant de les élire. Une manière aussi d'améliorer un enracinement à la base qui s'est bien affaibli ».

MICHEL NOBLECOURT.

## Réunie à Rennes pour son dixième congrès

### LA C.S.L. VEUT RECRUTER CHEZ LES JEUNES

(De notre correspondant.)

Rennes. — « Les syndicats dits représentatifs n'ont rien compris au monde moderne, nous ne sommes plus en 1936 ». A l'occasion du dixième congrès de la Confédération des syndicats libres (C.S.L.), réuni à Rennes du 11 au 13 novembre, M. Auguste Blanc, reconduit à l'unanimité secrétaire général de cette organisation, a affirmé que l'évolution socio-économique actuelle constitue un moment privilégié pour faire passer le message des « indépendants ». Écartée des élections sociales « sous la pression des communistes », dit son secrétaire général, la C.S.L. constate leur échec : « Les syndicats patronés ne rassemblent que 10 % des salariés, ce sont les 90 % qui restent qui nous intéressent, et ils ne veulent pas de la lutte des classes ».

Toujours non reconnue, la C.S.L., qui estime « avoir repris tous ses bastions », revendique 250 000 adhérents et annonce que 85 % de ses ressources proviennent des cotisations de ses membres, entend augmenter son audience en s'adressant tout d'abord aux futurs salariés avec la création de l'association C.S.L.-Jeunes. Le projet de M. Blanc implique des moyens financiers dont l'organisation, semble-t-il, ne dispose pas actuellement, faite de subsidiaires officieux, certes, mais aussi en raison de retards ou d'oublis dans le règlement des cotisations, qu'elle va s'efforcer de réduire.

Outre la création d'une association de Français d'ascendance polonaise, pour soutenir le syndicat Solidarité, le congrès de Rennes a affirmé son attachement au libre choix de l'école par les parents : pour les participants, un référendum s'imposait avant toute prise de position gouvernementale sur cette question. En matière de défense et « dans une époque où la France est menacée », la C.S.L. souhaite « une fermeté sans faille en matière militaire » et constate que « la paix n'est jamais au bout de la faiblesse et des capitulations ». Pour ce qui est du devenir de la C.S.L., si l'ennemi demeure les syndicats dits révolutionnaires, le combat d'implantation pourrait davantage viser les syndicats dits « réformistes » dans la perspective d'un syndicalisme différencié imprégné des exemples américains, allemands ou japonais.

CHRISTIAN TUAL.



**Si vos lignes sont trop souvent occupées  
vos clients risquent de faire appel ailleurs**

Entreprise de construction mécanique - 4 lignes - 50 personnes -  
31 appels par jour ne leur parviennent pas.

Et souvent sans qu'ils le sachent. C'est un exemple parmi tant d'autres. Un nombre de lignes insuffisant, un standard mal adapté, une mauvaise distribution intérieure des postes, et votre installation ne peut recevoir tout le trafic destiné à votre entreprise. Il y a des embouteillages : vos affaires comme votre image peuvent en souffrir.

Des solutions existent, simples et rapides à mettre en œuvre. Appelez votre agence commerciale des Télécommunications en composant le 14. Un agent technico-commercial saura vous conseiller.

**Pensez à ceux qui vous appellent  
Adaptez votre installation téléphonique à votre activité**

Édité par la S.A.R.L. le Monde  
Gérant : André Lemaire, directeur de la publication  
Anciens directeurs : Hubert Beauvillier (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982)  
Imprimerie : le Monde, 5, r. des Italiens, PARIS-10  
Reproduction interdite de tous articles, sauf accord avec l'administration.  
Commission paritaire des journaux et publications, n° 37 437.  
ISSN : 0393 - 2037.

JP 11/10/83




gouvernement s'est acc.

national du  
sieurs des  
avait s'y  
Krasovski,  
presse ce  
puille à su  
sion, la l  
ter autre  
bles ne le  
sfrère de  
sieurs des  
à son.

rigueur »,  
repositions  
suffisam-  
« Et des  
gimes de  
refuser une  
pressions  
s, ferme-  
vient légi-  
de plus en  
smaillures  
un négoc  
affirmés  
pour bien  
cette men-  
la politi-  
secrétaires  
« L'écari  
G.T. et la  
sent que  
ment n'at-  
place du  
s dans le  
sont temps  
vont être  
gouverne-  
se domine

un an-  
tre pas-  
se de la  
pauvre-  
C.G.T.  
à l'indus-  
trielle ou-  
vrière de-  
puis en 1962 à  
l'heure de  
crémation.  
L'avis n'est  
pas encore  
qu'il y ait  
une dé-  
claration de  
la C.S.L.

[illegible][illegible]

1. The first step in the process is to identify the problem or issue that needs to be addressed. This involves gathering information and understanding the context of the problem.

100


ON PAS TOUT.

**NOUS NE FAISONS RIEN D'AUTRE QUE NOUS FAISONS BIEN.**

**NOUS LE**

- Premier fabricant français de ce type d'instrument.
- 15 milliards de chiffre d'affaires dont 8,5 en France et à l'étranger (USA, Europe, Japon).
- 15 filiales commerciales internationales : 15 filiales (Italie, Grande-Bretagne, Inde, Australie, Espagne, États-Unis, Hong Kong, Canada, Brésil, Mexique, Argentine, Chili, Israël, Turquie, Pays-Bas, Belgique, Allemagne, Suisse, Autriche, Grèce, Portugal, Espagne, Italie, France).
- Composants spécifiques : semiconducteurs, condensateurs, résistances, diodes, transistors, tubes électroniques, etc.

- Un commerce électronique en Suède.
- Des agents locaux dans une gamme étendue d'intermédiaires passifs (microbanques, microfinanceurs, etc.).



\_\_\_\_\_

## La reprise américaine offre une occasion inespérée à l'industrie française

# EMPRUNT VILLE DE PARIS

**Résultats bruts d'exploitation :**  
Perte de 2,6 million contre un bénéfice de 1 million au 30 juin 1982.

**Résultats nets après impôts plus-values comprises :**  
13,5 millions contre 12,7 millions au 30 juin 1982.

Rappelons que la Société M.M.B. détient à ce jour directement ou indirectement 97 % du capital de A.O.

# CARNET

4, rue de Logelbach,  
Paris-17<sup>e</sup>.

# La Redoute

## Une double opération pour de grandes ambitions

1. *Chlorophyll a* (Chl *a*)

du 7 novembre 1983  
ou 8 Décembre 1983 inclus.

10





# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. M. Mitterrand et l'histoire : « L'utopie d'une restauration républicaine », par Antoine Compagnon.
- LU : Mitterrand et le port au lait, de Philippe Alexandre et Roger Fliouret.

### ÉTRANGER

3. LE CONFLIT DU PROCHE-ORIENT ET LE SORT DE M. ARAFAT.
4. DIPLOMATIE
- M. Mitterrand se montre sceptique sur la création de zones démilitarisées en Europe.

### 6-7. ASIE

### POLITIQUE

8. L'élection d'Aulnay-sous-Bois.
9. Les élus communistes à la recherche d'une « autre façon de gérer ».

### SOCIÉTÉ

- 10-11. La réponse de l'enseignement catholique à M. Savary.
11. La Fédération protestante de France demande un « gel nucléaire, même unilatéral ».

### 12. SPORTS

### RÉGIONS

12. M. Michel Giraud au « Grand Jury R.T.L.-le Monde ».
- 19 à 28. Une semaine avec l'île-de-France.

### LE MONDE DE L'ÉCONOMIE

13. « La France quand même », de Michel Clouet.
15. Stabiliser les prix ou se couvrir contre les fluctuations.
- Prochainement un marché à terme pour le pétrole brut, par Yves Simon.

### CULTURE

16. ROCK : un entretien avec Elvis Costello.
- MUSIQUE.
18. COMMUNICATION : le projet de loi sur la presse.

### ÉCONOMIE

43. MARCHÉ COMMUN : la crise de la sidérurgie.
44. SOCIAL : la C.G.T. hausse le ton.
46. AFFAIRES : le Salon des composants électroniques.

### RADIO-TÉLÉVISION (18)

- INFORMATIONS
- SERVICES (42) :
- Journal officiel ; Météorologie ; Mots croisés.
- Annuaire classés (29 à 41) ; Carnet (46) ; Programmes des spectacles (17) ; Marchés financiers (47).

● **Inculpation du maire de Vauhallan.** — Le maire communiste de Vauhallan (Essonne) M. Lucien Le Béguec, a été inculpé de fraude électorale par M. Daniel Tardif, doyen des juges d'instruction d'Evry, à l'occasion de l'élection du 13 novembre. Cette inculpation est intervenue au moment même où le Conseil d'Etat confirmait le jugement du tribunal administratif de Versailles, en date du 9 juin, annulant le résultat du second tour de élections municipales, le 13 mars dernier à Vauhallan, (mille huit cents habitants), qui avait vu l'élection de M. Le Béguec et de dix autres candidats de la liste d'union de la gauche, ainsi que celle d'un membre de la liste «apolitique».

Personne, avant lui, n'avait seulement imaginé qu'elle puisse être gérée si peu que ce soit, pas même ceux qui se montrèrent les plus rudes accusateurs de René Hardy. Car M. Vergès ne la fonde sur aucune pièce médiocre. En tout cas, il n'en produit, pour l'heure, aucune. La chronique sommaire qu'il donne dans son livre de faits qui se sont succédés de janvier à juin 1943 consiste, essentiellement, à mettre en relief l'opposition que rencontra effectivement Jean Moulin, chargé par le général de Gaulle d'unifier dans un seul organisme les mouvements de résistance constitués en France depuis 1940, de la part des dirigeants de l'un de ces mouvements, Combat. Ce n'est pas là une révélation.

Au reste, l'avocat de Klaus Barbie ne le dissimule pas puisque toutes les citations qu'il produit pour montrer cette opposition sont tirées d'ouvrages déjà publiés, que ce soit notamment par Henri Frémy, fondateur de Combat, par l'un de ses collaborateurs, M. Pierre Guillaud de Bénouville, et plus récemment par Henri Calfé dans son ouvrage *Jean Moulin, une vie*. La réalité de ce conflit n'a donc pas été niée. Henri Frémy, pour sa part, en a donné de nombreux aperçus depuis son ouvrage *La nuit finira jusqu'à son plus récent livre : l'Enigme Jean Moulin*. De leur côté, Henri Noguères et Marcel Degliame-Fouchier, dans le tome II de leur *Histoire de la Résistance en France*, comme Henri Amouroux aujourd'hui dans son dernier volume de la *Grande Histoire des Français sous l'Occupation*, n'ont rien dissimulé non plus de ces divergences, attestées par des rapports établis à l'époque par les uns ou les autres des protagonistes, et depuis longtemps révisées.

C'est effectivement dans ce contexte conflictuel avéré que la police allemande, en juin 1943, procéda à des arrestations importantes, la première étant, le 9 juin à Paris, celle du général Delestraint, chef de l'armée secrète, et de deux de ses compagnons. C'est précisément en raison de cette arrestation que Jean Moulin fera organiser la réunion de Caluire du 21 juin dont l'objet était la désignation, par les représentants des mouvements, d'un remplaçant du général Delestraint.

Les conditions dans lesquelles elle fut préparée n'ont pas été exemptes d'imprudences. La liste a déjà été dressée des incertitudes, des contradictions, des points controversés de ces journées cruciales comme ont été mises en évidence, et sans complaisance, les fautes ou les négligences montrant par là qu'on n'avait pas attendu M. Vergès pour faire apparaître que la Résistance n'était pas une « image d'Épinal ».

Mais, de son côté, la police allemande disposait à la même époque d'informations diverses. Elle connaissait l'existence, en France, du représentant personnel du général de Gaulle. Elle avait pu aussi établir, dès le mois d'avril, un organigramme de la Résistance en zone sud grâce à l'un de ses membres, Moulton alias Lunel, qui avait cédé à la torture et s'était mis au service de l'ennemi par ychappier. Point capital, c'est grâce à Moulton que, dès le 7 juin, Gestapo arrivait en gare de Châlons-sur-Saône, René Hardy, qui se rendait à Paris. C'est un détail que ne donne pas Jacques Vergès, se contentant de relever que René Hardy était membre du mouvement Combat et de rappeler éruditement que les Allemands devaient le libérer deux jours plus tard. C'est la raison pour laquelle on devait le retrouver au rendez-vous de Caluire, d'où il fut le seul à pouvoir alors s'échapper à Barbie et à ses hommes, car il s'était

## M<sup>e</sup> Vergès affirme que Jean Moulin a été dénoncé par des résistants

M<sup>e</sup> Jacques Vergès, avocat de Klaus Barbie, a affirmé le 12 novembre à Antenne 2 que si l'affaire Jean Moulin n'avait pas été retenue contre son client, c'est parce que le premier président du Conseil national de la Résistance avait en réalité été trahi et livré à la police allemande par d'autres résistants. Il a ajouté que, conscient de cette trahison, Jean Moulin a voulu se suicider et qu'il est mort en juillet 1943 des blessures qu'il se fit et non des suites de tortures infligées par Barbie.

Ces propos ont entraîné les réactions et les protestations de plusieurs survivants de la Résistance.

M. Henry Frémy, fondateur du mouvement Combat a déclaré : « Il n'y a pas de propos assez sévères pour juger les affirmations de M<sup>e</sup> Vergès. En

## La provocation de l'avocat de Klaus Barbie

En moins de deux minutes, samedi 12 novembre, au journal de 20 heures d'Antenne 2, M<sup>e</sup> Jacques Vergès, avocat de Klaus Barbie, a réussi ce à quoi il n'était pas vraiment parvenu depuis qu'il assure la défense de l'ancien SS détenu à Lyon et inculpé de crimes contre l'humanité. Il s'agissait non point tellement de refaire parler de son client, mais, à son sujet, de donner un écho considérable à une vingtaine de pages d'un livre que vient de publier M<sup>e</sup> Vergès sous le titre *Pour en finir avec Ponce Pilate* (1). On peut y lire en effet cette phrase : « On veut éviter (à l'occasion du procès Barbie) de parler de Jean Moulin parce qu'on ne veut pas voir évoquer publiquement les circonstances de son arrestation et de sa mort. Parce que Jean Moulin n'a pas été arrêté par accident par le hasard d'une rafle, il a été livré aux Allemands par d'autres résistants. »

Quarante ans après cette arrestation, qui eut lieu à Caluire dans la banlieue de Lyon le 21 juin 1943, le propos de M<sup>e</sup> Vergès livré à quelques millions de personnes ne peut manquer de retenir l'attention et même d'exciter la curiosité de ceux qui n'ont pas connu cette période. Ceux-là ne savent pas forcément que les circonstances de l'arrestation de Jean Moulin ont été longuement débattues au cours de deux procès publics intentés en 1947, puis en 1950, à un membre de la Résistance, M. René Hardy, accusé de trahison mais acquitté chaque fois. Ils ne savent pas forcément davantage que les historiens de la Résistance et les biographes de Jean Moulin ont à leur tour passé au crible cet épisode majeur et tragique de la lutte clandestine à la lumière des documents et des témoignages multiples produits depuis par les protagonistes. Or, c'est uniquement en se fondant sur ces travaux et sur ses pièces, dont il ne fait qu'une analyse succincte que M<sup>e</sup> Vergès pense, lui, pouvoir aboutir à la brutale conclusion qui est la sienne.

### « Image d'Épinal »

Personne, avant lui, n'avait seulement imaginé qu'elle puisse être gérée si peu que ce soit, pas même ceux qui se montrèrent les plus rudes accusateurs de René Hardy. Car M. Vergès ne la fonde sur aucune pièce médiocre. En tout cas, il n'en produit, pour l'heure, aucune. La chronique sommaire qu'il donne dans son livre de faits qui se sont succédés de janvier à juin 1943 consiste, essentiellement, à mettre en relief l'opposition que rencontra effectivement Jean Moulin, chargé par le général de Gaulle d'unifier dans un seul organisme les mouvements de résistance constitués en France depuis 1940, de la part des dirigeants de l'un de ces mouvements, Combat. Ce n'est pas là une révélation.

Au reste, l'avocat de Klaus Barbie ne le dissimule pas puisque toutes les citations qu'il produit pour montrer cette opposition sont tirées d'ouvrages déjà publiés, que ce soit notamment par Henri Frémy, fondateur de Combat, par l'un de ses collaborateurs, M. Pierre Guillaud de Bénouville, et plus récemment par Henri Calfé dans son ouvrage *Jean Moulin, une vie*. La réalité de ce conflit n'a donc pas été niée. Henri Frémy, pour sa part, en a donné de nombreux aperçus depuis son ouvrage *La nuit finira jusqu'à son plus récent livre : l'Enigme Jean Moulin*. De leur côté, Henri Noguères et Marcel Degliame-Fouchier, dans le tome II de leur *Histoire de la Résistance en France*, comme Henri Amouroux aujourd'hui dans son dernier volume de la *Grande Histoire des Français sous l'Occupation*, n'ont rien dissimulé non plus de ces divergences, attestées par des rapports établis à l'époque par les uns ou les autres des protagonistes, et depuis longtemps révisées.

C'est effectivement dans ce contexte conflictuel avéré que la police allemande, en juin 1943, procéda à des arrestations importantes, la première étant, le 9 juin à Paris, celle du général Delestraint, chef de l'armée secrète, et de deux de ses compagnons. C'est précisément en raison de cette arrestation que Jean Moulin fera organiser la réunion de Caluire du 21 juin dont l'objet était la désignation, par les représentants des mouvements, d'un remplaçant du général Delestraint.

Les conditions dans lesquelles elle fut préparée n'ont pas été exemptes d'imprudences. La liste a déjà été dressée des incertitudes, des contradictions, des points controversés de ces journées cruciales comme ont été mises en évidence, et sans complaisance, les fautes ou les négligences montrant par là qu'on n'avait pas attendu M. Vergès pour faire apparaître que la Résistance n'était pas une « image d'Épinal ».

Mais, de son côté, la police allemande disposait à la même époque d'informations diverses. Elle connaissait l'existence, en France, du représentant personnel du général de Gaulle. Elle avait pu aussi établir, dès le mois d'avril, un organigramme de la Résistance en zone sud grâce à l'un de ses membres, Moulton alias Lunel, qui avait cédé à la torture et s'était mis au service de l'ennemi par ychappier. Point capital, c'est grâce à Moulton que, dès le 7 juin, Gestapo arrivait en gare de Châlons-sur-Saône, René Hardy, qui se rendait à Paris. C'est un détail que ne donne pas Jacques Vergès, se contentant de relever que René Hardy était membre du mouvement Combat et de rappeler éruditement que les Allemands devaient le libérer deux jours plus tard. C'est la raison pour laquelle on devait le retrouver au rendez-vous de Caluire, d'où il fut le seul à pouvoir alors s'échapper à Barbie et à ses hommes, car il s'était

accusant tout le monde et en ne nommant personne, il fait preuve à mes yeux de la plus grande lâcheté. Il est de mon devoir d'exiger des explications. M<sup>e</sup> Vergès en a trop dit ou pas assez. S'il ne fournit pas les preuves qu'il prétend avoir, je n'ai pour lui que mépris. »

Pour M. Christian Pineau, ancien chef du mouvement Libération-Nord, « les prétendues révélations ne constituent rien de plus qu'une opération publicitaire. Nous savons bien, a-t-il ajouté, que dans la Résistance, il y a eu des trahisons infligées par la Gestapo et des faibles qui ont trahi ». M. Pineau, qui vit Jean Moulin mourant à la prison Montluc, à Lyon, et portant des traces de coups à la tempe, a réaffirmé que c'était là la preuve de tortures.

abstenu de signaler à ses supérieurs son passage entre les mains de la police allemande.

Peut-être est-ce déjà là trop entrer dans le détail et sortir de l'aspect sommaire auquel se tient M<sup>e</sup> Vergès, dont le raisonnement est, en fin de compte, très simple : parce que Jean Moulin avait, au sein même de la Résistance, des adversaires politiques, son destin ne peut avoir été assés que par le volonte qu'avaient ceux-ci de se débarrasser de lui, puis, que, selon l'auteur, « pour voir clair dans les histoires de trahison, il est plus indiqué de s'en tenir à la logique que de faire appel au brouillard des grands sentiments ».

Mais il faut examiner plus avant les raisons de la démarque. Toujours logique, M<sup>e</sup> Vergès peut extrapoler des lors encore davantage. A partir du moment où, selon son raisonnement, Jean Moulin a été trahi par les siens, il ne lui restait plus comme solution que le suicide. Sa mort n'est donc pas la conséquence des traitements que lui aurait infligés Klaus Barbie, mais un effet de sa propre détermination. Il s'est jeté, selon son avocat, la tête contre les murs de sa cellule. L'état dans lequel certains de ses compagnons ont pu le voir à la prison de Montluc ou, plus tard, à Neuilly, dans une villa réquisitionnée par les Allemands, n'est pas le résultat de tortures dont personne n'a été témoin.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

### Les effets

d'une audace extrême

Telle est donc la « stratégie judiciaire » de M<sup>e</sup> Vergès dans l'affaire Barbie. Celle-ci, dans son livre, est présentée parmi d'autres affaires politiques ou de droit commun dont l'état dans lequel certains de ses compagnons ont pu le voir à la prison de Montluc ou, plus tard, à Neuilly, dans une villa réquisitionnée par les Allemands, n'est pas le résultat de tortures dont personne n'a été témoin.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

Voilà donc Barbie lavé de la réputation qu'on lui faisait. Il reste un officier SS qui fit seulement son devoir et qui serait finalement bien moins à montrer du doigt et à condamner que les officiers français qui organisèrent la « question » dans l'Algérie des années 1954-1961. Pour le reste, les responsabilités incomberaient à la Résistance elle-même. Les vieux et impénitents adversaires de celle-ci ne pouvaient en espérer autant.

## LE RENVOI DE LA VISITE DE M. GEMAYEL A DAMAS

## Les Libanais se perdent en conjectures sur la « maladie » du président Assad

### De notre correspondant

Beyrouth. — L'ajournement du voyage du président Gemayel à Damas, le premier qu'il ait fait en Syrie le chef de l'Etat libanais depuis son élection il y a quatorze mois, a donné naissance à toutes sortes de conjectures. La rumeur invoquée par les autorités syriennes, une maladie du président Assad, bien qu'assortie d'une précision vérifiable — son hospitalisation pour subir une appendicectomie, — suscite le doute et le scepticisme. Certains rumeurs ont été jusqu'à faire état de la « mort » du chef de l'Etat syrien.

Si la visite devait finalement avoir lieu, elle serait cruciale. Certes, le président Gemayel n'est pas confiné dans le redoutable tête-à-tête subi par son prédécesseur, M. Elias Sarkis, qui, durant six années, n'a eu d'autre recours que Damas. Mais il lui faut tenir compte du retour en scène magistrale opéré par la Syrie au Liban durant l'année écoulée et qu'Israël a d'ailleurs manifestement laissé faire.

La conversation entre les deux hommes sera rendue plus difficile par le fait que M. Gemayel, il y a deux mois à peine, en pleine bataille de la montagne libanaise, a accusé nommément et publiquement la Syrie de faire la guerre à son armée sur le territoire de son pays.

Pourtant, le voyage du président libanais ne serait pas nécessairement condamné à l'échec. M. Assad est, en effet, l'homme de la « réalpolitik ». Ayant obtenu depuis un an de nouveaux acquis un peu sur tous les plans dans ce Liban, enjeu et outil de sa politique depuis 1975, il sait qu'il lui doit fondamentalement à la « complexité objective » d'Israël, même si, parmi les points qu'il a marqués, il en est qui l'ont été au détriment de l'Etat hébreu. Le chef de l'Etat syrien est passé maître dans l'art de savoir jusqu'où aller trop loin, de laisser digérer ses actions grâce à un temps de pause, de plier même s'il le faut, malgré son intransigence proclamée. En outre, la nouvelle coordination des actions américaines et israéliennes ne doit pas laisser de l'inquiéter.

Dans la nuit de dimanche à lundi les vols de reconnaissance américains au-dessus du territoire libanais ont été plus fréquents que jamais. Washington a certes minimisé le rôle de la D.C.A. syrienne jeudi contre ses F-14, mais le rythme des survols s'est intensifié et ils ont englobé tout le site des SS-21 installés sur le mont Sannine, les seuls que l'U.R.S.S. ait disposés en dehors des pays du pacte de Varsovie.

Le débat sur le budget de l'industrie et de l'énergie, lieu mardi 15 novembre de l'Assemblée nationale dominé par le dossier du bon après la démission du dent des Charbonnages France, M. Georges V. Sur le terrain, le mouvement grève lancé par l'ensemble des syndicats, le 14 novembre, largement suivi dans les libes du Centre-Midi et encore dans celles du Nord.

Lens. — « Asses ». Après heures passées « au fond », le de hurler monte brutalement d

Les communistes vont quitter le gouvernement ? question lancinante est à veau posée. Mais qui tire profit de ce départ ?

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

## LE RENVOI DE LA VISITE DE M. GEMAYEL A DAMAS

## Les Libanais se perdent en conjectures sur la « maladie » du président Assad

### De notre correspondant

Beyrouth. — L'ajournement du voyage du président Gemayel à Damas, le premier qu'il ait fait en Syrie le chef de l'Etat libanais depuis son élection il y a quatorze mois, a donné naissance à toutes sortes de conjectures. La rumeur invoquée par les autorités syriennes, une maladie du président Assad, bien qu'assortie d'une précision vérifiable — son hospitalisation pour subir une appendicectomie, — suscite le doute et le scepticisme. Certains rumeurs ont été jusqu'à faire état de la « mort » du chef de l'Etat syrien.

Si la visite devait finalement avoir lieu, elle serait cruciale. Certes, le président Gemayel n'est pas confiné dans le redoutable tête-à-tête subi par son prédécesseur, M. Elias Sarkis, qui, durant six années, n'a eu d'autre recours que Damas. Mais il lui faut tenir compte du retour en scène magistrale opéré par la Syrie au Liban durant l'année écoulée et qu'Israël a d'ailleurs manifestement laissé faire.

La conversation entre les deux hommes sera rendue plus difficile par le fait que M. Gemayel, il y a deux mois à peine, en pleine bataille de la montagne libanaise, a accusé nommément et publiquement la Syrie de faire la guerre à son armée sur le territoire de son pays.

Pourtant, le voyage du président libanais ne serait pas nécessairement condamné à l'échec. M. Assad est, en effet, l'homme de la « réalpolitik ». Ayant obtenu depuis un an de nouveaux acquis un peu sur tous les plans dans ce Liban, enjeu et outil de sa politique depuis 1975, il sait qu'il lui doit fondamentalement à la « complexité objective » d'Israël, même si, parmi les points qu'il a marqués, il en est qui l'ont été au détriment de l'Etat hébreu. Le chef de l'Etat syrien est passé maître dans l'art de savoir jusqu'où aller trop loin, de laisser digérer ses actions grâce à un temps de pause, de plier même s'il le faut, malgré son intransigence proclamée. En outre, la nouvelle coordination des actions américaines et israéliennes ne doit pas laisser de l'inquiéter.

Dans la nuit de dimanche à lundi les vols de reconnaissance américains au-dessus du territoire libanais ont été plus fréquents que jamais. Washington a certes minimisé le rôle de la D.C.A. syrienne jeudi contre ses F-14, mais le rythme des survols s'est intensifié et ils ont englobé tout le site des SS-21 installés sur le mont Sannine, les seuls que l'U.R.S.S. ait disposés en dehors des pays du pacte de Varsovie.

Le débat sur le budget de l'industrie et de l'énergie, lieu mardi 15 novembre de l'Assemblée nationale dominé par le dossier du bon après la démission du dent des Charbonnages France, M. Georges V. Sur le terrain, le mouvement grève lancé par l'ensemble des syndicats, le 14 novembre, largement suivi dans les libes du Centre-Midi et encore dans celles du Nord.

Lens. — « Asses ». Après heures passées « au fond », le de hurler monte brutalement d

Les communistes vont quitter le gouvernement ? question lancinante est à veau posée. Mais qui tire profit de ce départ ?

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande

Le parti socialiste y perd un allié sourcilieux et se verrait un peu seul, à décor dans la classe ouvrière.

L'opposition de droite draît l'un des arguments officiels de sa propagande